Assises de l'AFIGESE

Le RDV des territoriaux en finances, gestion, évaluation et management

NANTES
7 8 9 OCT
2026

« Anticiper, coopérer, transformer : réinventer ensemble l'action publique en période de contraintes et d'incertitude »

- ATELIERS THEMATIQUES
- FORUMS D'ACTUALITE
- TABLE RONDE D'EXPERTS

#AFIGESE26

Loire Atlantique · Nantes Métropole · La Banque Postale · Moody's Ratings · Loré · afigese

EDITO

Anticiper, coopérer, transformer : réinventer ensemble l'action publique en période de contraintes et d'incertitude

Il y a bien longtemps dans une galaxie lointaine les collectivités locales pouvaient se contenter de gérer l'urgence en espérant un retour à meilleure fortune avant les prochaines élections. Mais désormais les finances publiques s'épuisent, au sens propre comme au sens figuré.

Climat, dette, tensions géopolitiques, transformations numériques, vieillissement démographique : dans un contexte de contraintes financières durables, d'incertitudes croissantes et d'attentes citoyennes en mutation, il devient indispensable d'anticiper les futurs possibles plutôt que de les subir.
Là où nous allons, nous avons besoin de routes, ainsi la prospective stratégique n'est plus un luxe théorique. Elle devient un outil central pour imaginer, choisir et construire collectivement un futur souhaitable. Et partager dès à présent les données du problème pour préparer les arbitrages que devront faire les citoyens qui nous dirigent.
Face à des défis colossaux cette ambition ne peut réussir en silo. Malgré une autonomie financière dans les textes, les collectivités ne disposent plus seules des moyens, des leviers ni des expertises nécessaires. La coopération, avec l'État, les autres collectivités, les citoyens et les acteurs du territoires, est plus encore nécessaire. Sans uniquement parler des services communs, c'est la mutualisation des moyens, le partage des expertises et l'alignement des volontés qui permettront de transformer les stratégies en actions concrètes…
Et osons croire pour les collectivités à autres choses que de conventions d'affichages.

Ces XXXe Assises, dont le nombre en numérologie reflètent l'union et l'équilibre, seront l'occasion d'expérimenter cette voie, puisque travailler ensemble pour l'avenir est le modus operandi de notre association.

Pascal BELLEMIN
Président de l'AFIGESE

PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h15

7 8 9 OCT.

18:00 | 19:30 CONFÉRENCE INAUGURALE
« La prospective stratégique pour orienter le développement des territoires »

19:30 | 19:45 Remise du Prix du Mémoire de Master 2025

19:45 | 21:45 Cocktail dinatoire au sein du village des exposants

7 8 9 OCT.

8:30 | 9:30 Assemblée générale de l'AFIGESE *(accès adhérents)*

9:00 | 9:45 Accès au village des exposants

9:45 | 10:15 OUVERTURE DES ASSISES

10:15 | 11:40 Revue de conjoncture des finances locales

11:40 | 12:15 Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2026

12:30 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

14:00 | 16:00 Cinq ateliers thématiques

16:00 | 16:30 Pause au sein du village des exposants

16:30 | 18:00 Reprise des cinq ateliers thématiques

19:30 | 00:00 Dîner de gala aux Machines de l'Île de Nantes
Située dans le centre ville, 20 min en transports depuis la Cité des Congrès

7 8 9 OCT.

8:45 | 10:15 Cinq Forums des groupes de travail et partenaires

10:15 | 10:45 Pause au sein du village des exposants

10:45 | 12:00 TABLE RONDE d'experts et de personnalités
« Les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ? »

12:00 | 12:15 Synthèse générale et clôture des Assises

12:20 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

CONFERENCE INAUGURALE

MERCREDI 07/10
18:00 | 19:30

La prospective stratégique pour orienter le développement des territoires

Animée par **Eric PORTAL**, Administrateur général territorial et Président du Conseil d'orientation stratégique de l'AFIGESE
Intervenant : **Philippe DURANCE**, Professeur, titulaire de chaire ; chercheur au laboratoire HT2S ; directeur du département Innovation du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), Paris

Au travers de l'histoire humaine de nombreuses approches se sont développées pour anticiper l'avenir : prophéties, utopies, anticipations, futurologie… pour autant ces techniques n'ont souvent pas permis de prévoir l'avenir. De nos jours, alors que le monde devient toujours plus incertain, les Etats, les entreprises et les collectivités territoriales s'obstinent à prévoir l'inconnu. Leurs outils d'aide à la décision, fondés sur un paradigme prédictif et sur l'extrapolation se révèlent inappropriés dans la mesure où les prévisions sont souvent démenties par les faits.

Aussi faut-il passer à autre chose. La prospective stratégique est une piste à suivre. Elle consiste d'une part en une démarche d'identification des tendances lourdes qui pèseront sur l'avenir pouvant ne se présenter dans les temps présents que sous forme de signaux faibles, difficilement perceptibles et d'autre part dans la construction de scénarios possibles qui en découleront.

Approche globale et pluridisciplinaire, la prospective stratégique fait appel à des méthodes plutôt qualitatives. Compte tenu de ses caractéristiques, elle est un outil adapté à la définition, par les élus, de la stratégie à long terme des collectivités qui sert de support au pilotage des politiques publiques locales. Elle permet ainsi d'établir le positionnement stratégique présent et futur des collectivités et de leurs territoires. Elle s'intègre dans une approche systémique. Elle concourt ainsi à la définition du développement local souhaité pour le territoire et à son pilotage. Elle devient un outil central pour imaginer, choisir et construire collectivement un futur souhaitable. Des collectivités ont déjà fait le choix de mettre en œuvre la prospective stratégique pour définir ce qu'elles souhaitent pour orienter le développement de leurs territoires.

REVUE DE CONJONCTURE DES FINANCES LOCALES

JEUDI 08/10
10:10 | 11:20

Luc Alain VERVISCH, Directeur des études
et **Julie MARCOFF**, Responsable d'études financières de La Banque Postale
Thomas ROUGIER, Secrétaire Général de l'Observatoire des Finances et de la Gestion publiques Locales

5 ateliers au choix

ATELIER 1

JEUDI 08/10
14:00 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

FISCALITE ET AUTRES RESSOURCES

Animé par **Thibaut BOCKSTALLER**, Chargé de fiscalité, Ardenne Métropole

Interventions :

Les fonds européens de cohésion, des outils de coopération et de transformation de nos territoires : quelles perspectives pour la programmation 2028-2034 ?

- **Marion CABELLIC**, Directrice Accompagnement, Partenariats et Europe, Métropole européenne de Lille
- **Delphine BOURDIN**, Conseillère Développement durable, ESS et Europe, France Urbaine

Redevance incitative et service partagé de la recette : une organisation innovante fondée sur la coopération

- **Vincent VIGNERON**, Directeur du pôle des affaires financières et modernisation, Communauté d'Agglomération du Gard Rhodanien
- **Aurélie FRANCO**, Directrice adjointe, DDFIP du Gard

Anticiper les ressources et casser les silos : comment la réforme de la taxe d'aménagement oblige l'urbanisme et les finances à coopérer pour préserver l'investissement local

- **Jérémie GUIRONNET**, Responsable du Service commun fiscalité, Valence Romans Agglo
- **Marc DEBOMY**, Directeur général, Solutions & Territoire

5 ateliers au choix

ATELIER 2

JEUDI 08/10
14:00 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

FINANCES ET BUDGET

Animé par **Michel BERNARD**, Directeur des finances, Agglo Durance Luberon

Interventions :

Quelles prospectives au regard des instabilités et risques externes ?

- **Michel KLOPFER**, Président-Fondateur du cabinet de consultants en finances locales

Coopérations des territoires et grands enjeux climatiques : retour d'une étude au delà des cadres administratifs traditionnels

- **Philippe ROGIER**, Directeur Général, Agence France Locale

De la prévision à l'agilité budgétaire : sécuriser la décision publique lors de la création de la Commune nouvelle de Saint-Denis

- **Laure CARDINAL**, Directrice des finances, Commune nouvelle de Saint-Denis

Face aux enjeux climatiques, exemple de l'intracting comme mode de coopération multi-acteurs pour financer la transition carbone

- **Sandrine DE TERNAY**, Responsable du service des finances, Ville d'Albertville

5 ateliers au choix

ATELIER 3

JEUDI 08/10
14:00 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

CONTROLE DE GESTION

Animé par **Pascal LAMANDA**, Directeur du Département Finances, Marchés et Performance, Nantes Métropole et **Fabien CHAGNEAU**, Directeur du contrôle de gestion, Nantes Métropole

Interventions :

La gouvernance partagée collectivités et satellites. L'impossible pari ?

- **Alain PORTEILS**, Consultant, Public Impact Management

Coopération et gouvernance au service d'une stratégie ressource : l'exemple de l'élaboration d'un SDIE

- **Aude-Marie CALVEZ**, Chargée du contrôle de gestion, Ville de Saint-Herblain
- **Ludovic JOYEUX**, Responsable du service évaluation et contrôle de gestion, Ville de Saint-Herblain

Clé de répartition dans le cadre de l'administration unique

- **Sylvie BERTRAND**, Directrice du Contrôle de Gestion, Châlon en Champagne Agglo

5 ateliers au choix

ATELIER 4

JEUDI 08/10
14:00 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES ET PILOTAGE

Animé par **Hanh TRINH-DUPERRIN**, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil & **Roseline VANDENEECKHOUTTE**, Cheffe de la Mission Évaluation des Politiques Publiques et Prospective, Conseil Départemental du Pas-de-Calais.

Interventions :

Atelier participatif : Et si demain changeait tout ? Comment tester la robustesse des recommandations d'évaluation

- **Elodie TAILLEFUMIER**, Chargée de Mission Évaluation, Conseil Départemental des Vosges
- **Alexis FOMBARON**, Directeur de la mission prospective, évaluation, observatoire et plan managérial, Conseil Départemental des Vosges

Evaluation et prospective, voisines ou cousines ? Regards croisés du Conseil Régional Hauts de France et de Nantes métropole

- **Hélène VARLET**, Chargée de mission au service observation et prospective, Conseil Régional des Hauts de France
- **Morgane BRÉGNAT**, Responsable du pôle dialogue citoyen et évaluation des politiques publiques, Nantes Métropole
- **Magali MARLIN**, Responsable de la mission prospective, Nantes Métropole

Quelle place pour les imaginaires dans l'évaluation des politiques publiques ?

- **Benoit SIMON**, Président, Planète Publique

Table ronde

- Conseil Départemental des Vosges
- Conseil Régional des Hauts de France
- Nantes Métropole
- Planète publique

5 ateliers au choix

ATELIER 5

JEUDI 08/10
14:00 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

MANAGEMENT PUBLIC

Animé par **Laurie BAUCHET**, Chargée de mission transversalité - appui à la performance financière, Conseil Régional de la Nouvelle Aquitaine et **Hassen MEGDICHE**, Responsable du Pôle ressources et exploitation, Sytral Mobilités

Interventions :

Démarche : l'Agence de demain

- **Emmanuel DELHEURE**, Directeur Général des Services, Agence Publique de Gestion Locale

Les basiques de l'enquête administrative : enjeux, structuration, outils

- **Gilles ALFONSI**, Inspecteur général, Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

Anticiper les talents, transformer les pratiques : la mixité, comme enjeu de management des fonctions financières

- **Bouchra LASSOUED** et **Meriem KESSLER**, Elèves administrateurs territoriaux de l'INET CNFPT

FORUMS

VENDREDI 09/10 8:45 | 10:15

5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums « Groupes de travail et actualité » et « Partenaire » sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

FORUM "IA GENERATIVE ET NOS METIERS" 1

Animé par **Bruno STAVY**, Directeur Mission Pilotage, Conseil Régional d'Occitanie

Présentation générale des 5 grands cas d'usage actuels pour nos métiers (avec assistants bureautiques et métiers, IA embarquée…).
Retour d'expérience du Département du Lot, du Département de la Seine-Saint-Denis et de la Ville de Cannes.

Trois ans après l'arrivée massive de l'IA générative grand public, quels grands cas d'usage en cours ou à venir pour nos directions des finances et du contrôle de gestion ?

FORUM DU GROUPE DE TRAVAIL "MANAGEMENT PUBLIC" 2

Animé par **Laurie BAUCHET**, Chargée de mission transversalité - appui à la performance financière, Region Nouvelle Aquitaine et **Hassen MEGDICHE**, Responsable du Pôle ressources et exploitation, Sytral Mobilités

World café « manager dans un contexte de contrainte budgétaire ».

FORUM DU GROUPE DE TRAVAIL "CONTROLE DE GESTION EXTERNE" 3

Animé par **Sylvie BERTRAND**, Directrice du Contrôle de Gestion, Ville de Châlons en Champagne et Châlons-en-Champagne Agglomération & **Charles PRADO**, Responsable de mission contrôle de gestion, Limoges Métropole

Points clés pour apporter des aides à des entreprises et/ou des associations.

FORUMS

VENDREDI 09/10 8:45 | 10:15

5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums « Groupes de travail et actualité » et « Partenaire » sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

FORUM PARTENAIRE SFIL ET ORFEOR

4

Animé par **Caroline DE MARQUEISAC,** Directrice des relations institutionnelles, SFIL & **Valerie LEJEUNE,** Directrice de mission, Orfeor 360
Avec les interventions de **Marion FETET,** Chercheuse et **Axel ERBA-ROUX,** Chargé de recherche, I4CE

Anticiper le climat, planifier et financer le budget. Retours d'expérience autour des PPI. Ce forum propose aux collectivités en cours de préparation de leur PPI 2027 et au-delà, des nouveaux outils pour enrichir leur réflexion et déployer une nouvelle méthode de travail.

FORUM PARTENAIRE MGDIS

5

Animé par **Jérôme LE MAO,** Directeur Gestion des Aides, MGDIS
Avec l'intervention de **Cyril DORFFNER,** Chargé de projet, subventions, Conseil Départemental de l'Isère

Piloter les subventions à l'échelle départementale : une approche intégrée pour gagner en efficacité et en lisibilité.

TABLE RONDE

VENDREDI 09/10 10:45 | 12:00

Les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ?

Animée par **Sophie GUIHARD**, Directrice générale adjointe Ressources du Conseil Régional de Bretagne

Interventions :

- **Cécile RAQUIN**, Secrétaire générale, Nexity
- **Hélène GUILLET**, Présidente du SNDGCT et Directrice générale des services, Centre de gestion de la Loire-Atlantique
- **Johan THEURET**, Directeur général adjoint chargé du Pôle ressources, Ville et Métropole de Rennes et Co-fondateur du Sens du service public
- **Stéphane GACHET**, Conseiller régional, Conseil Régional des Pays de la Loire

Cette question, loin d'être provocatrice, est au cœur des préoccupations des élus, des directions générales, des directions financières : la maîtrise du destin local ne se réduit plus à la recherche de marges budgétaires perdues.

La coopération devient un nouvel instrument d'action locale. Coopérer entre collectivités, avec la sphère privée, avec les habitants, c'est transformer des ressources dispersées en capacité collective d'action. La coopération n'est plus un supplément d'âme. De nouvelles relations de confiance sont à construire avec l'Etat, avec les autres collectivités, avec des opérateurs privés, non seulement pour produire une action publique volontariste mais pour la développer, l'amplifier, pour faire en sorte qu'elle s'exerce et dépasse les contraintes actuelles et dont on pressent l'accroissement dans les prochaines années.

Alors, les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ? En tous les cas, pas seules dans un monde qui ne cesse de leur rappeler ses contraintes. Mais en fabriquant de la puissance publique par une capacité à organiser des acteurs différents autour de problèmes communs, avec une méthode, des responsabilités claires et une finalité d'intérêt général, peut être que cela peut leur permettre de garder le cap de leur action et de leur récit… et c'est sans doute déjà beaucoup !

L'AFIGESE remercie ses

PARTENAIRES

PARTENAIRES OFFICIELS :

Loire Atlantique

Nantes Métropole

La Banque Postale

Moody's Ratings

Loré

PARTENAIRES :

adelyce

amf Mutuelle d'assurances

Deloitte.

Ecofinance Groupe

FinanceActive une entreprise Altus Group

FitchRatings

forvis mazars

IAP Institut Acteurs Publics Groupe acteurs publics

localnova

LoanWay Intermédiation · Scoring

Manty

mgdis

need4viz Data visual solutions

nexpublica

Orfeor 360 Construisons ensemble vos projets

Ryoge Conseil

Sfil

Solutions & Territoire La référence des observatoires territoriaux

Taelys La finance proche de vous

PARTENAIRES MEDIAS :

LFT La lettre du financier territorial

Club finances

LexisNexis

la gazette

FORMULE AVANTAGES*

*Formule ouverte aux organismes non adhérents à l'AFIGESE

=

1 cotisation 2026 à demi-tarif + 1 inscription aux Assises

	Collectivités territoriales et leurs EP					Autres organismes publics
	- de 10 000 h.	de 10 à 20 000 h.	de 20 à 50 000 h.	de 50 à 100 000 h.	+ de 100 000 h.	
1 cotisation à demi-tarif (1 repésentant)	48€	95€	110€	151€	187€	187€
1 inscription aux Assises (sans hébergement)	230€	275€	310€	345€	370€	370€

LES AVANTAGES

Profitez des Assises pour adhérer à l'AFIGESE à demi-tarif et bénéficiez des avantages offerts aux adhérents !

> **Participation aux groupes de travail** thématiques pour les représentants de la collectivité
> **Tarifs réduits** aux journées de formations et aux Assises pour l'ensemble des agents
> Réception à titre gratuit de la lettre d'information et de l'ensemble des **publications de l'association** pour les représentants
> Possibilité de **diffuser les offres d'emplois** gratuitement sur le site de l'AFIGESE
> Accès à l'ensemble des informations sur le **site internet**

EN PROFITER

> Cochez la case « Tarif adhérent » lors de votre inscription aux Assises
> Envoyez votre bulletin d'adhésion rempli et signé, à contact@afigese.fr. Document à télécharger sur : www.afigese.fr/adhérer

INSCRIPTIONS

RDV sur **www.afigese.fr/assises-de-lafigese-2026-a-nantes/**

TARIFS SANS HEBERGEMENT

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	230 €	275 €	310 €	345 €	370 €	370 €			295 €
Non adhérents	355 €	410 €	460 €	535 €	575 €	575 €	695 €	965 €	445 €

TARIFS AVEC HEBERGEMENT

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	490 €	535 €	570 €	605 €	630 €	630 €			555 €
Non adhérents	615 €	670 €	720 €	795 €	835 €	835 €	955 €	1 225 €	705 €

DROITS D'INSCRIPTION

Montant forfaitaire comprenant la participation aux conférences, séances plénières, ateliers et forums, le cocktail dinatoire du 7 octobre, les cocktails déjeunatoires des 8 et 9 octobre, la soirée locale du 8 octobre, les cahiers et les actes des Assises ainsi que l'hébergement si vous optez pour cette formule pour deux nuits du 7 au 8 octobre (aucune tarification à la journée).

Toute annulation ou modification d'inscription doit impérativement être adressée par lettre recommandée avec accusé de réception à l'AFIGESE au plus tard le 18 septembre 2026 : tout désistement ou modification au-delà de cette date entraîne le paiement intégral des droits d'inscription majorés des frais supportés par l'AFIGESE d'un montant de 15 €.

INSCRIPTION

Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur www.afigese.fr.

Votre organisme n'est pas adhérent à l'AFIGESE ?
Profitez de la Formule Avantages !

- ✔ Inscrivez-vous aux Assises au Tarif adhérent
- ✔ Bénéficiez de la cotisation 2026 à demi-tarif !

LIEU

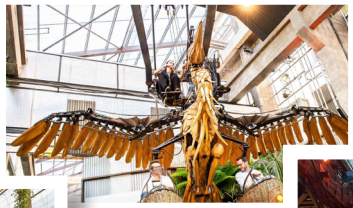
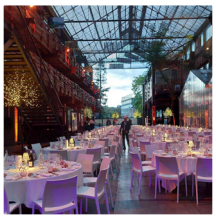
Cité des Congrès
5 Rue de Valmy
44000, Nantes

RENSEIGNEMENTS

AFIGESE
02 28 25 45 15
assises@afigese.fr

L'AFIGESE remercie ses administrateurs pour l'élaboration de ce programme. Ateliers coordonnés par les chargés des thématiques des Assises, Damien Delaine et Romain Janhsen.

SOIREE DE GALA

SOUS LES NEFS DES MACHINES DE L'ILE

JEUDI 08/10
19:30 | 00:00