

Finances locales

Revue de conjoncture ou revue de conjectures ?

Julie MARCOFF

Responsable d'études financières
La Banque Postale

Thomas ROUGIER

Secrétaire général
OFGL

Luc Alain VERVISCH

Directeur des études et de la recherche
La Banque Postale

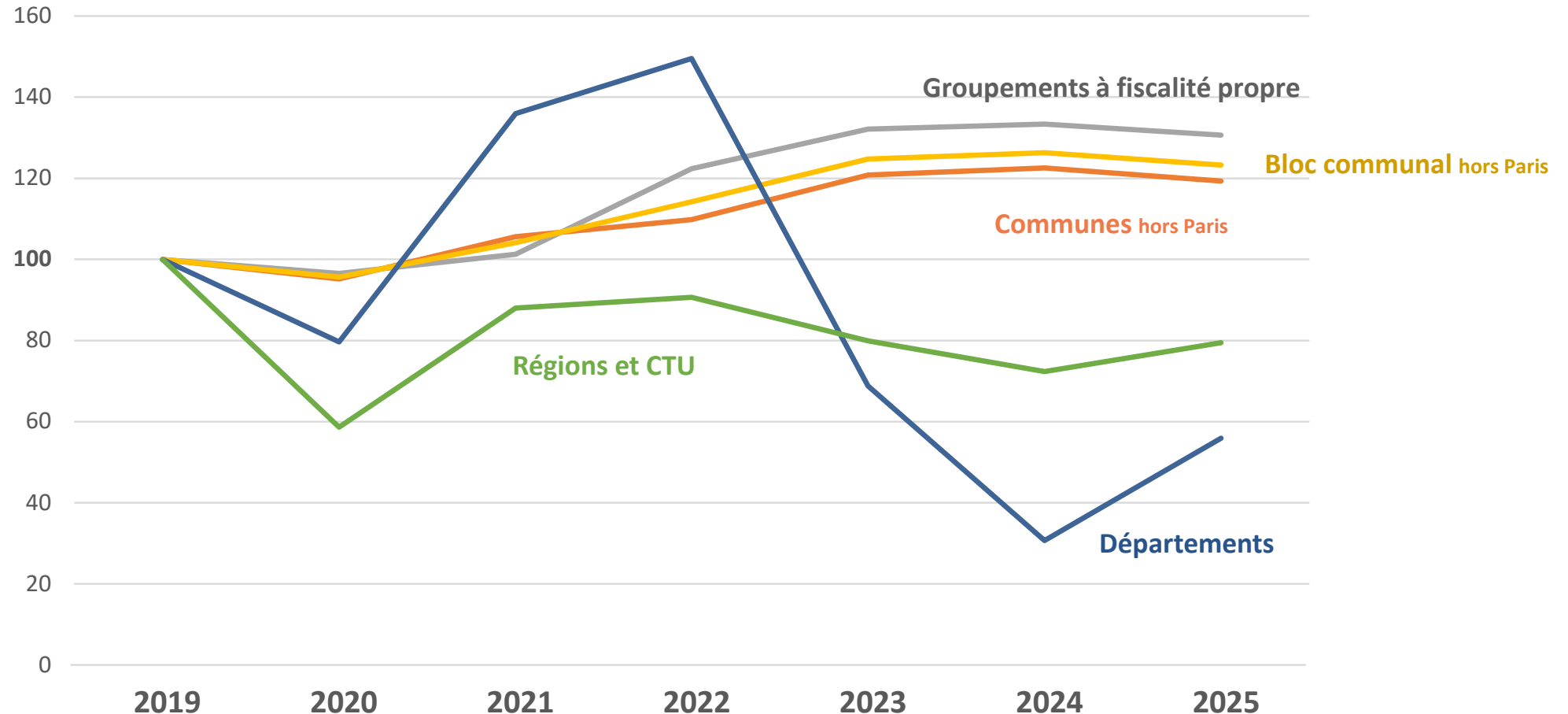
Quel mot caractérisera pour vous, pour l'action publique locale, l'année 2027 ?

325 répondants



Evolution de l'épargne nette par niveau de collectivités locales

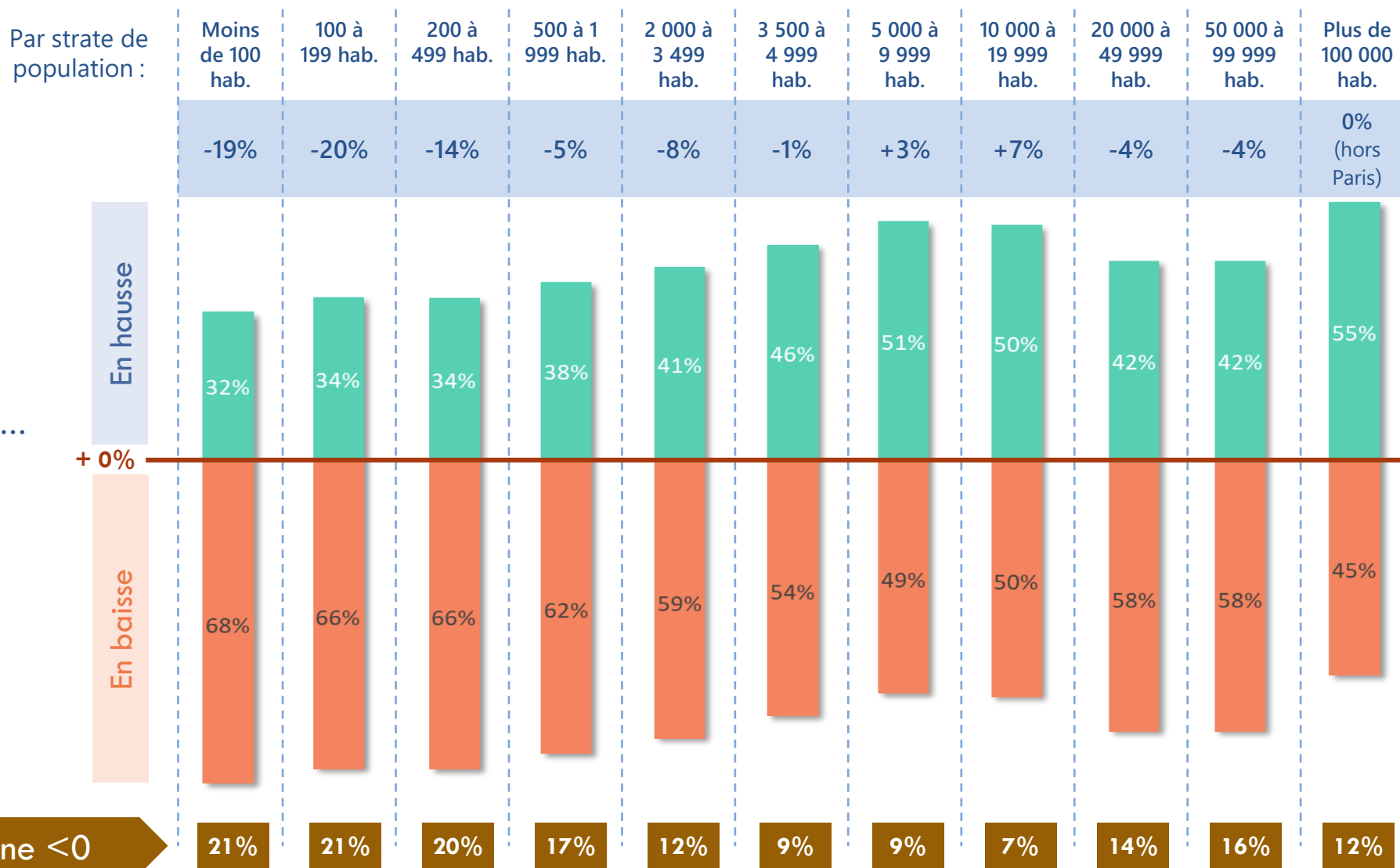
Base 100
en 2019



 **Epargne nette** = Recettes de fonctionnement – (Dépenses de fonctionnement + Remboursement de la dette)

Source : traitements OFGL et DESL, données DGFIP, budgets principaux 2019-2025 (2025 provisoire) – euros courants.

Evolution 2025 hors CTU Martinique et hors impact des nouvelles inscriptions dans 2 régions des recettes tarifaires ferroviaires avec leur contrepartie en dépenses.



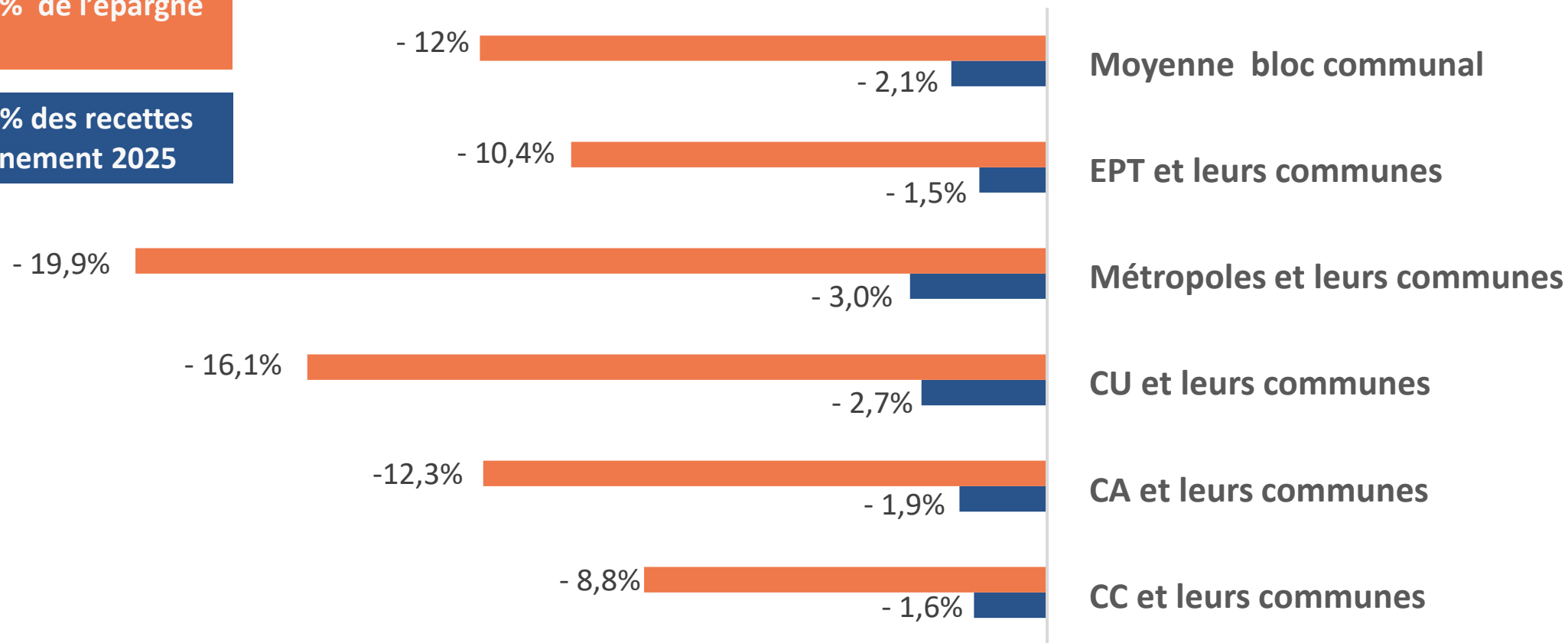
Evolution moyenne de l'épargne nette des communes en 2025

Moyenne nationale : -2,7% (hors Paris)

Impacts LF 2025 et 2026 bloc communal en fonction de la nature juridique du groupement

Impacts en % de l'épargne
brute 2025

Impacts en % des recettes
de fonctionnement 2025



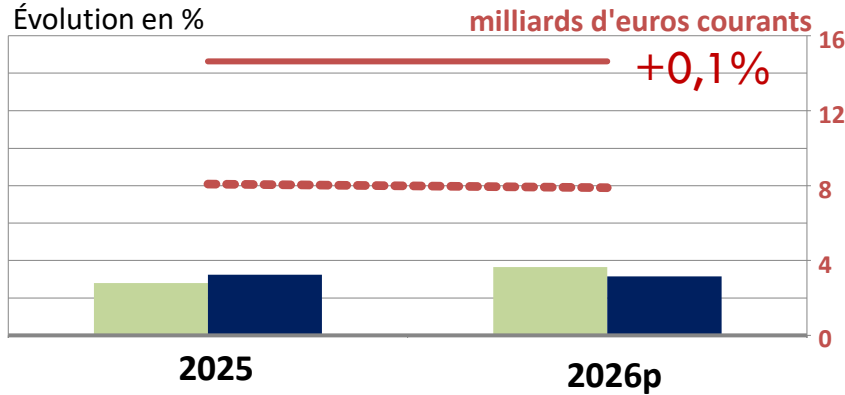
Mesures LF pris en compte : baisses DCRTP, report FCTVA, écrêtements et hausse péréquation DGF, DILICO, diminution du PSR locaux industriels, gel dynamique TVA

Source : traitements OFGL sur données DGFIP et DGCL.

Données estimées et provisoires.

Les composantes de l'évolution de l'épargne brute

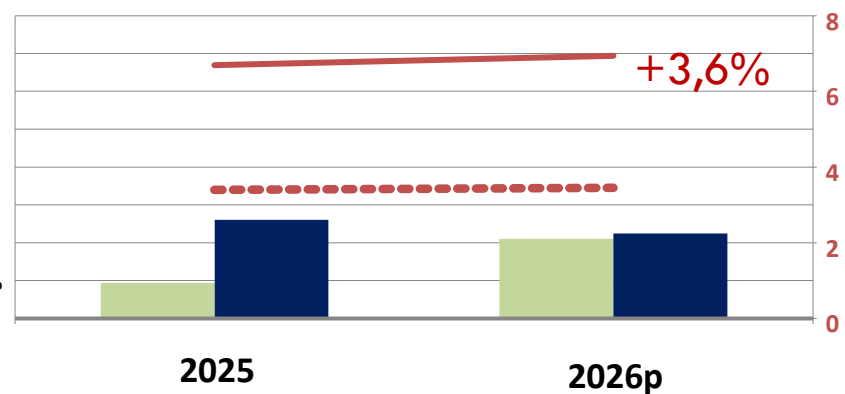
Communes



2027

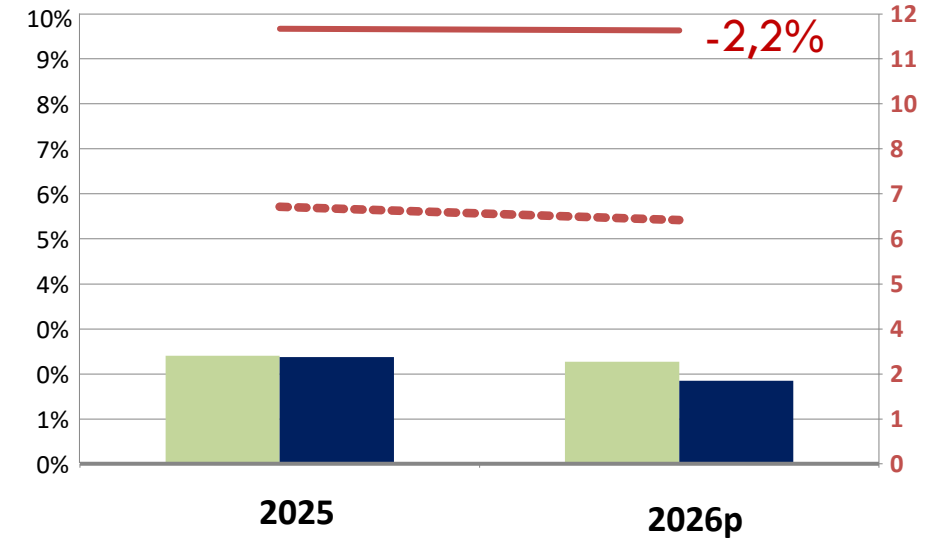
- Dépenses de fonctionnement
- Recettes de fonctionnement
- Épargne brute
- Épargne nette

Départements

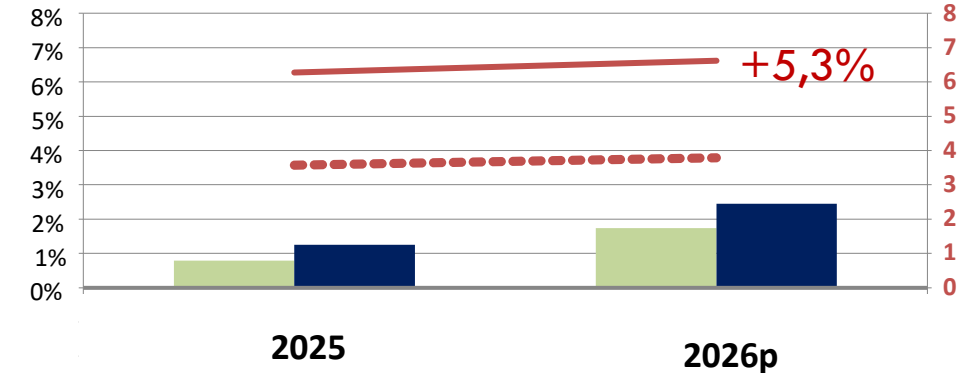


Source : balances comptables DGFIP, budgets principaux, prévisions La Banque Postale

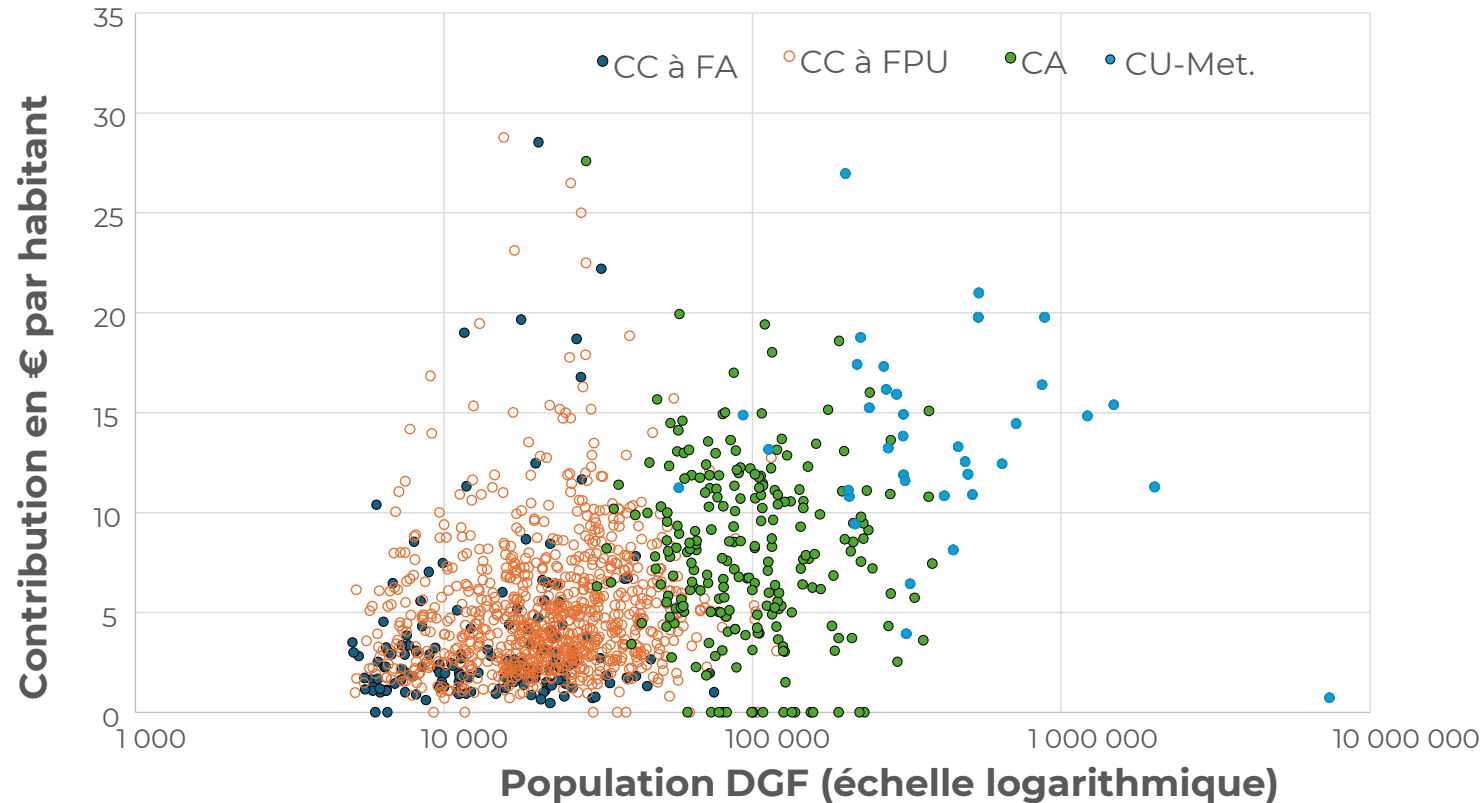
Groupements à FP



Régions



CPEB : montant des contributions intercommunales

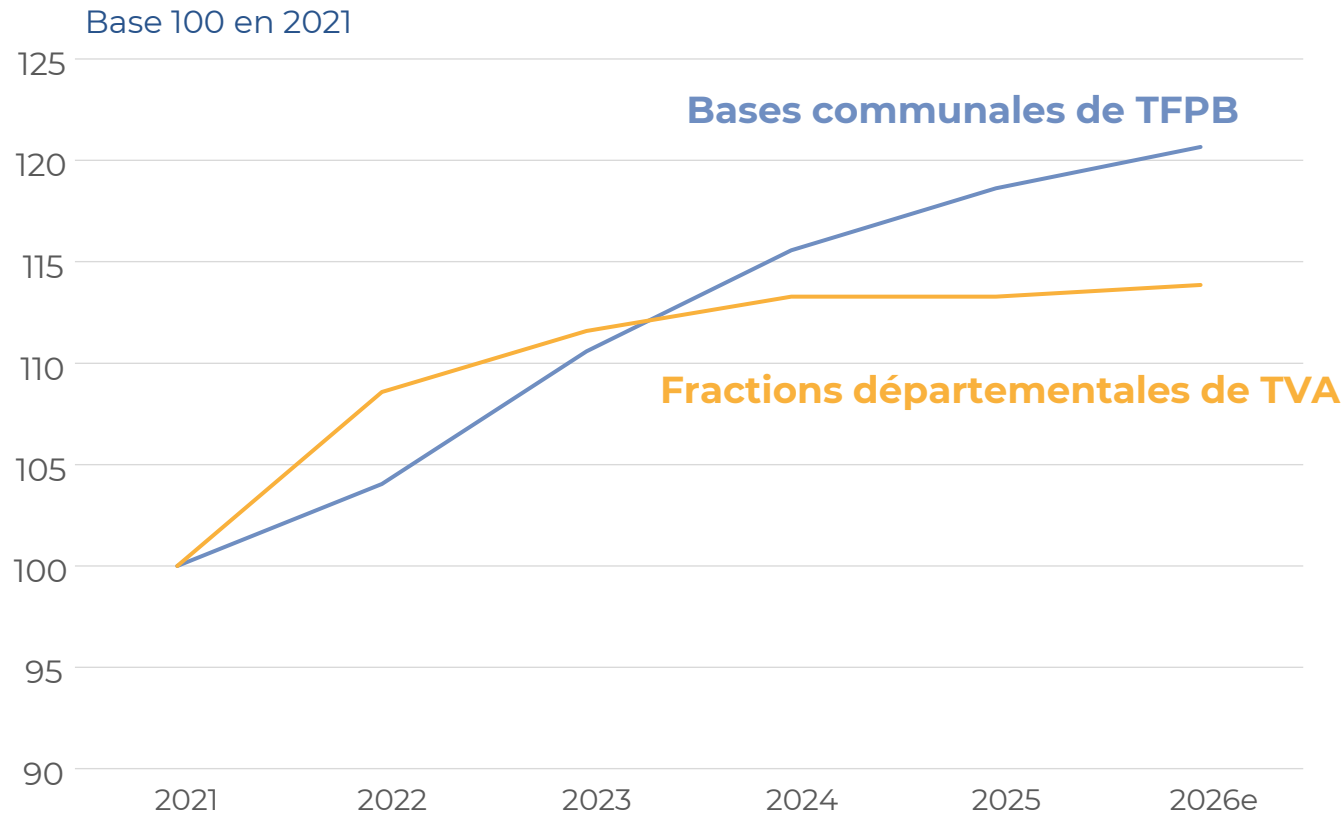


Pourcentage de la contribution communale par rapport à l'épargne brute 2024

	0 à 5 %	5 à 10 %	10 à 15 %	15 à 20 %	20 à 30 %	30 à 40 %	40 à 50 %	50 à 100 %	> 100 %
Nombre de communes	3 416	5 697	2 282	884	600	228	135	102	100

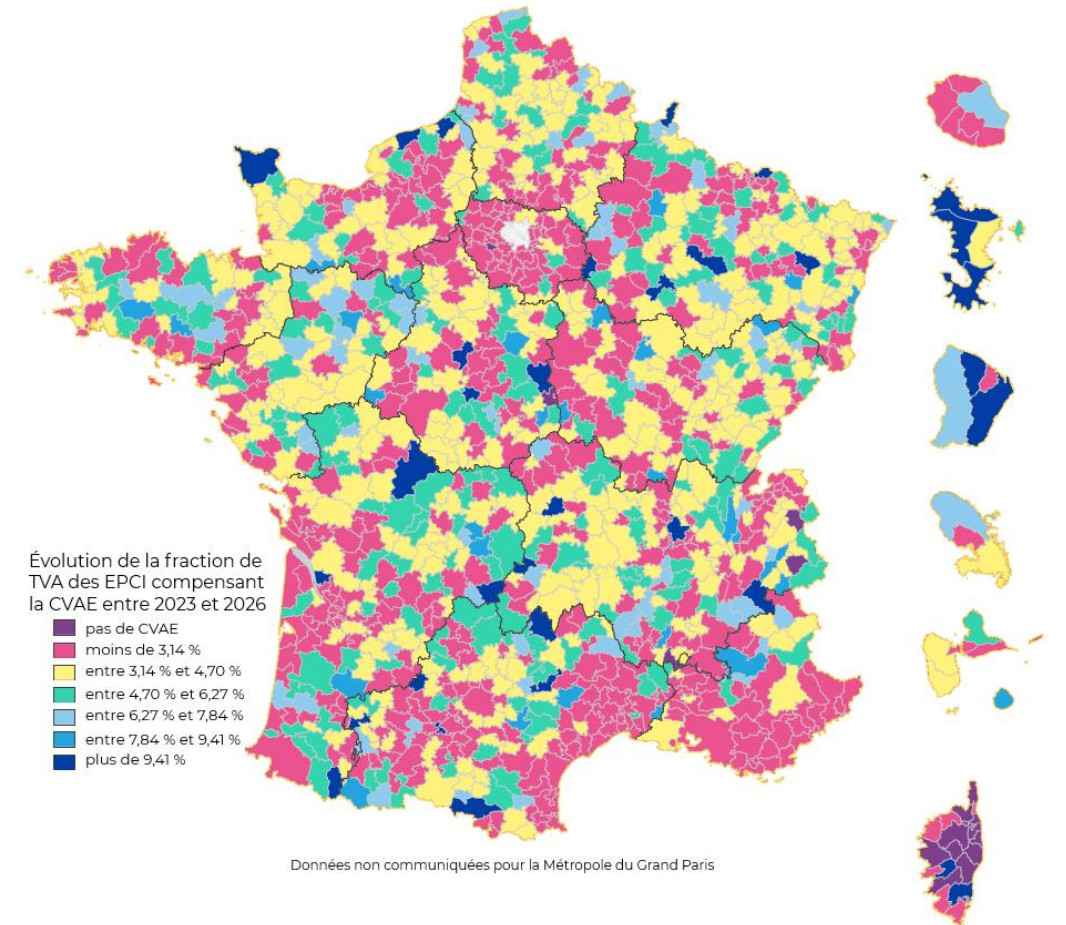
Source : balances comptables DGFip; 271 communes contributrices ont une épargne brute négative

Évolution comparée des bases communales de FB
et des fractions départementales de TVA



Source : DGCL, DGFIP

Évolution de la fraction de TVA des GFP entre 2023 et 2026

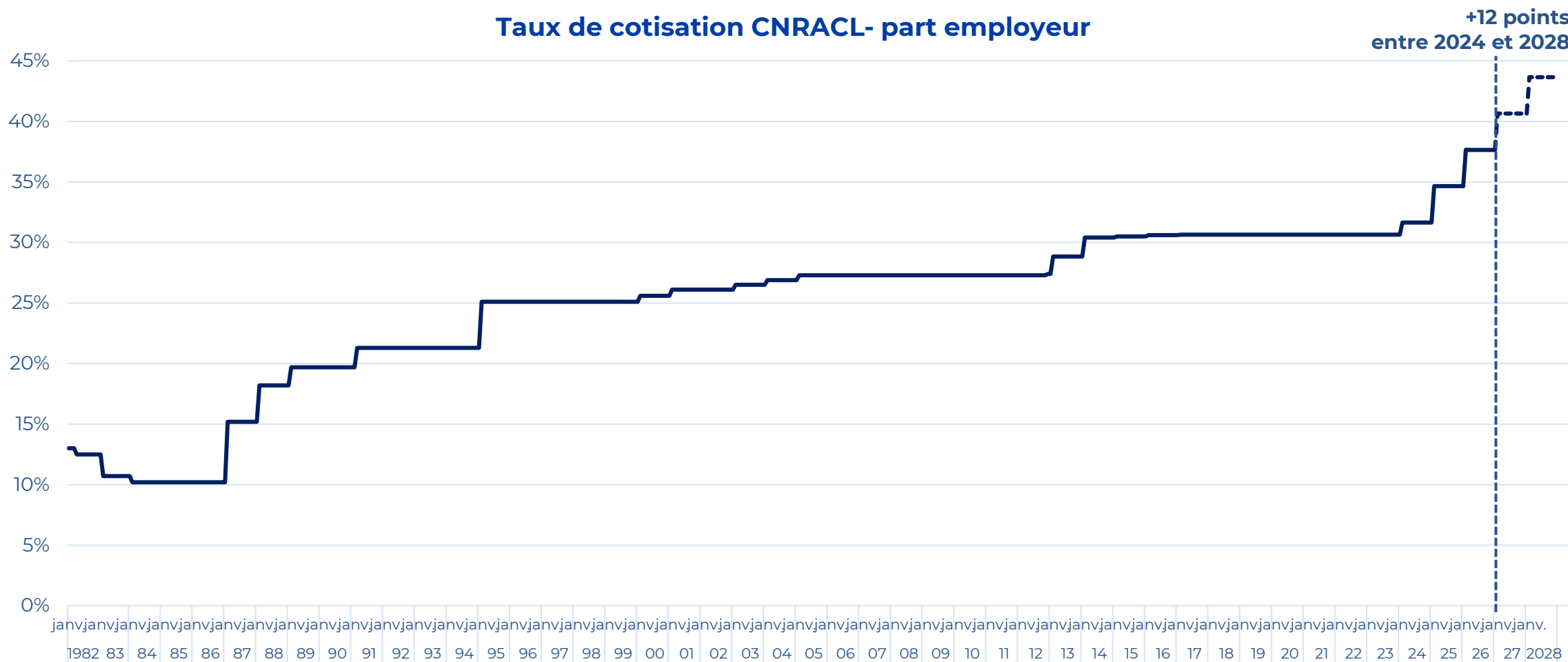


Source : états 1259, traitement La Banque Postale, carte réalisée avec Géoptis

Autofinancement : perspectives à plus long terme

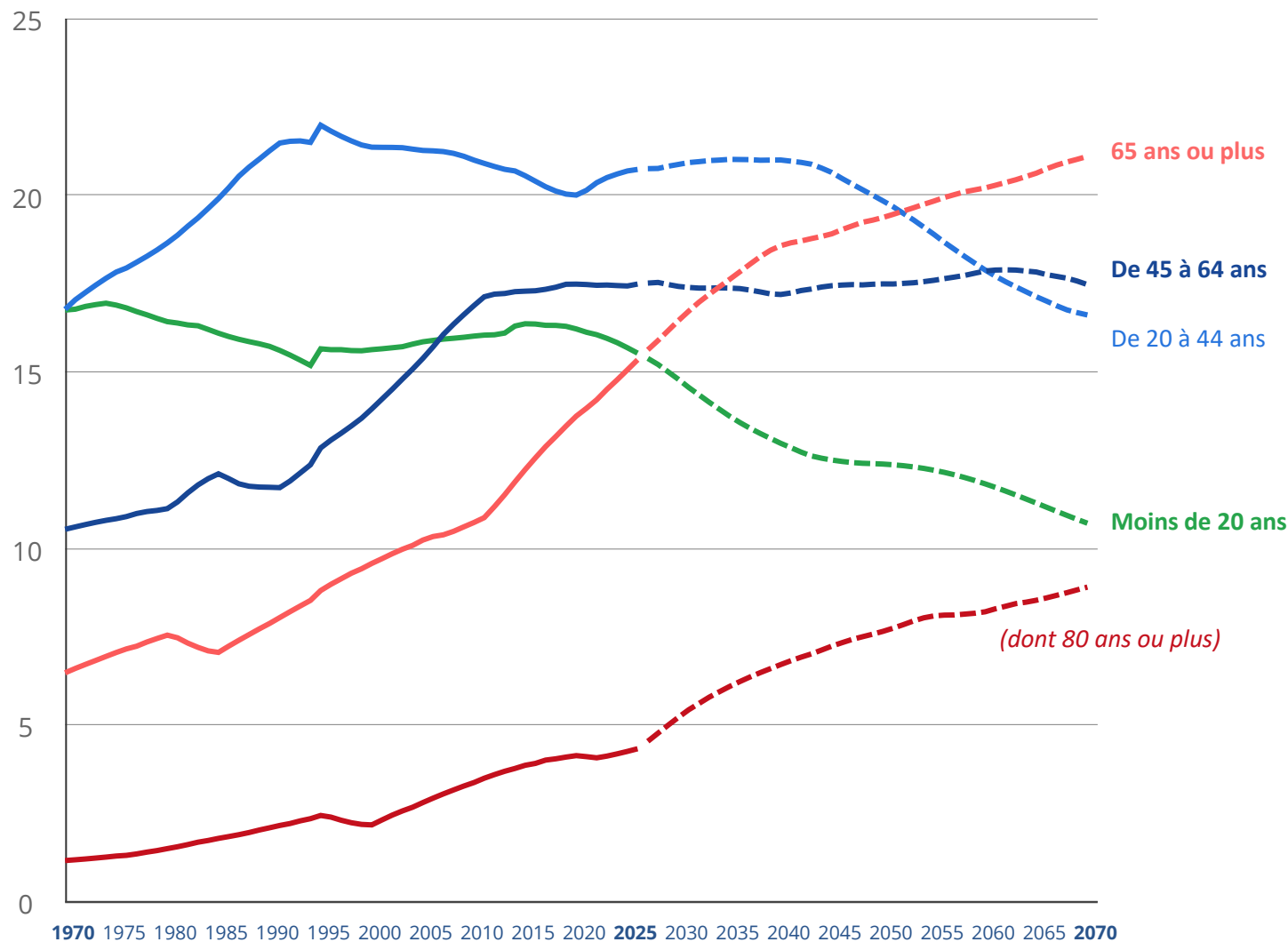
- Exemple des frais de personnel

Taux de cotisation CNRACL- part employeur



Parmi les enjeux, celui du vieillissement de la population

en millions
d'habitants



Sondage interactif

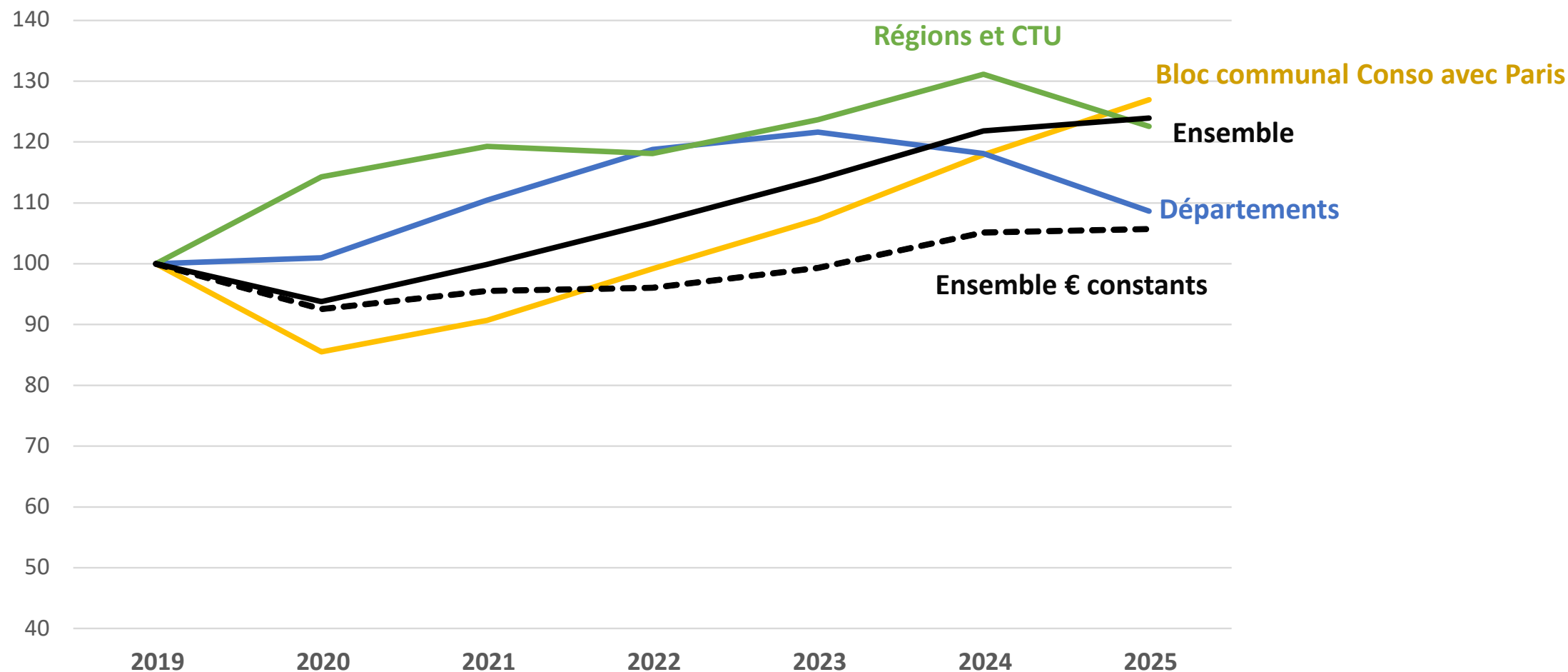
Dans les années qui viennent, quel sera pour vous le levier
le mieux adapté pour respecter l'équilibre budgétaire ?

262 répondants

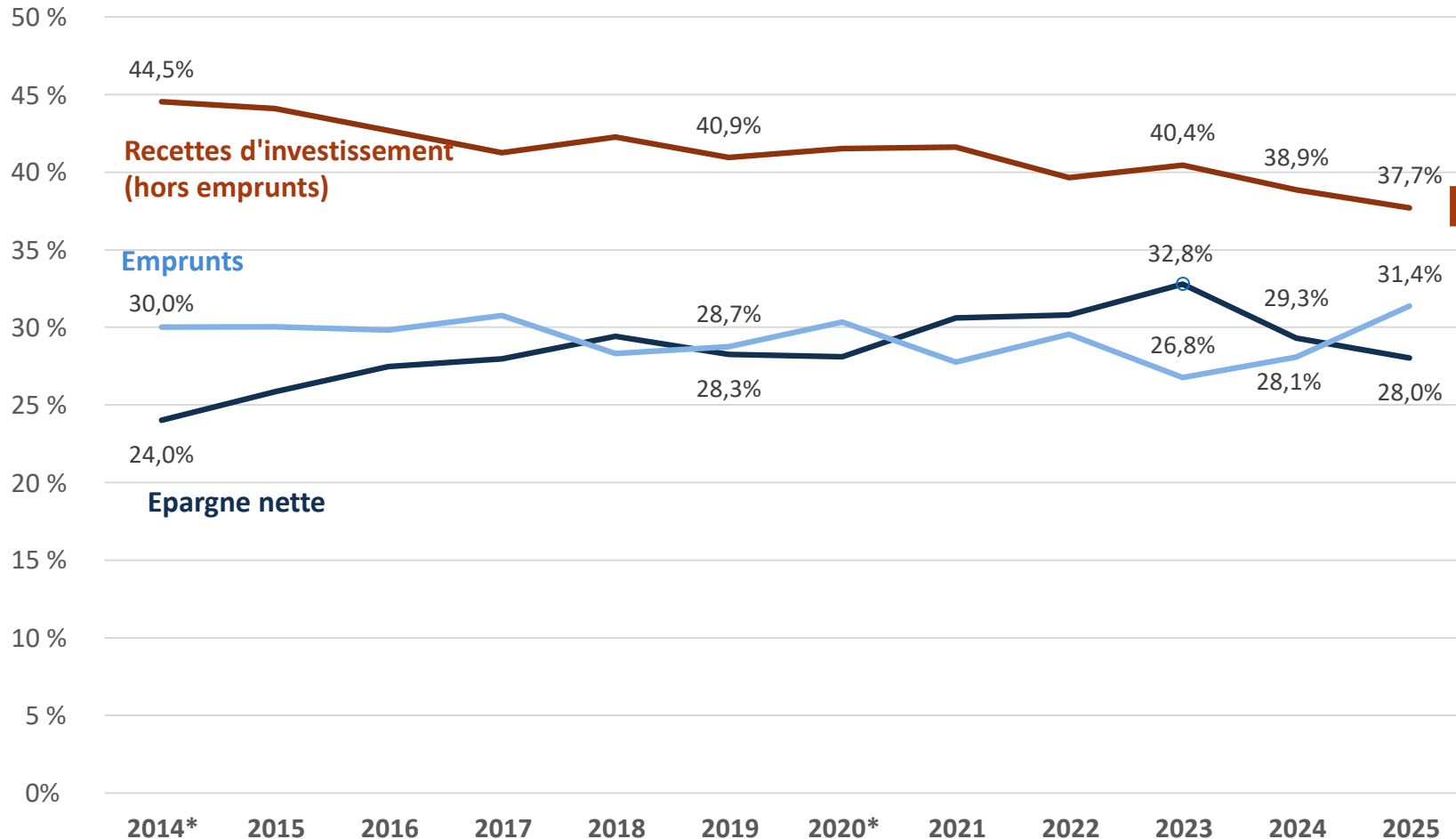


Evolution des dépenses d'investissement hors remboursement de la dette par niveau de collectivités locales

Base 100
en 2019

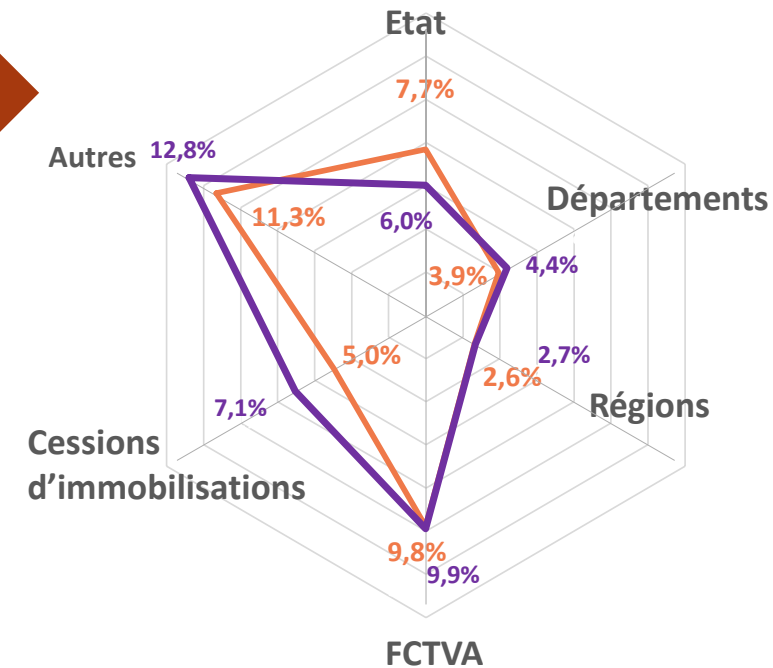


Bloc communal : Poids des ressources dans les dépenses d'investissement hors remboursements de la dette
(dépenses augmentées, le cas échéant, des variations positives du fonds de roulement)



Couverture des dépenses par les recettes d'investissement

Mandat 2014-2019 vs mandat 2020-2025



2014-2019

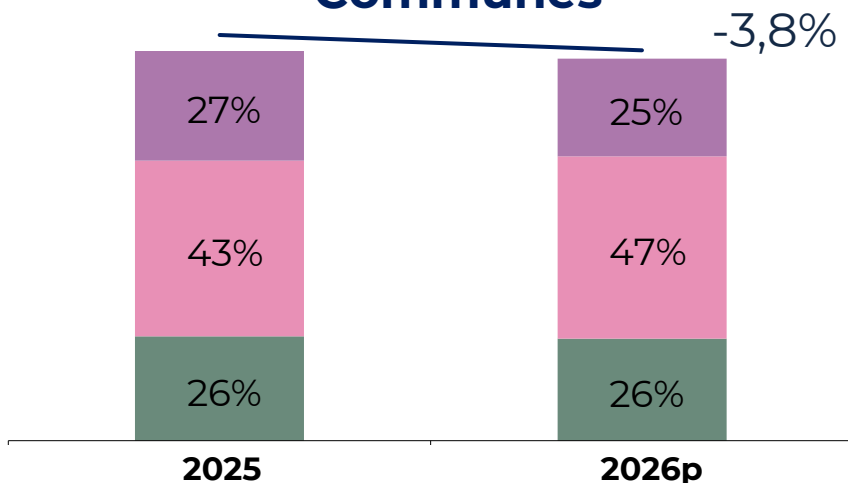
42,8% des investissements

2020-2025

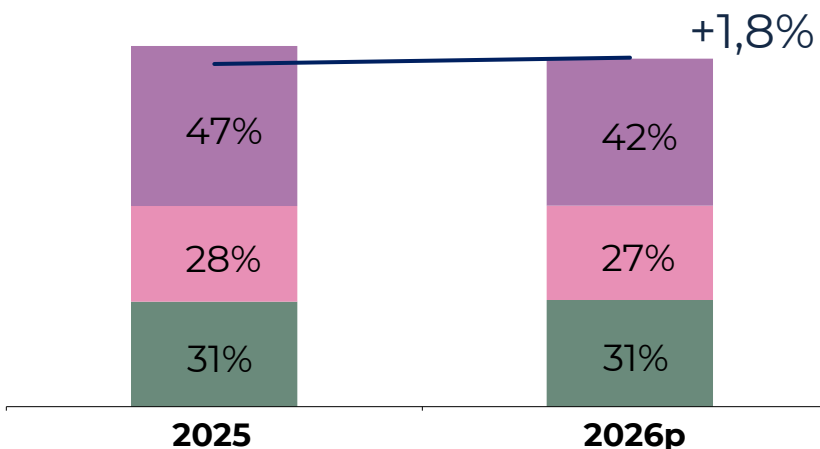
40,3% des investissements

Source : OFGL, données DGFiP, traitements DGCL-DESL. En 2014, 2019, 2024 et 2025, les moyens de financement sont complétés par une ponction sur fonds de roulement représentant respectivement 1,4%, 2,0%, 3,7% et 2,9% des besoin de financement de l'investissement. / * années d'élections.

Communes



Départements



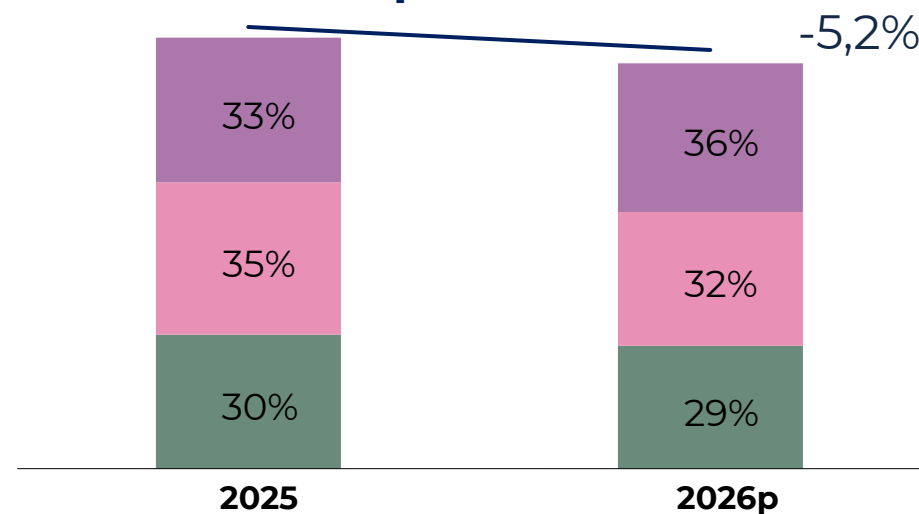
2027



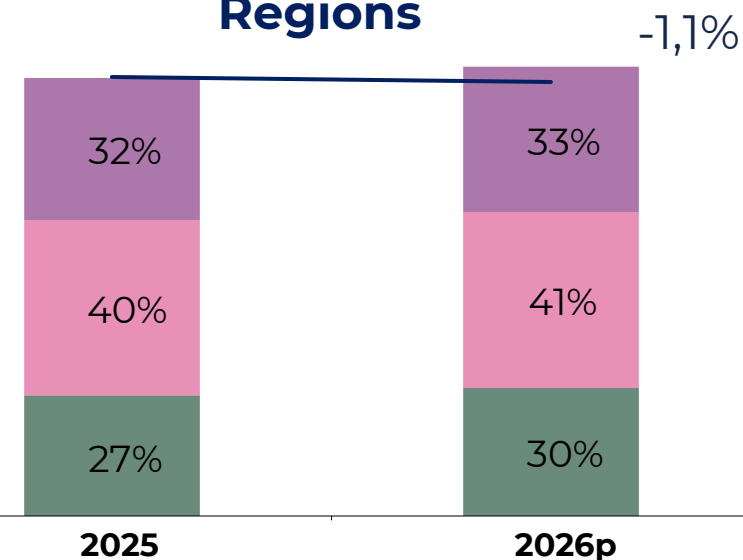
- Dépenses d'investissement
- Emprunts
- Subventions et participations
- Épargne nette

Source : Balances comptables
DGFiP (budgets principaux),
prévisions La Banque Postale

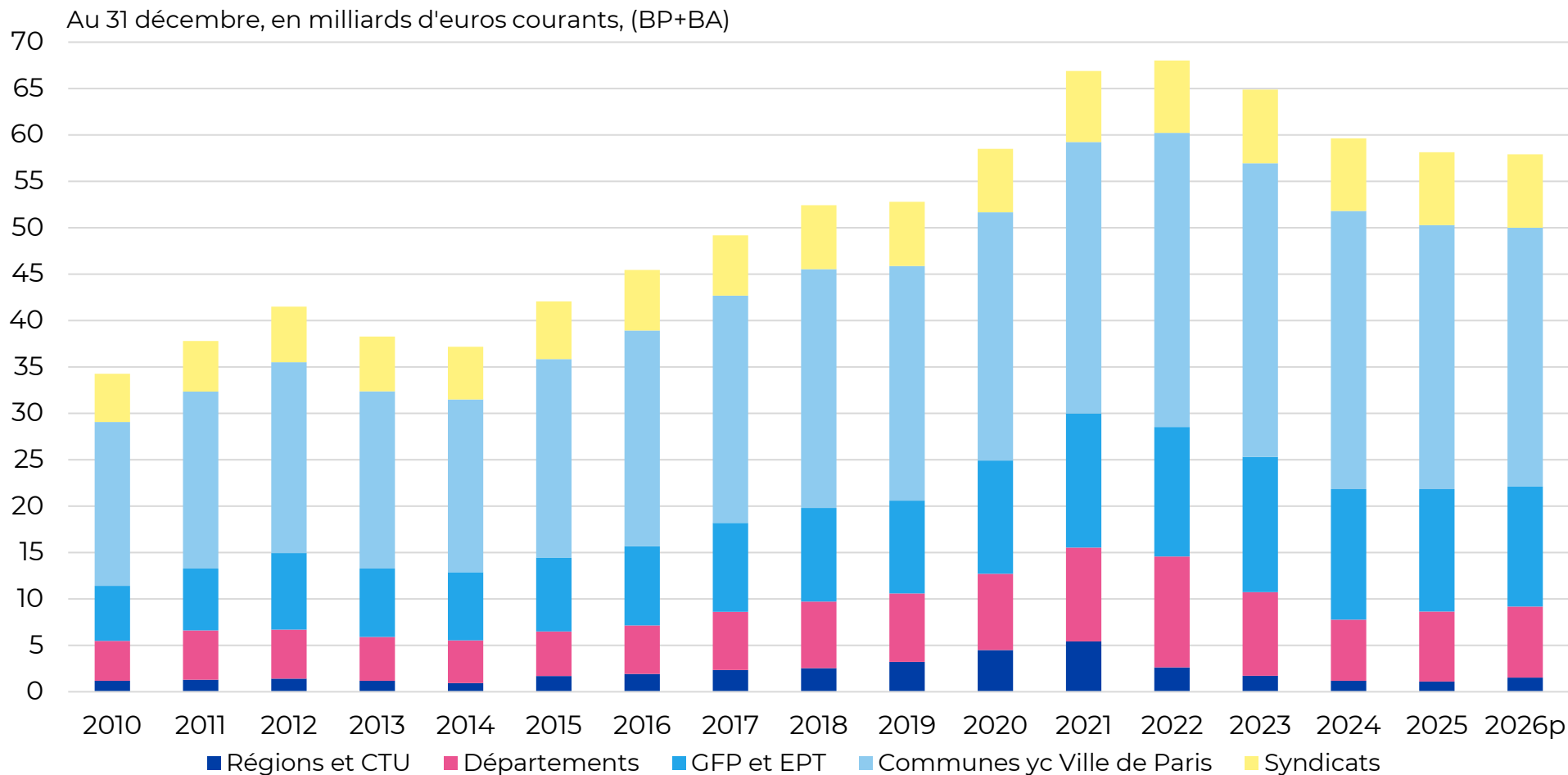
Groupements à FP



Régions

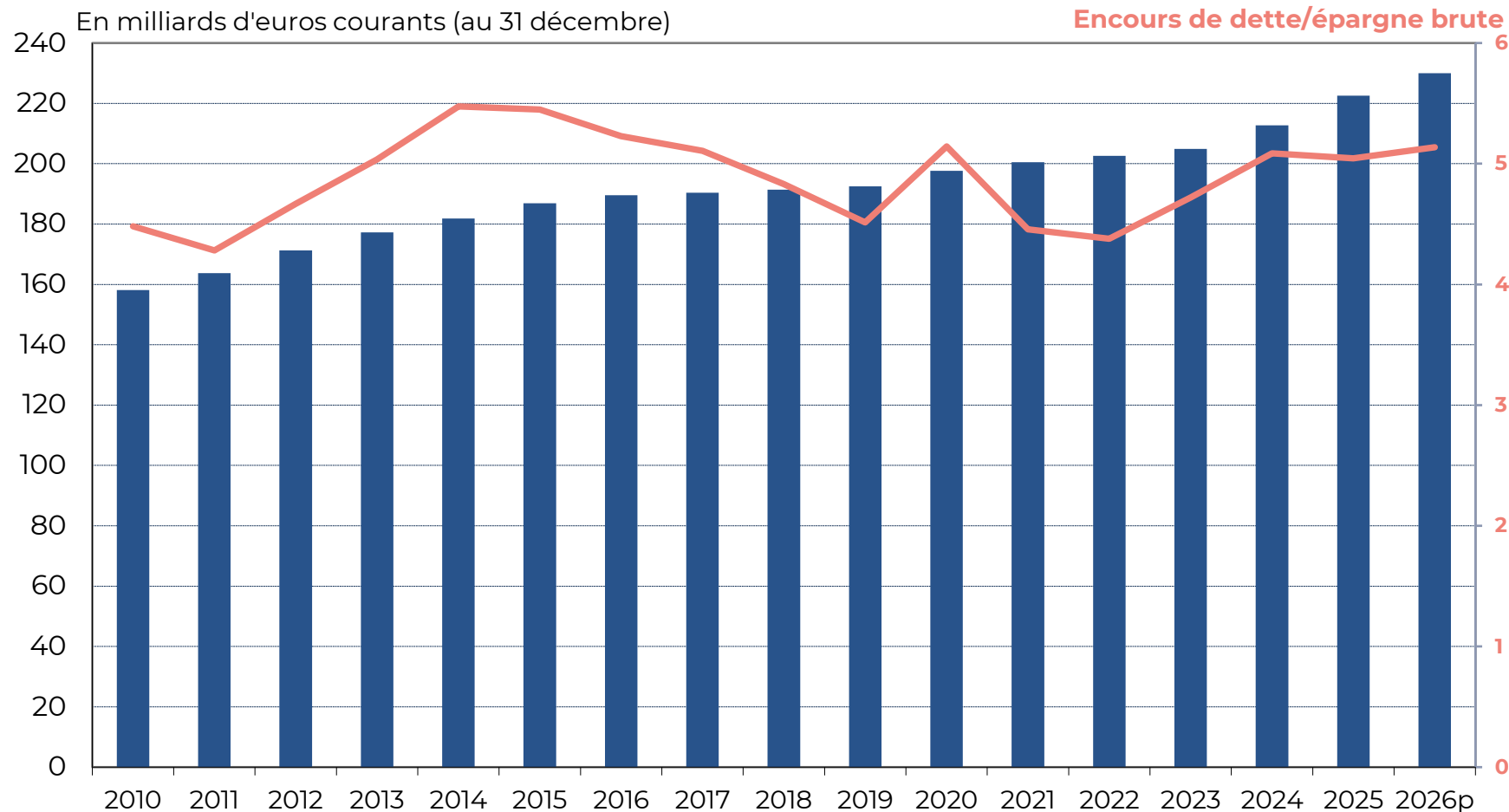


Évolution de la trésorerie des collectivités locales



Source : Balances comptables DGFIP (budgets principaux et annexes), traitement La Banque Postale.

Encours de dette des collectivités locales



Évolution* de l'encours de dette en 2026

Ensemble des collectivités : +3,4 %
(après +4,5 % en 2025),
soit 230 Md€ (7,5 % du PIB)

Bloc communal (budgets annexes compris) : +3,1 %

Départements : +3,7 %

Régions et CTU : +3,8 %

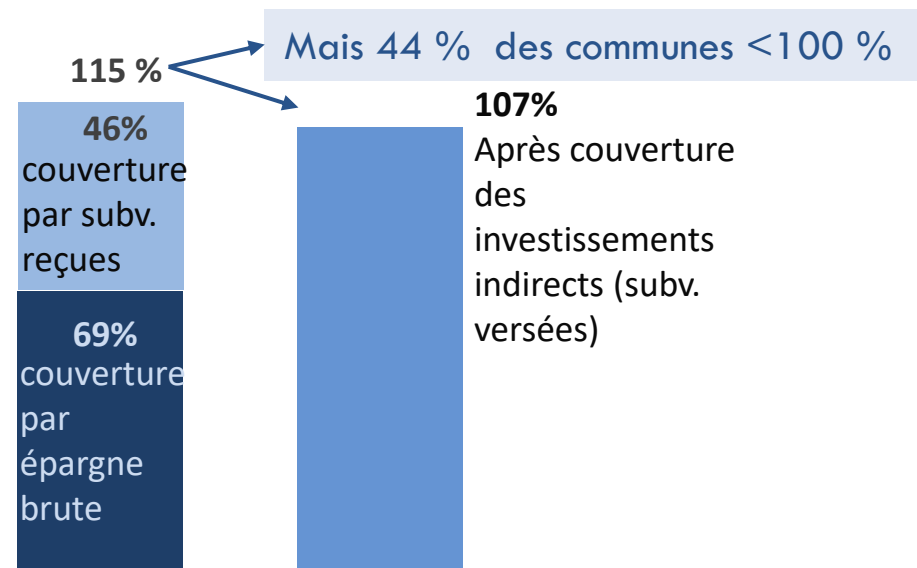
Source : Balances comptables DGFIP (budgets principaux et annexes), traitement La Banque Postale.

**Volume
d'actifs
bloc
communal
(11 756 €/hab)**

Communes



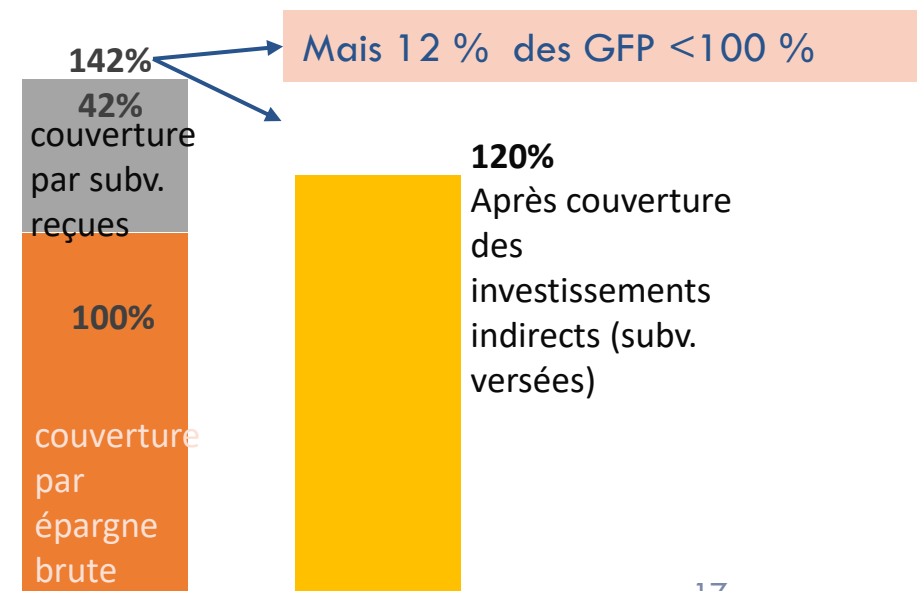
**Usure
Annuelle
4,1%
du stock**



Groupements à fiscalité propre

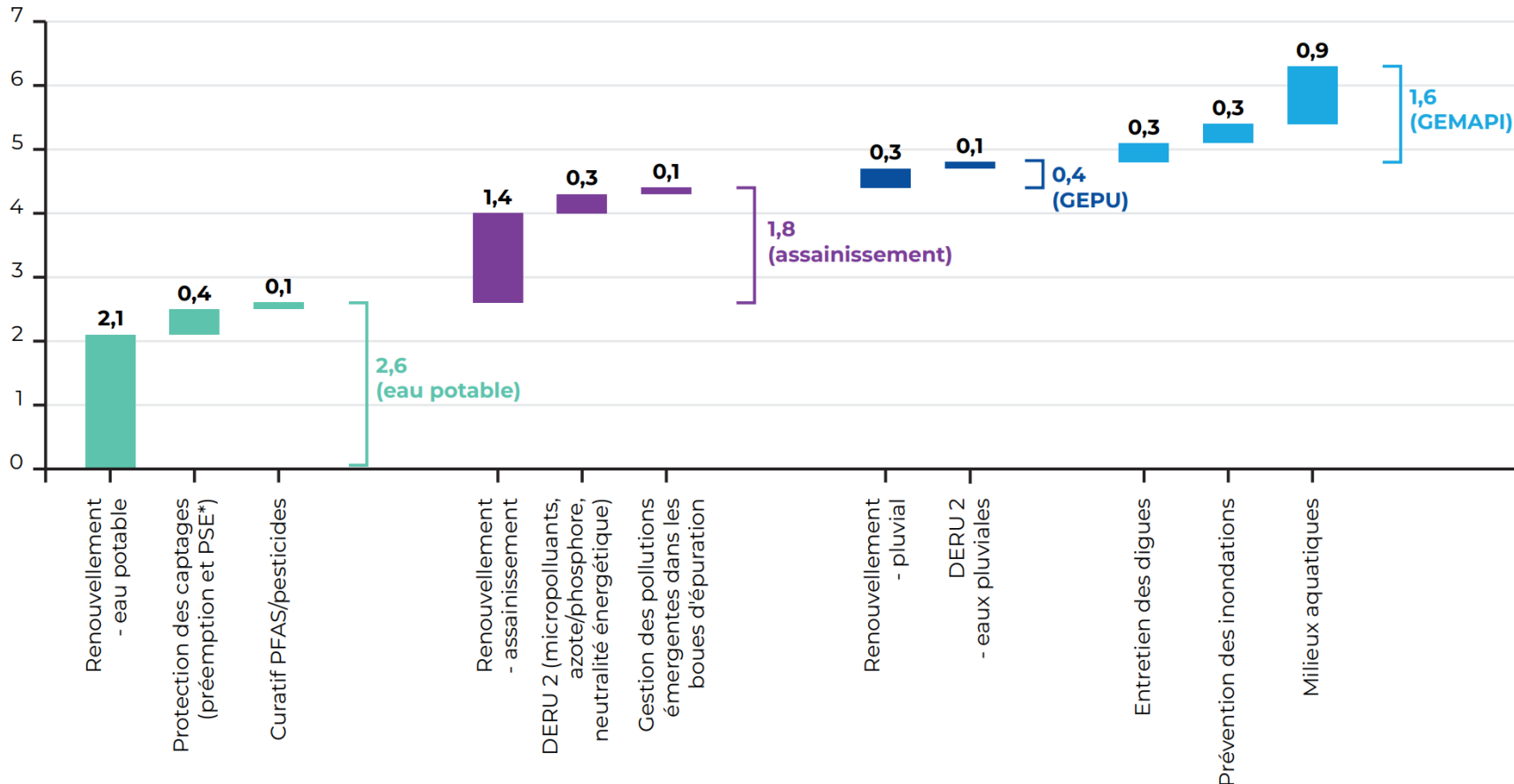


**Usure
Annuelle
4,2%
du stock**



- Exemple de l'eau

Décomposition du déficit annuel d'investissement à la charge des collectivités (en Mds€/an)



Des besoins de financements importants :

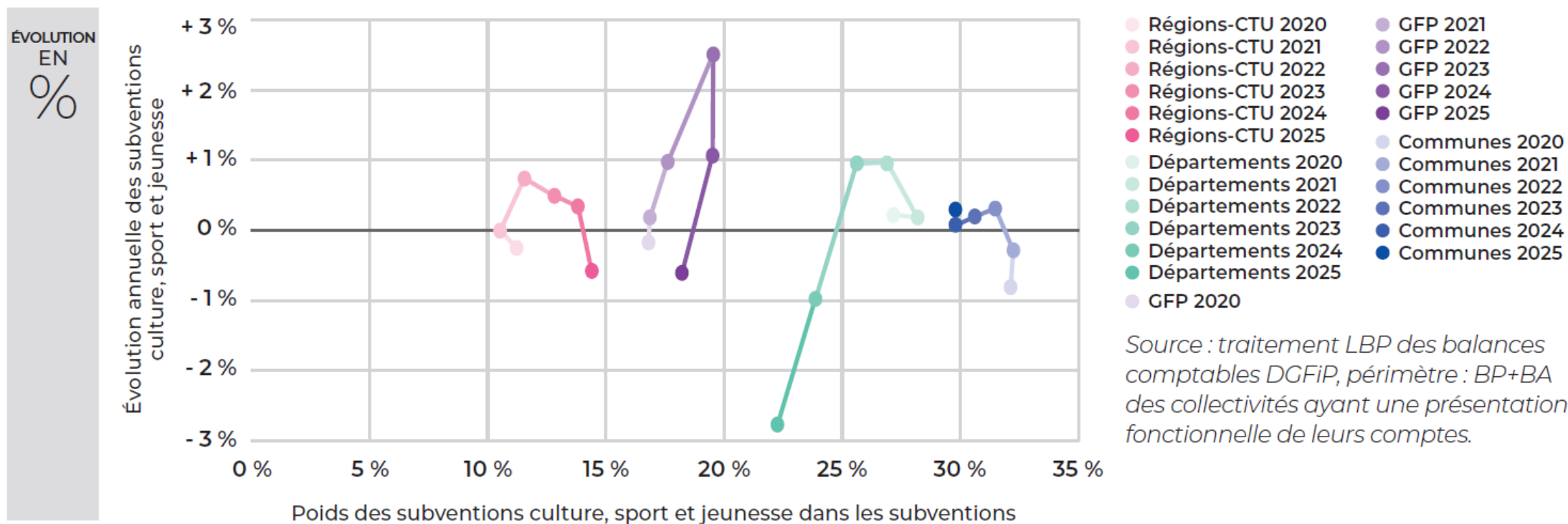
4,4 Mds€/an pour le petit cycle de l'eau

2 Mds€/an pour le grand

* Les paiements pour service environnementaux qui sont en réalité des dépenses de fonctionnement pour les collectivités ont été ajoutées ici pour mieux intégrer l'ordre de grandeur.

- Exemple de la « culture sport jeunesse »

Trajectoires des subventions versées à la culture, au sport et à la jeunesse au cours du dernier mandat municipal © La Banque Postale



⁶ La jeunesse recouvre notamment les centres de loisir et les colonies de vacances.

Sondage interactif

Dans les dix prochaines années, quels seront selon vous
les deux enjeux majeurs dans l'exercice de votre métier ?

257 répondants

