

Piloter les subventions à l'échelle départementale : Une approche intégrée pour gagner en efficacité et en lisibilité

Dorffner Cyril, Chargé de projet – subventions, Département de l'Isère



Cyril Dorffner

Chargé de projet – subventions
Direction des finances

cyril.dorffner@isere.fr

04 76 00 34 88

Conseil départemental de l'Isère
www.isere.fr



Tristan Chapalain

Ingénieur Avant-Vente

chapalain-t@mgdis.fr

02 97 68 18 28

MGDIS
www.mgdis.fr

- Subventions : un levier central de l'action publique territoriale
 - **Grande diversité de champs** : solidarités, insertion, sport, culture, aménagement, transition écologique...
 - **Partenaires variés** : associations, communes, intercommunalités, acteurs économiques ou sociaux.
 - **Evolutions majeures** :
 - **Contexte financier et budgétaire durablement contraint**
 - **Exigence renforcée de transparence** dans l'utilisation de l'argent public
 - Attente croissante de **lisibilité et de traçabilité** des décisions de subventionnement
 - La nécessité d'un **pilotage tripartite** impliquant à la fois les services instructeurs, la direction générale et les élus.
- >>> Les subventions deviennent un **objet de pilotage stratégique**, au croisement des enjeux financiers, organisationnels et politiques.
- Enjeu clé identifié : la capacité à **transformer la donnée de gestion en information décisionnelle**
 - **Pour les agents**, dans leur quotidien opérationnel
 - **Pour les managers**, dans le pilotage de l'activité
 - **Pour la direction générale et les élus**, dans l'arbitrage et l'évaluation des politiques publiques

43 ans d'expérience

ADN 100% Secteur Public

860 clients

Collectivités & établissements de santé

222 collaborateurs

Actionnariat salarié

10 produits

Répartis en 4 gammes

20 millions de CA en 2025

+10 000 jours de R&D / an

100% française

Notre expertise au service des collectivités
et organismes nationaux

43 années
d'expérience

MGDIS, née du secteur public en 1983

Au service de nos

520 Clients

mgdis



aiden

nexys
Relation Usagers
Intranet
Sites

mcep
ma collectivité en poche

iDcity

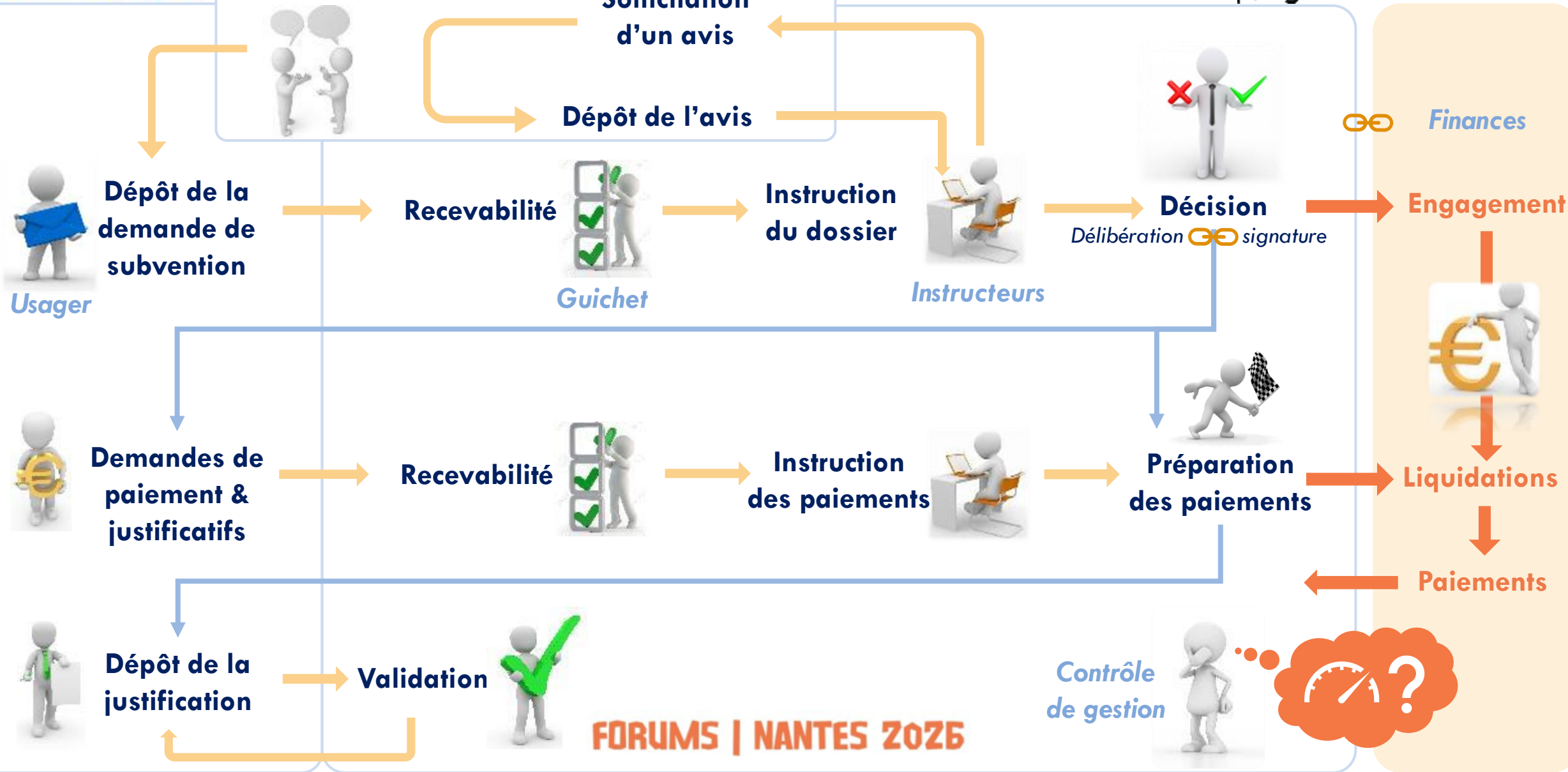
operio

- Vision de MGDIS : une réponse logicielle intégrée au service du pilotage de l'action publique
 - Le pilotage des politiques publiques **ne doit plus dépendre d'une multitude d'outils hétérogènes**, de fichiers Excel parallèles ou de retraitements manuels chronophages.
 - MGDIS défend une offre globale de **pilotage intégrée nativement à la solution**. Le pilotage n'est pas considéré comme une fonction additionnelle ou un outil externe, mais comme une composante à part entière du système de gestion des subventions.

En rapprochant les outils de gestion et les outils décisionnels, MGDIS permet d'améliorer la qualité des données, de réduire les tâches à faible valeur ajoutée et de renforcer la capacité des organisations publiques à prendre des décisions fondées sur des informations fiables.

Le pilotage devient ainsi un levier d'efficience et d'impact à tous les niveaux de la collectivité.

Partenaire(s)

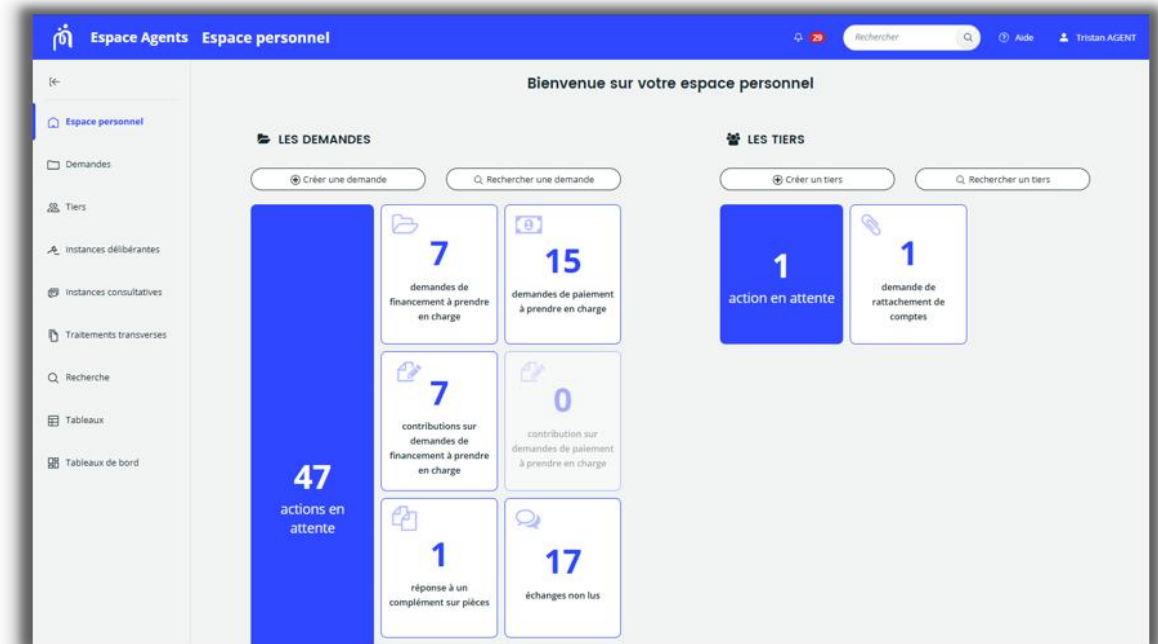


Présentation synthétique de la solution

AIDEN : une approche intégrée du cycle de vie des subventions



- Aiden constitue le **socle de la donnée**, structurée, fiabilisée et historisée à partir des processus de gestion implémentés.
- Aiden intègre une suite décisionnelle conçue spécifiquement pour les collectivités afin de :
 - Consolider les données des subventions et des bénéficiaires en temps réel
 - Restituer les données sous forme de **tableaux de bord, graphiques et indicateurs dynamiques**
 - Proposer une lecture différenciée selon les profils et niveaux de pilotage
 - Disposer d'un univers de données métiers



La promesse repose sur un processus intégré qui structure les workflows de gestion tout en préservant leurs spécificités pour restituer des données claires, lisibles et immédiatement exploitables pour l'ensemble des acteurs

Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

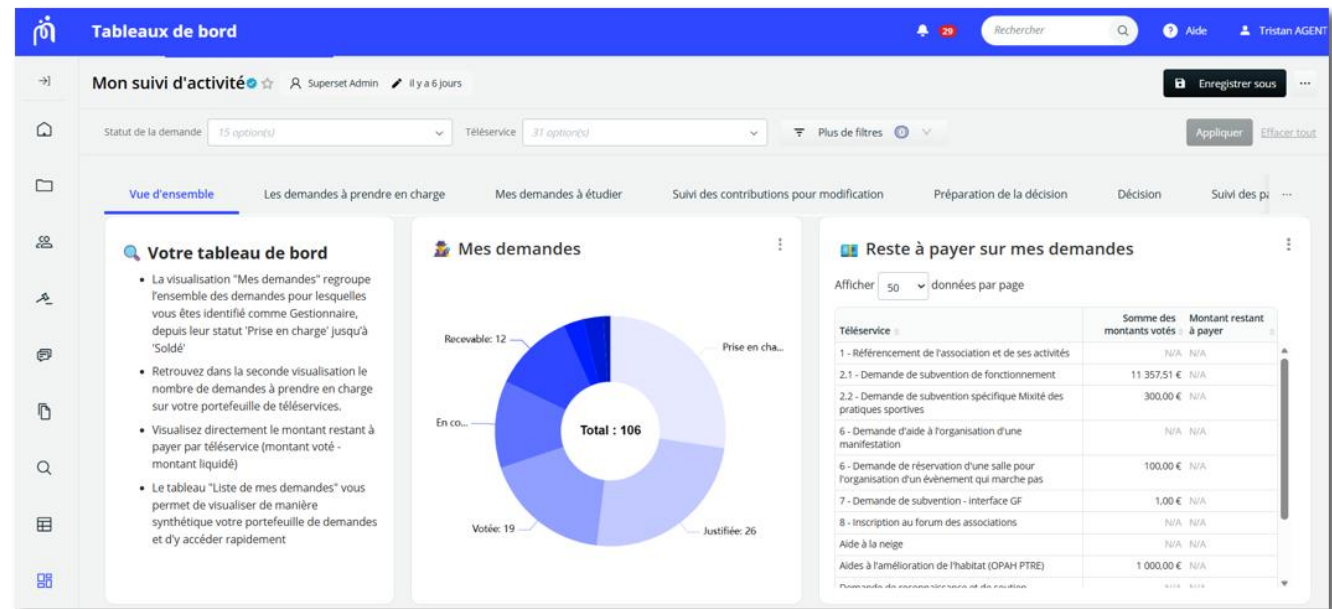
Structurer un véritable contrôle de gestion des subventions grâce à la donnée consolidée nativement par la solution

- Exemples :
 - Lien avec la gestion financière pour le suivi des engagements, mandatement et restes à payer
 - Analyse des subventions par direction, dispositif, bénéficiaire ou nature de subvention
 - Identification des écarts entre prévisions et réalisations
 - Faciliter les croisements de données avec le système d'information financier ou d'autres applications du SI

Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

Sur le plan opérationnel :

- Améliorer l'efficacité des agents, grâce à la dématérialisation et aux tableaux de bord en temps réel
- Basculer en un clic du reporting à la gestion
- Réduire le temps consacré à la production manuelle de reporting
- Recentrer les équipes sur l'analyse et le pilotage plutôt que sur la manipulation de fichiers
- Processus découpé selon des rôles des gestionnaires, donner la visibilité à chacun en conservant la vision globale.



Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

Niveau responsable de service ou direction:

- Pilotage des dossiers en cours de traitement dans le service
- Vision par thématiques opérationnelles/ par gestionnaire
 - Quels sont les projets encours/votés...
- Indicateurs Qualité (délais d'instruction, ...)
- Surveillance de la bonne exécution du processus
 - Dossiers bloqués
 - Exécution financière incomplète
- Exécution financière : % de liquidation des dossiers votés

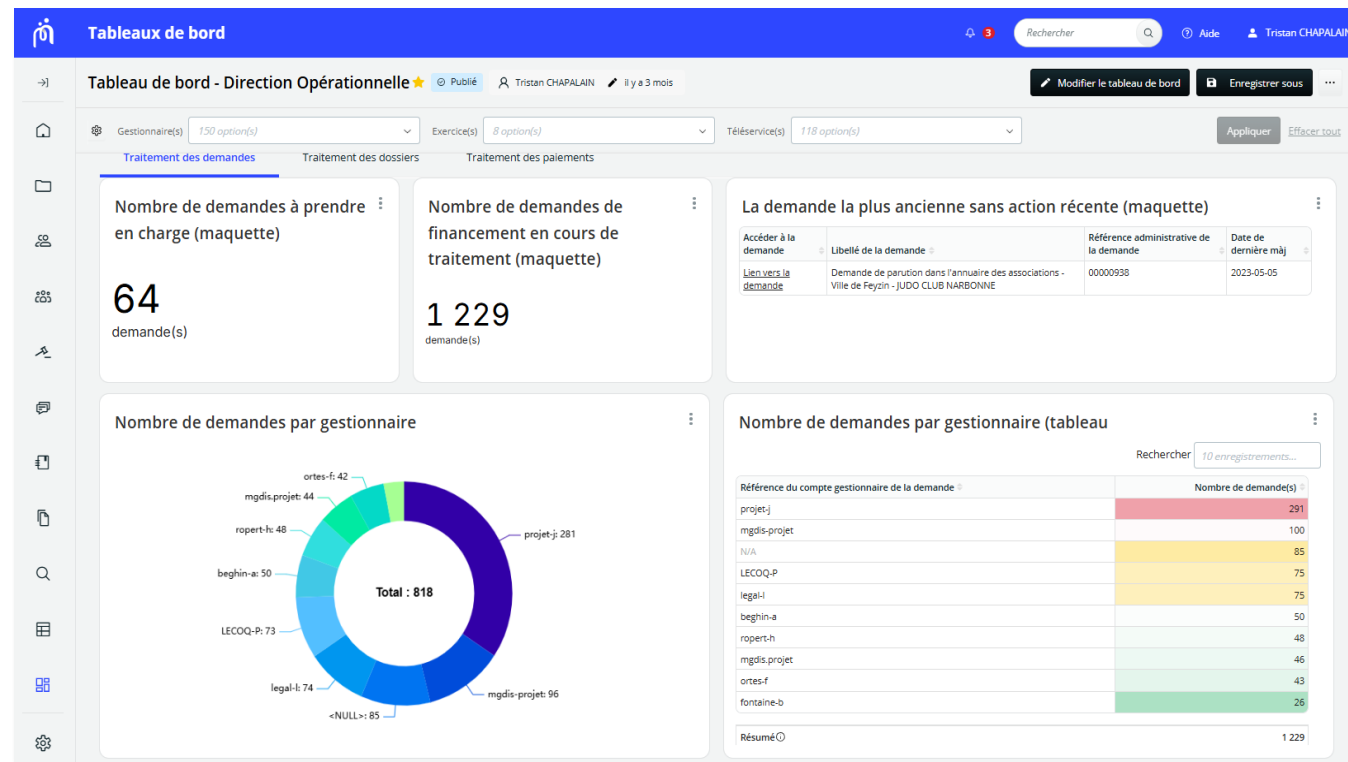




Tableau de bord - Direction Opérationnelle

Publié

Tristan CHAPALAIN

il y a 3 mois

Modifier le tableau de bord

Enregistrer sous

...



Gestionnaire(s)

150 option(s)

Exercice(s)

2025

Téléservice(s)

118 option(s)

Appliquer

Effacer tout

Indicateurs d'activité

Indicateurs de qualité

Indicateurs financiers

Dernière et prochaine commission

Notice d'utilisation

Date de la dernière décision

13/03/2026

Montant attribué sur la dernière
décision

951 244,86 €

Nombre de dossiers
votés sur la dernière
décision

33

Délai moyen d'instruction de ces
dossiers

364

jour(s)

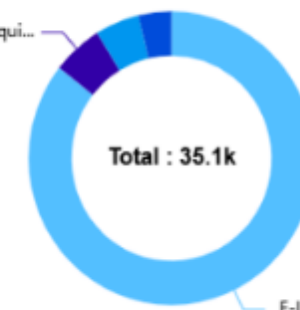
Les dossiers favorables sur la dernière décision

Liste des dossiers votés

Référence de la demande	Libellé du dossier	Montant voté cumulé
00001262	DEMO - Aide régionale à l'équipement des clubs sportifs - LLL - ASSOCIATION ANONYME	2000
00001268	_Dossier de subvention - Formation MGDIS - FORMATION MGDIS	750
00001308	_Dossier de subvention - Formation MGDIS - FORMATION VINCENT V	1000
00001327	DEMO - Calcul de l'aide - LLL - ASSOCIATION ANONYME	1200
00001328	DEMO - Calcul de l'aide - LLL - SANS le statut "Prêt à voter"	100
00001350	Test Accès OF aux demandes	1
00001352	_E-LEARNING - Demande de Subvention pour le fonctionnement global de l'association - FORMATION MGDIS - 2025	30000
00001389	Demande de subvention PLQ - 2025 - FORMATION FLO test	2
00001399	Demande de subvention PLQ - Monsieur Pierre PICOULT	1

Répartition des dossiers votés par
téléservice

DEMO - Aide à l'équi...



Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

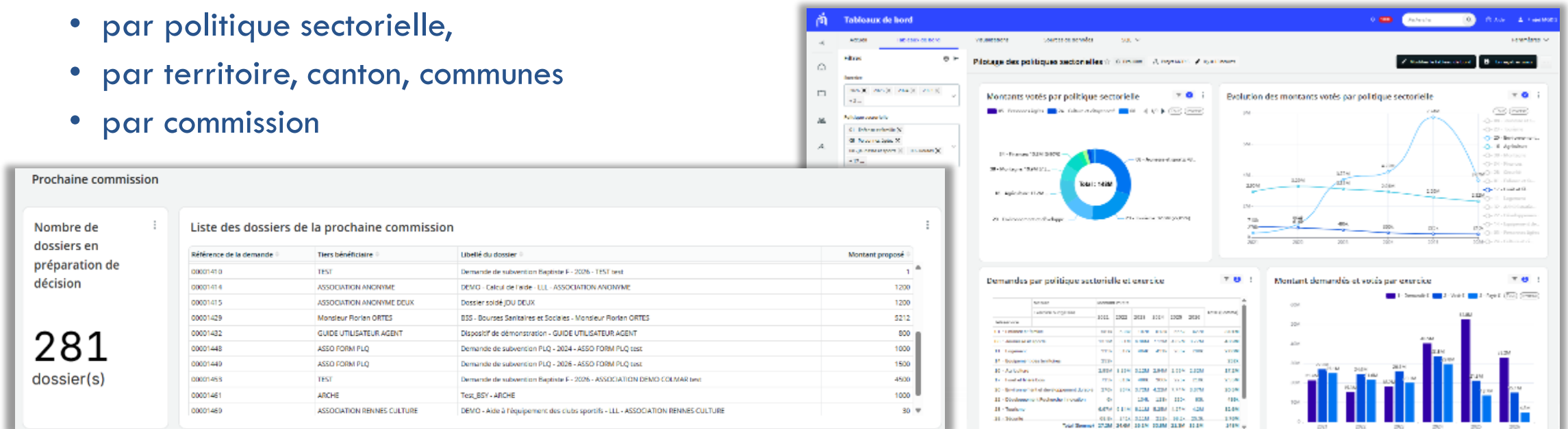
Améliorer le contrôle externe et la transparence de l'action publique

- Face aux exigences de contrôle (CRC, audits, demandes d'information), AIDEN apporte :
 - Une traçabilité complète des subventions, de la décision à l'utilisation des fonds
 - Une capacité à comparer l'action prévue et l'action réalisée (données financières et qualitatives)
 - Une sécurisation juridique et financière des processus
 - > Suivi règlementaire des subventions > 23 k€
 - > Déclaration des organismes subventionnés > 75 k€
 - > Evolution du conventionnement avec les associations
 - > OpenData
- La centralisation et l'historisation des données facilitent :
 - La réponse aux contrôles externes
 - La production de bilans consolidés
 - La valorisation et, le cas échéant, la publication de données (open data, communication institutionnelle)

Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

Améliorer la visibilité des élus et de l'exécutif

- Visibilité sur les dossiers à débattre, reporting sur les prochaines commissions
- Produire les annexes
- Fournir à l'exécutif les consolidations des montants votés,
 - par politique sectorielle,
 - par territoire, canton, communes
 - par commission



Réponse aux enjeux de contrôle de gestion, de transparence et d'évaluation des politiques publiques

Du suivi à l'évaluation des politiques publiques

- Grâce aux tableaux de bord et indicateurs :
 - Les subventions peuvent être reliées aux objectifs stratégiques du Département
 - Les actions financées sont analysées par politique publique, du dépôt de la demande à la réalisation
 - Des comparaisons pluriannuelles et des analyses par territoire peuvent être menées
 - Des indicateurs de résultats avec la satisfaction des bénéficiaires, peuvent être suivis
 - >> Analyse par Politique sectorielle
 - >> Analyse par territoire
- AIDEN devient ainsi une véritable aide à la décision :
 - Tableaux de bord personnalisés selon les interlocuteurs
 - Appui aux arbitrages budgétaires et politiques
 - Mise en évidence des priorités thématiques ou territoriales, en lien avec les orientations de l'exécutif

Conclusion

- **Une offre de pilotage complète au service du Département de l'Isère**
 - **Articulation réussie entre la vision métier du Département et l'approche intégrée de MGDIS :**
 - Renforcer le contrôle de gestion interne,
 - Améliorer le suivi et l'évaluation des politiques publiques,
 - Faciliter la prise de décision à tous les niveaux,
 - Consolider la transparence et la lisibilité de l'action publique,
 - Faire du pilotage des subventions un véritable levier de transformation managériale et stratégique.
 - Une illustration concrète de la capacité des collectivités à anticiper, coopérer et transformer, même en période de contraintes et d'incertitude.
- >>> Une illustration concrète de la capacité des collectivités à **anticiper, coopérer et transformer**, même en période de contraintes et d'incertitude.



Questions / Réponses

FORUMS | NANTES 2026