

Forum partenaires

Animé par :

Valérie Lejeune, Directrice de mission, Orfeor 360

Caroline de Marqueissac, Directrice des relations institutionnelles, Sfil

Anticiper le climat, planifier et financer le budget. Retours d'expérience autour des PPI

Vendredi 9 octobre 2026 – 8h45

- **Axel Erba-Roux**, Chargé de recherche – Collectivités, finances locales
- **Marion Fetet**, Chercheuse – Collectivités, Finances locales, Budget vert, I4CE
- **Valérie Lejeune**, Directrice de mission, Orfeor 360
- **Caroline de Marqueissac**, Directrice des relations institutionnelles, Sfil

- 1 – Du constat au plan d'actions : la **méthode PPI aligné climat** disponible pour tous les niveaux de collectivité
- 2 – **La coloration du PPI pour rechercher les financements** de projets : bénéfices et limites pour les collectivités utilisatrices
- 3 – Une **appétence grandissante des investisseurs et des banques** en faveur du financement de projets climat – intérêt et impact pour les emprunteurs

01- Du constat au **plan d'actions** : la **méthode PPI aligné climat** disponible pour **tous les niveaux** de collectivité

Marion Fetet et Axel Erba-Roux

Temps de quiz 1

- **Avez-vous un PPI dans votre collectivité ?**
 - Oui, mais c'est un simple recensement de projet
 - Oui, nous recensons les projets avec leur séquençage et les recettes / dépenses associées
 - Non, mais c'est à l'étude avec les élus
 - Non, ce n'est pas encore prévu
- **Avez-vous une estimation financière de la stratégie climat ?**
 - Oui en totalité
 - Oui mais partiellement
 - Non mais à venir
 - Non, pas de chiffrage
 - Non car nous n'avons pas de stratégie climat
- **Connaissez-vous la méthode PPI aligné climat ?**
 - Oui et j'ai déjà essayé
 - Oui mais je ne maîtrise pas
 - J'en ai entendu parler
 - Non

CHIFFRES CLÉS

44 EXPERTS

+200 000 VISITES WEB
dont 165 000
visiteurs uniques+30 000 TÉLÉCHARGEMENTS
de nos travaux+80 PUBLICATIONS
dont la moitié à la fois en
français et en anglais+27 000 ABONNÉS
LinkedIn+18 000 ABONNÉS
à notre newsletter625 MENTIONS PRESSE
des tribunes et une chronique
mensuelle156 PARTICIPATIONS
à des événements dont
40 organisés par I4CE186 RENCONTRES
avec des décideurs techniques
et de haut niveau

#NotreMission

L'Institut de l'économie pour le climat (I4CE) est une **association experte de l'économie et de la finance**, initiative de l'AFD et de la Caisse des Dépôts, dont la mission est de faire avancer l'action contre les changements climatiques. Grâce à ses recherches appliquées, l'Institut contribue au **débat sur les politiques publiques liées au climat**.

Au sein de son programme « **Territoires** », I4CE publie :

- des **études « macro »** portant sur le financement de l'action climatique des collectivités locales,
- de **« l'outillage »** à destination des collectivités pour intégrer les enjeux climatiques dans leur stratégie financière.

1

Qu'est-ce qui est fait aujourd'hui ?

2

Est-ce suffisant ? Combien faudrait-il faire ?

3

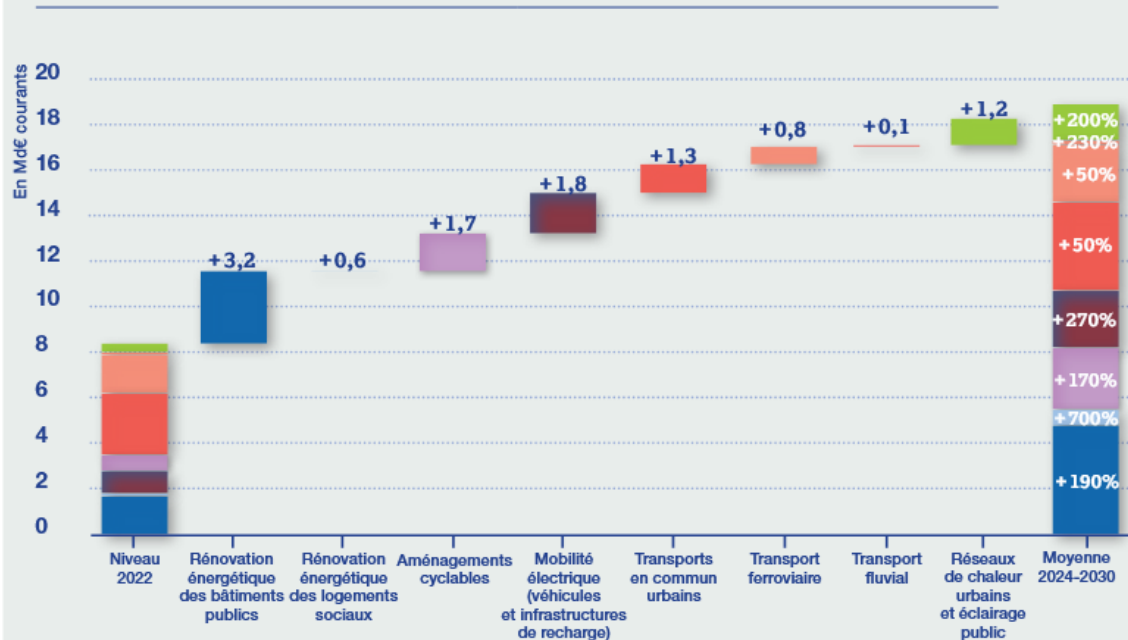
Comment financer ?

Les investissements locaux doivent évoluer pour mieux et plus prendre en compte le changement climatique

Atténuation

Réduire nos consommations énergétiques et nos émissions

FIGURE 1 : LES BESOINS D'INVESTISSEMENT DES COLLECTIVITÉS POUR LA DÉCARBONATION SONT ESTIMÉS À ENVIRON 19 MD€ PAR AN EN MOYENNE D'ICI 2030

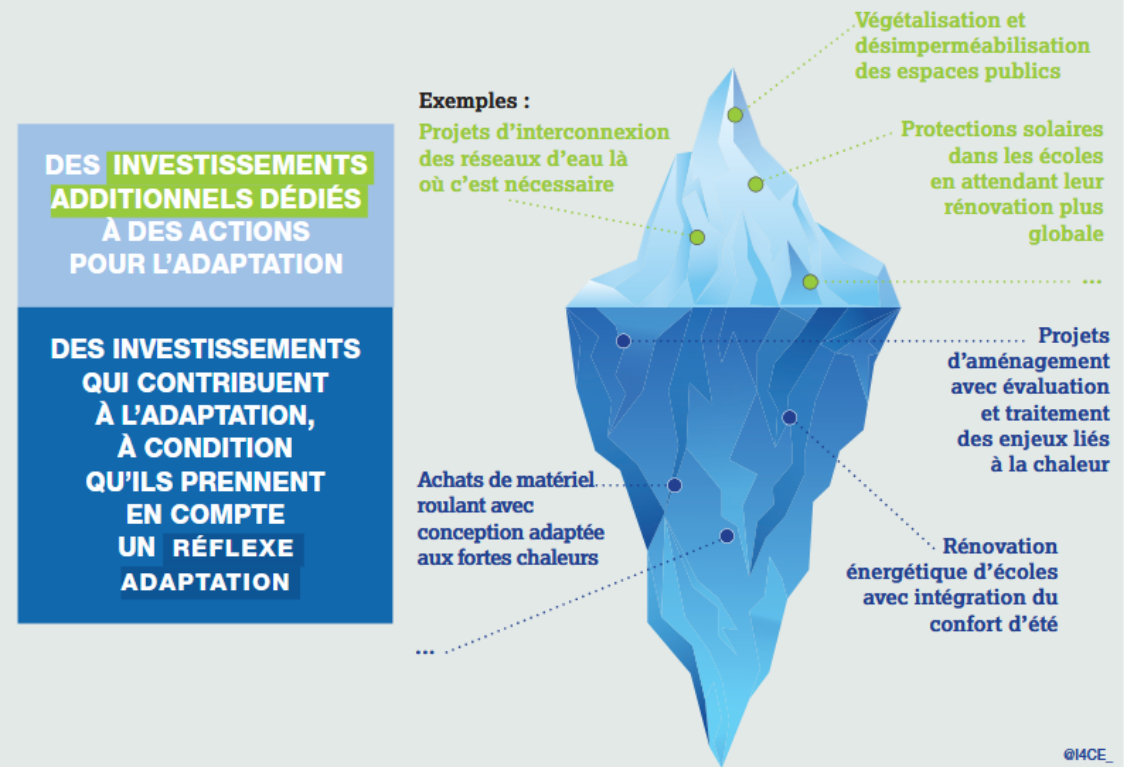


Source : I4CE, « Panorama des financements climat des collectivités locales », septembre 2024

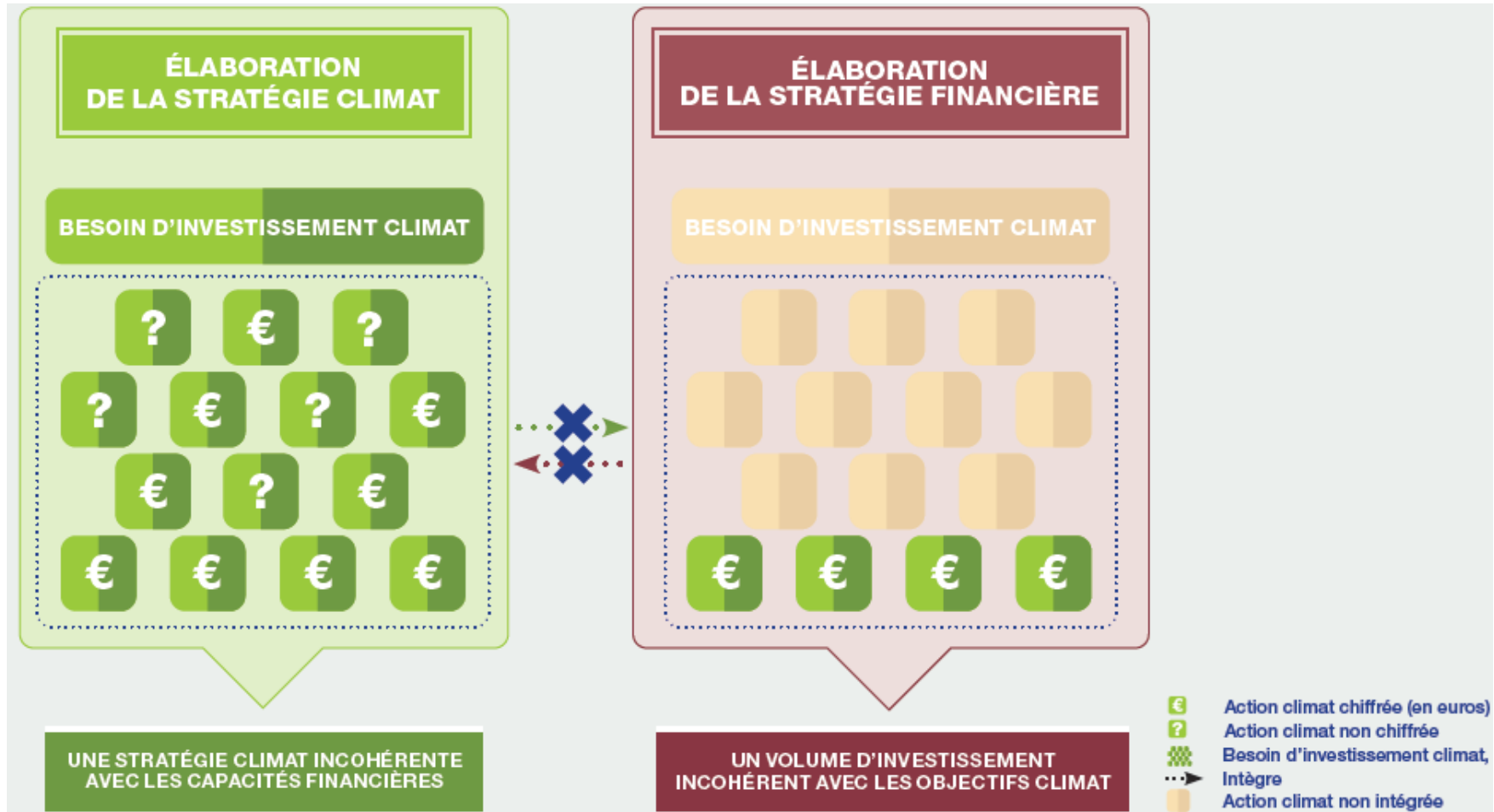
Adaptation

Gérer les conséquences du changement climatique

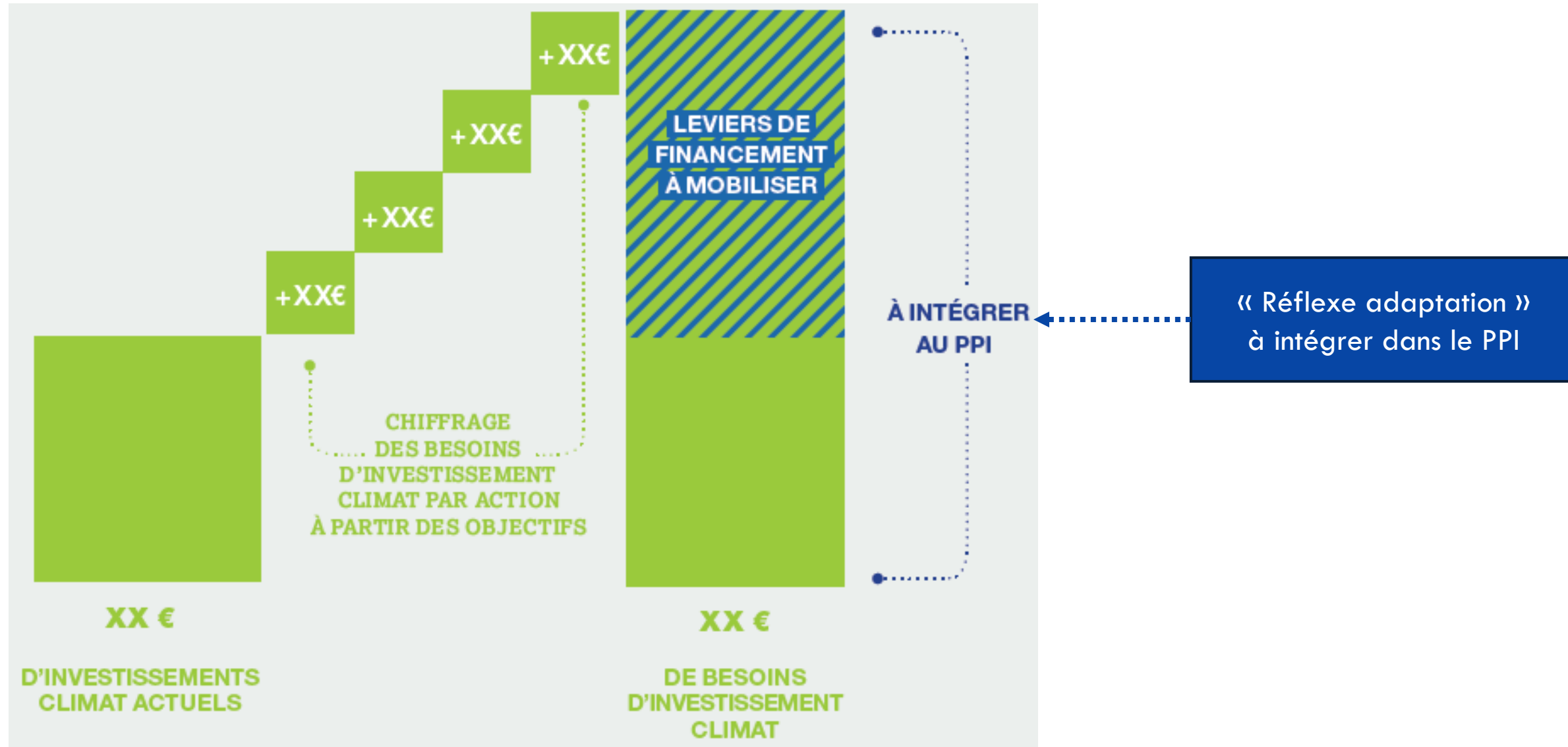
FIGURE 2 : ADAPTATION : INVESTIR PLUS MAIS SURTOUT INVESTIR MIEUX



Utiliser le PPI pour mettre en cohérence les objectifs climat et financiers de la collectivité



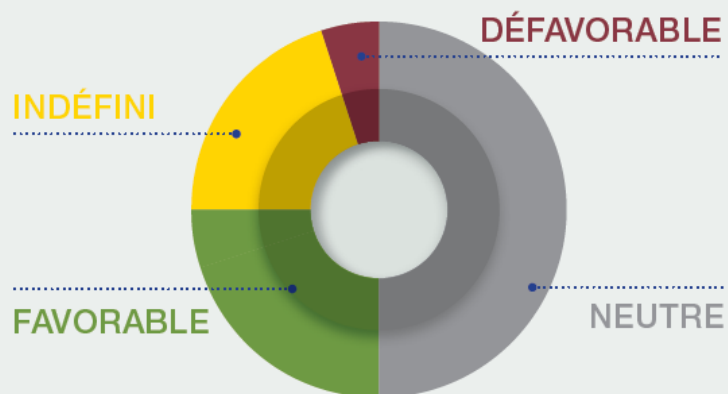
Intégrer la trajectoire d'investissement à suivre pour atteindre les objectifs climat dans le PPI, pas forcément que du « plus » mais aussi du « mieux » et du « moins »



Des exercices complémentaires entre annexe verte, budget vert et plan d'investissement aligné climat

L'ANNEXE VERTE

Le **budget vert** est un **état des lieux** qui identifie les dépenses favorables et défavorables à un moment donné, utile comme point de référence pour construire ...



- **OBLIGATOIRE** (+3 500 habitants)
- **COMPTE ADMINISTRATIF**
- **OUTIL DE REPORTING**

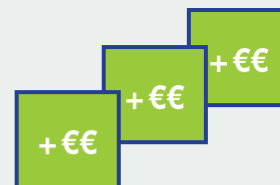
LE BUDGET VERT

- **VOLONTAIRE**
- Sur le **BUDGET PRIMITIF**
- **OUTIL D'AIDE À LA DECISION**

LE PPI ALIGNE CLIMAT

La **trajectoire d'investissement** à programmer et financer pour atteindre ses **objectifs climat**.

QUOI PROGRAMMER EN PLUS ?
CHIFFRER LES INVESTISSEMENTS CLIMAT « AU BON NIVEAU » À PARTIR DES OBJECTIFS CLIMAT



QUOI ADAPTER ?
FAIRE EN SORTE QUE TOUS LES INVESTISSEMENTS PLANIFIÉS (CLIMAT OU PAS) INTÈGRENT UN **RÉFLEXE ADAPTATION**



QUOI REDIRIGER ?
À QUOI RENONCER ?



02- La coloration du PPI pour rechercher les financements de projets : **bénéfices** et **limites** pour les collectivités utilisatrices

Valérie Lejeune

Temps de quiz 2

- **Comment le levier de l'endettement est-il apprécié par vos élus pour le financement des investissements ?**
 - Oui, c'est un levier envisagé
 - Oui, c'est un levier envisageable mais pas pour le moment
 - Non, c'est levier non envisagé par méconnaissance
 - Non, c'est un levier inenvisageable
- **Et en particulier pour le financement des investissements climat ?**
 - Oui, c'est un levier envisagé
 - Oui, c'est un levier envisageable mais pas pour le moment
 - Non, c'est levier non envisagé par méconnaissance
 - Non, c'est un levier inenvisageable
- **Comment le PPI coloré permet-il de s'inscrire au cœur de la gestion active de la dette ?**
 - Pour sécuriser la liquidité
 - Pour diversifier les contreparties
 - Pour gérer le risque de taux



- **Orfeor360 est un cabinet dédié à la gestion publique locale.**
- **Issu au 1er janvier 2024 du regroupement d'Orféor et de Challenges Publics, il adresse une offre large de services aux Collectivités Locales et à leurs établissements autour des finances, de l'organisation et du management, des projets stratégiques, dans une perspective d'amélioration des performances de gestion et de l'efficacité des politiques publiques.**
- **Le cabinet est basé à Paris avec 2 antennes en province (Dijon et Limoges) et compte une dizaine de collaborateurs.**

Principes de gestion active de la dette

PRINCIPE

ACTIONS

RECETTES

OUTILS

EXEMPLES

Risque de liquidité

Risque de
contrepartie

Risque de taux

Gestion active de la
dette sur l'encours
existant

Financement des
investissements

Autofin.

Empt.

Subv.

Emprunt
d'équilibre

De la PPI

Présentation des
Dépenses et Recettes au
global

Projection des Dépenses
et des Recettes sur les
exercices concernés par
la réalisation du projet

Identification des
différents projets

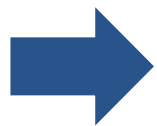
Le Plan Pluriannuel d'Investissement ou PPI



Le PPI se définit comme un outil de pilotage des collectivités

Le PPI dresse la liste de l'ensemble des projets programmés par la collectivité

A chaque projet est associé un financement ainsi qu'une temporalité



Le PPI permet de programmer un ensemble de projets cohérent sur plusieurs années, dans un contexte budgétaire contraint !

Le Plan Pluriannuel d'Investissement ou PPI

DGA 1 (en M€)			DGA 2 (en M€)			DGA 3 (en M€)			DGA X (en M€)			Total DGA (en M€)		
Investissements	200,0M€		Investissements	400,0M€		Investissements	7,0M€		Investissements	24,0M€		Investissements	631,0M€	
Subventions		47,0M€	Subventions		28,2M€	Subventions		1,4M€	Subventions		0,5M€	Subventions		77,1M€
FCTVA		29,5M€	FCTVA		111,8M€	FCTVA		2,1M€	FCTVA		4,0M€	FCTVA		147,4M€
Reste à financer		123,5M€	Reste à financer		260,0M€	Reste à financer		3,5M€	Reste à financer		19,5M€	Reste à financer		406,5M€
<u>Aménagement communautaire</u>			<u>Action environnementale</u>			<u>Culture</u>			<u>Ressources logistiques, matérielles et numériques</u>					
Investissements	20,0M€		Investissements	1,0M€		Investissements	5,0M€		Investissements	24,0M€		Investissements		
Subventions		5,0M€	Subventions		0,2M€	Subventions		1,0M€	Subventions		0,5M€	Subventions		
FCTVA		6,0M€	FCTVA		0,3M€	FCTVA		1,5M€	FCTVA		4,0M€	FCTVA		
Reste à financer		9,0M€	Reste à financer		0,5M€	Reste à financer		2,5M€	Reste à financer		19,5M€	Reste à financer		
			<u>Cycle de l'eau</u>			<u>Sport</u>								
			Investissements			Investissements								
			30,0M€			2,0M€								
			Subventions			Subventions								
			1,0M€			0,4M€								
			FCTVA			FCTVA								
			8,0M€			0,6M€								
			Reste à financer			Reste à financer								
			21,0M€			1,0M€								
<u>Développement économique</u>			<u>Développement économique</u>											
Investissements			Investissements											
15,0M€			4,0M€											
Subventions			Subventions											
0,5M€			0,0M€											
FCTVA			FCTVA											
4,0M€			1,5M€											
Reste à financer			Reste à financer											
10,5M€			2,5M€											
<u>Gestion du patrimoine</u>			<u>Gestion du patrimoine</u>											
Investissements			Investissements											
8,0M€			110,0M€											
Subventions			Subventions											
0,0M€			15,0M€											
FCTVA			FCTVA											
3,0M€			30,0M€											
Reste à financer			Reste à financer											
5,0M€			65,0M€											
<u>Habitat</u>			<u>Habitat</u>											
Investissements			Investissements											
5,0M€			3,0M€											
Subventions			Subventions											
1,5M€			0,0M€											
FCTVA			FCTVA											
1,0M€			1,0M€											
Reste à financer			Reste à financer											
2,5M€			2,0M€											
<u>Mobilités</u>			<u>Mobilités</u>											
Investissements			Investissements											
50,0M€			12,0M€											
Subventions			Subventions											
15,0M€			0,0M€											
FCTVA			FCTVA											
5,0M€			3,0M€											
Reste à financer			Reste à financer											
30,0M€			9,0M€											
<u>Renouvellement urbain</u>			<u>Renouvellement urbain</u>											
Investissements			Investissements											
Subventions			Subventions											
FCTVA			FCTVA											
Reste à financer			Reste à financer											
1,5M€			130,0M€											
Total			Total			Total			Total			Total		
200,0M€			400,0M€			7,0M€			24,0M€			631,0M€		
200,0M€			400,0M€			7,0M€			24,0M€			631,0M€		

Sport

Investissements	2,0M€
Subventions	0,4M€
FCTVA	0,6M€
Reste à financer	1,0M€

Mobilités

Investissements	50,0M€
Subventions	15,0M€
FCTVA	5,0M€
Reste à financer	30,0M€

Mobilités

Investissements	12,0M€
Subventions	0,0M€
FCTVA	3,0M€
Reste à financer	9,0M€

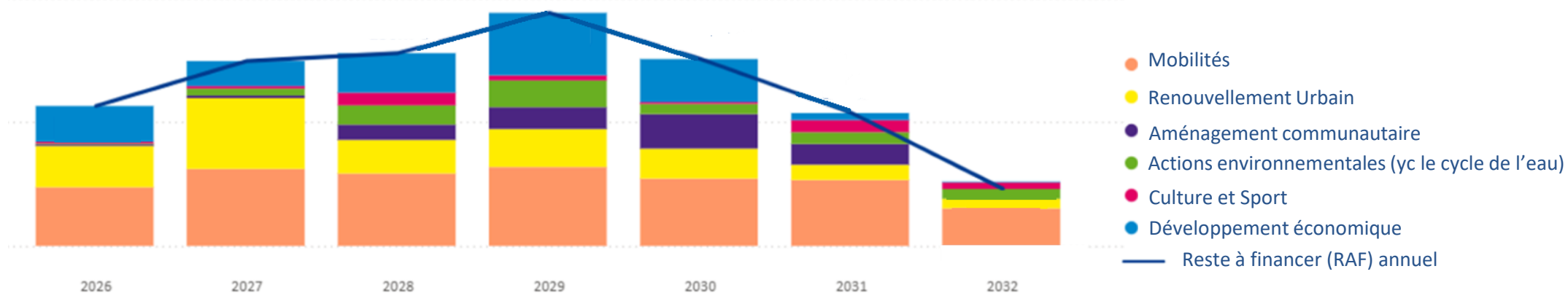
Elaboration d'une
PPI par Directions
Opérationnelles

PPI comme Outil
de validation pour
les Elus

Elaboration d'une PPI détaillée par Directions
Opérationnelles comme Outil de validation par les Elus

Du Plan Pluriannuel d'Investissement au Plan de financement

Extraction du Reste A Financer par Projet et pour chaque année de la PPI



Détail du
RAF
pluriannuel
pour les
Mobilités

Projets	Sous thématiques	Coût projet	Financement prévisionnel	RAF 2026-2032	Dépenses 2026	Recettes 2026	RAF 2026	Dépenses N+1	Recettes N+1	RAF N+1
Mobilités	Aménagements bus	2 000 000	1 010 000	990 000	-	-	-	200 000	50 000	150 000
	Aménagements cyclables	20 000 000	6 800 000	13 200 000	3 500 000	1 200 000	2 300 000	-	-	-
	Mobilités électriques	600 000	150 000	450 000	-	-	-	300 000	75 000	225 000
	Parcs de stationnement	21 000 000	11 400 000	9 600 000	4 000 000	500 000	3 500 000	2 000 000	550 000	1 450 000
	Passerelles	4 000 000	1 900 000	2 100 000	-	-	-	1 500 000	150 000	1 350 000
	Planification et études de mobilité	150 000	90 000	60 000	150 000	90 000	60 000	-	-	-
	Pôles d'échanges multimodaux	5 000 000	200 000	4 800 000	1 000 000	50 000	950 000	1 000 000	50 000	950 000
	Stratégie foncière	200 000	50 000	150 000	-	-	-	-	-	-
	Transport en commun en site propre	9 050 000	1 400 000	7 650 000	2 500 000	350 000	2 150 000	2 000 000	300 000	1 700 000
Total		62 000 000	23 000 000	39 000 000	11 150 000	2 190 000	8 960 000	7 000 000	1 175 000	5 825 000

« Coloration » du Plan pluriannuel d'Investissement

Créer un groupe de pilotage associant le Service des Finances, la Direction des Services Techniques et du Service Environnement pour décroisonner les informations en lien avec les projets

« Colorer » les projets du PPI en fonction de critères d'analyse de type Vert, Social, Territorial, ou autre ...

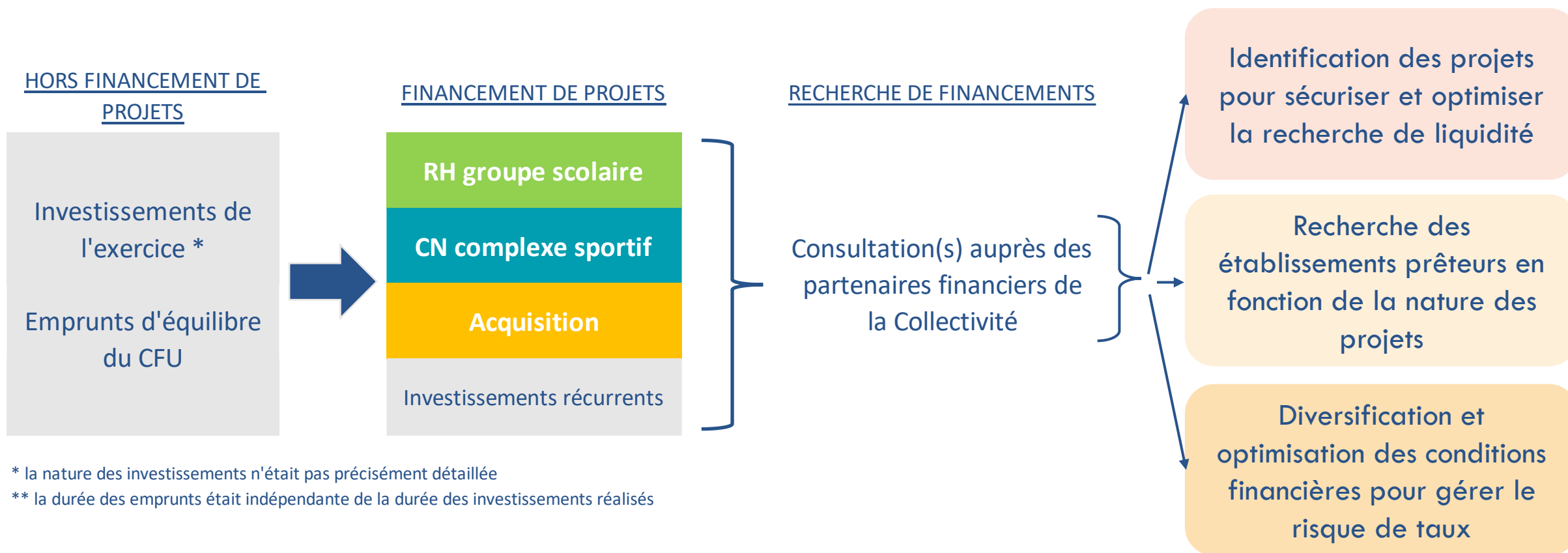
Flécher la liquidité

```
graph TD; A[Flécher la liquidité] --> B[Enveloppes de liquidité disponibles en fonction des thématiques]; A --> C[Financement de projet auprès de la BdT et/ou de la BEI];
```

Enveloppes de liquidité
disponibles en fonction des
thématiques

Financement de projet
auprès de la BdT et/ou de
la BEI

Du Plan de financement à la recherche de financement(s)



Du Plan de financement à la recherche de financement(s)

Elaboration du cahier des charges de recherche de financement(s)

Financement court
terme ou ligne de
trésorerie

Financement moyen
terme ou prêt
relais de portage

Financement long
terme ou très long
terme

Collectivité	Principal
Budget	Emprunt Long terme
Type de produit	4 000 000 €
Montant total demandé	Financements des investissements 2025/2026
Objet	Mardi 25 novembre 2025 à 18h00
Date limite de réception des offres	

CRITERES D'APPRECIATION DE L'OFFRE	SOUHAITS DE L'EMPRUNTEUR
Montant proposé	4 000 000 €
1 - Phase de mobilisation	
Disponibilité des fonds	versement au plus tard le 31/03/2027 avec une variante 1 au 31/12/2026 et aune variante 2 au 30/06/2026
Procédure de versements des fonds	Virement, en une ou plusieurs fois
2 - Modalités de consolidation	
Date de consolidation minimale	versement au plus tard le 31/03/2027 avec une variante 1 au 31/12/2026
Montant minimum de chaque consolidation	
Durée	
Rythme d'amortissement	
Périodicité d'amortissement	
Capacité revolving pendant la durée d'amortissement	

Cahier des charges
de consultation

Formulation des
demandes de prêts
par projet(s) auprès
de la Banque des
Territoires, de la
Banque Européenne
d'Investissement et
de la Banque du
Conseil de l'Europe

- Taux fixe : Baromètre Orfeor360 au 2 octobre 2026

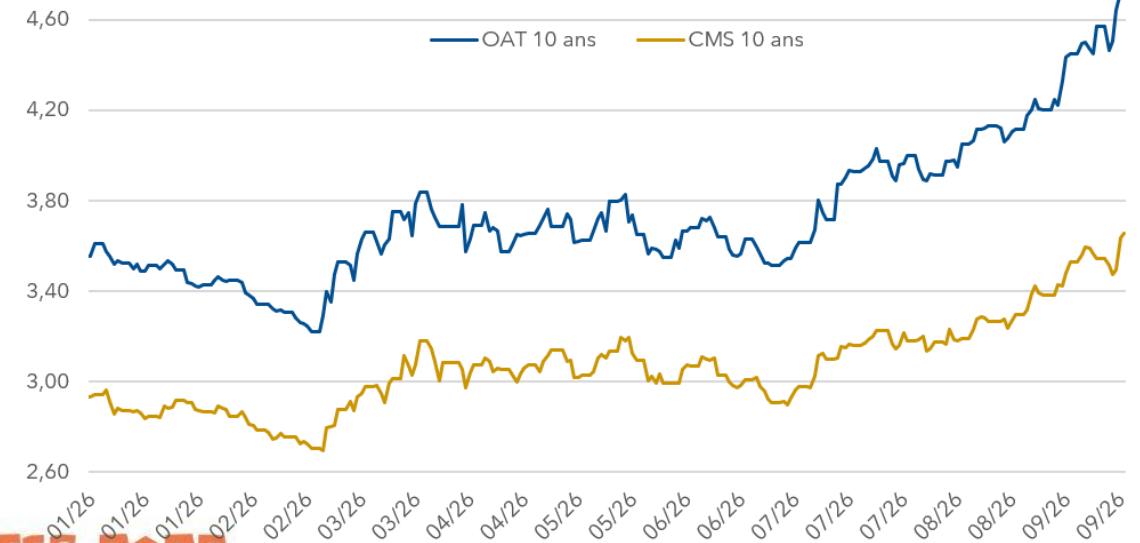
Propositions bancaires : TAUX FIXE (marges incluses)									
BAROMETRE ORFEOR	Rating emprunteur	15 ans		20 ans		25 ans		30 ans	
	Très bon	4,31%	👉	4,43%	👉	4,45%	👉	4,60%	👉
	Moyen	4,49%	👉	4,60%	👉	4,71%	👉	4,75%	👉
	Dégradé	4,63%	👉	4,74%	👉	4,78%	👉	5,02%	👉

Financements thématiques proposés par de nombreux établissements intervenant sur le Secteur Public Local

Evolutions du taux de swap 10 ans contre Euribor 3 mois



Evolutions de l'OAT 10 ans et du CMS 10 ans

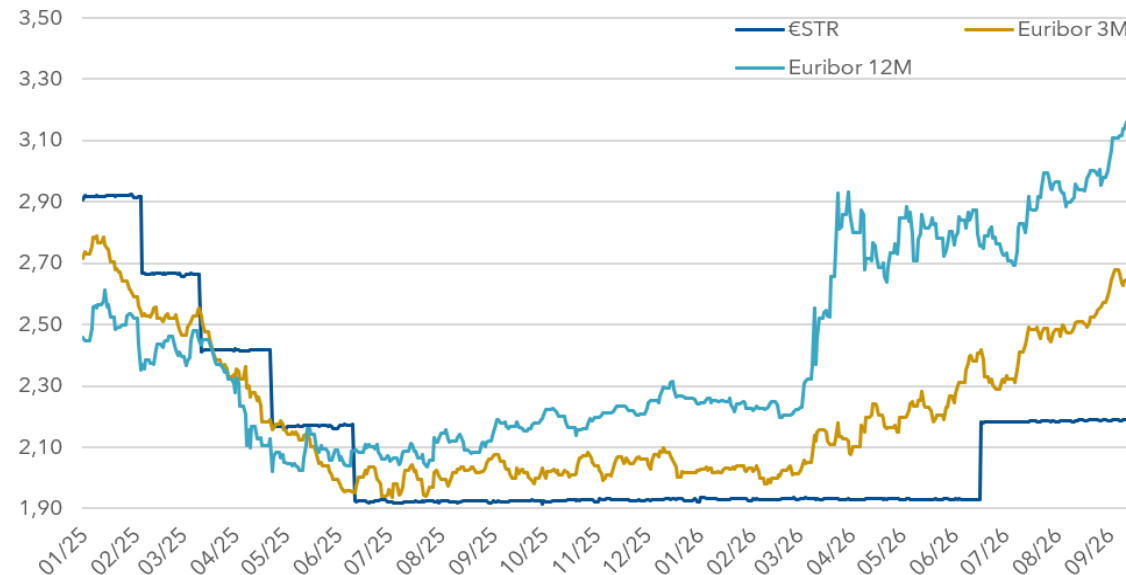


• Marges sur Index : Baromètre Orfeor360 au 2 octobre 2026

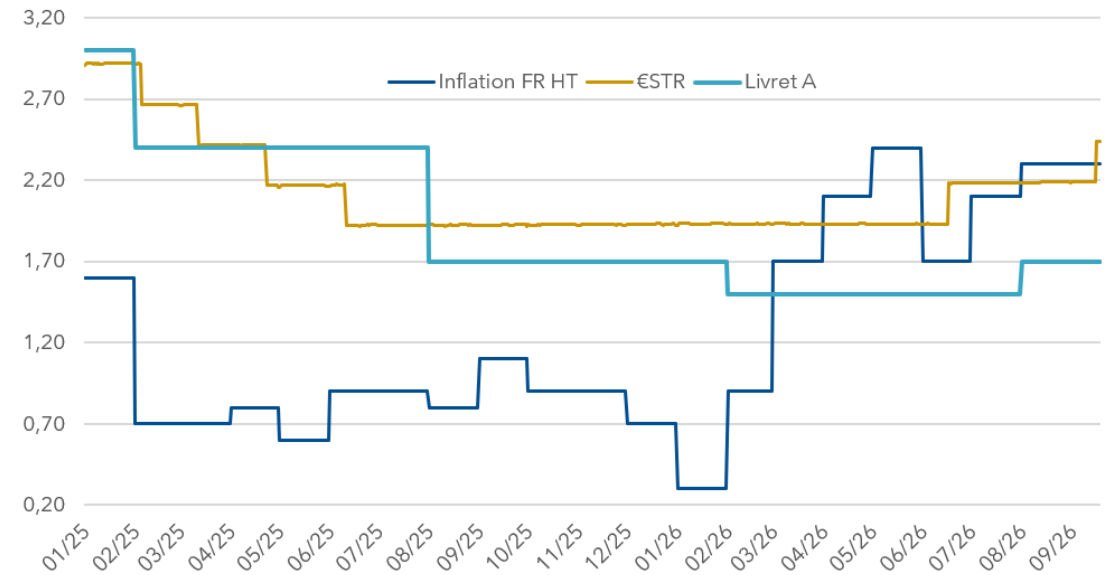
BAROMETRE ORFEOR	Propositions bancaires : MARGES SUR EURIBOR 3 MOIS								
	Rating emprunteur	15 ans		20 ans		25 ans		30 ans	
	Très bon	0,80%	👉	0,85%	👉	0,89%	👉	0,95%	👉
	Moyen	0,94%	👉	1,06%	👉	1,07%	👉	1,11%	👉
	Dégradé	1,08%	👉	1,15%	👉	1,17%	👉	1,22%	👉

Propositions Enveloppe BdT : MARGES SUR LIVRET A				
Enveloppes	15 ans	20 ans	25 ans	30 ans
Transition écologique	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%
Cohésion territoriale	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Tous projets	1,30%	1,30%	1,30%	1,30%

Evolutions des références court terme dont Euribor 3 mois

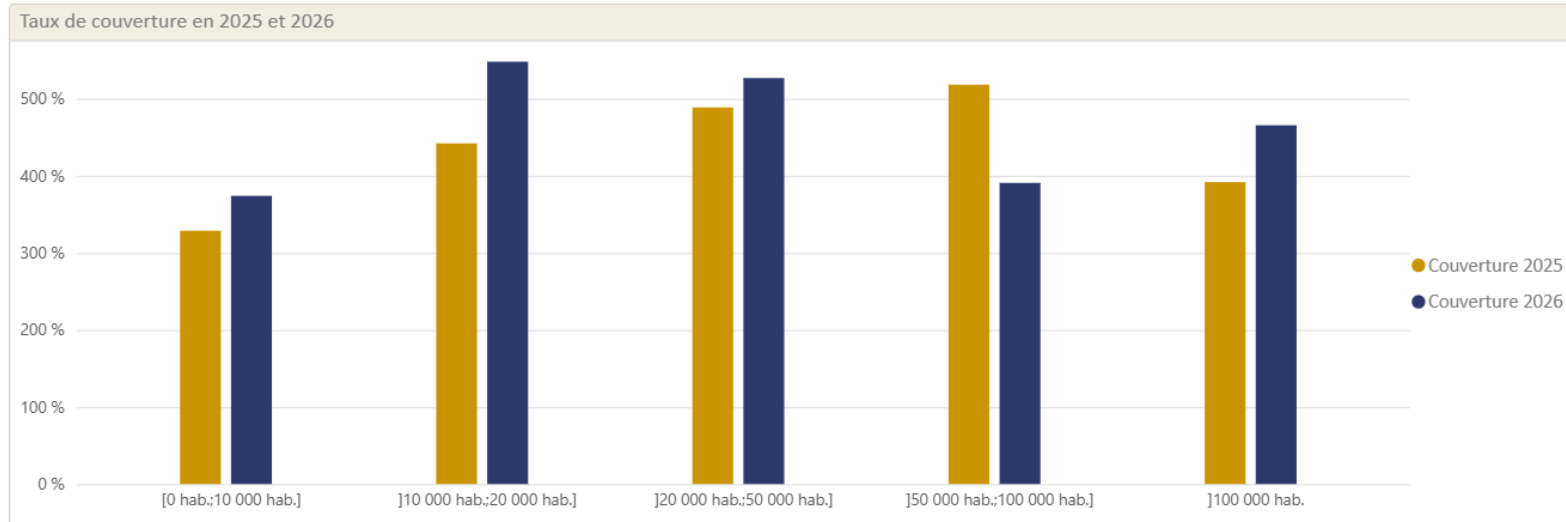


Evolutions du Livret A et de ses composantes



Taux de couverture

- Baromètre Orfeor360 au 2 octobre 2026



Taux de couverture en hausse
au 2 octobre 2026



Panel de Clientèle Orfeor360 >
Propositions fonction de l'organisation
de la recherche de financements

Taux de couverture en baisse pour la
strate 50 à 100 000 hab.



Consultations en cours pour la plupart au
2 octobre 2026

Bénéfices du PPI « coloré »

Sécurisation de la liquidité des projets à financer
(combien et quand)



Sécurisation du risque de contrepartie
(diversification des établissements prêteurs en fonction des enveloppes disponibles)



Sécurisation du risque de taux
(diversification des index : Taux fixe + Euribor + Livret A)

Travail transverse au sein
des Services

Outil d'aide à la recherche
de financements



Ni Budget Vert

Ni Annexe Verte

Limites du PPI « coloré »

Difficulté pour passer d'un PPI d'arbitrages à un PPI de recherche de financement(s)



Difficulté pour partager/échanger les informations entre les Services de la Collectivité



Trouver « l'étroit chemin » pour
rassembler les informations permettant
d'optimiser la recherche de
financement(s)

03- Une appétence grandissante des **investisseurs** et des **banques** en faveur du financement de projets climat – intérêt et impact pour les **emprunteurs**

Caroline de Marqueissac

Temps de quiz 3

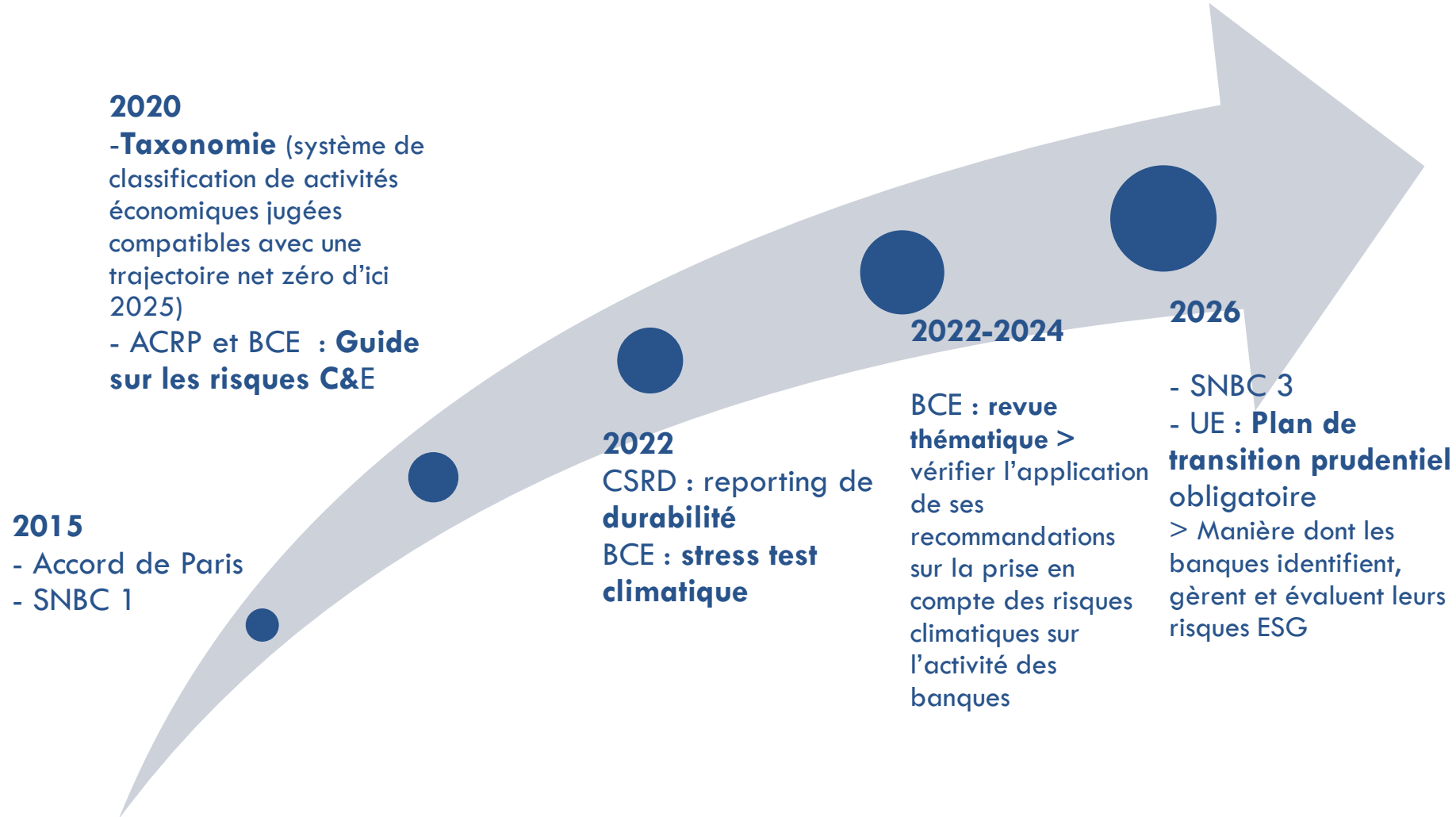
- **Selon vous, pourquoi les banques développent-elles une offre verte et / ou thématique ?**
 - C'est une nouvelle forme de marketing bancaire
 - C'est une réponse à des demandes du régulateur
 - Cela leur permet de « verdir » leur portefeuille
- **Pour un projet d'investissement aligné climat récemment réalisé, que serait devenu le projet en l'absence d'octroi d'un financement vert ou d'un emprunt sur enveloppe transition écologique ?**
 - De montant inchangé
 - Simplement retardé
 - Entièrement ou fortement remis en cause (entre -100 % et – 50 % sur le montant total du projet)
 - Partiellement remis en cause (entre - 5 % et - 50 % sur le montant total du projet)
- **Quelles sont vos perspectives d'investissements climat pour 2026 ?** Stable / en hausse / en baisse
- **Et pour 2027 ?** Stable / en hausse / en baisse

Sfil, un dispositif partenarial au plus proche du terrain grâce au réseau de ses partenaires



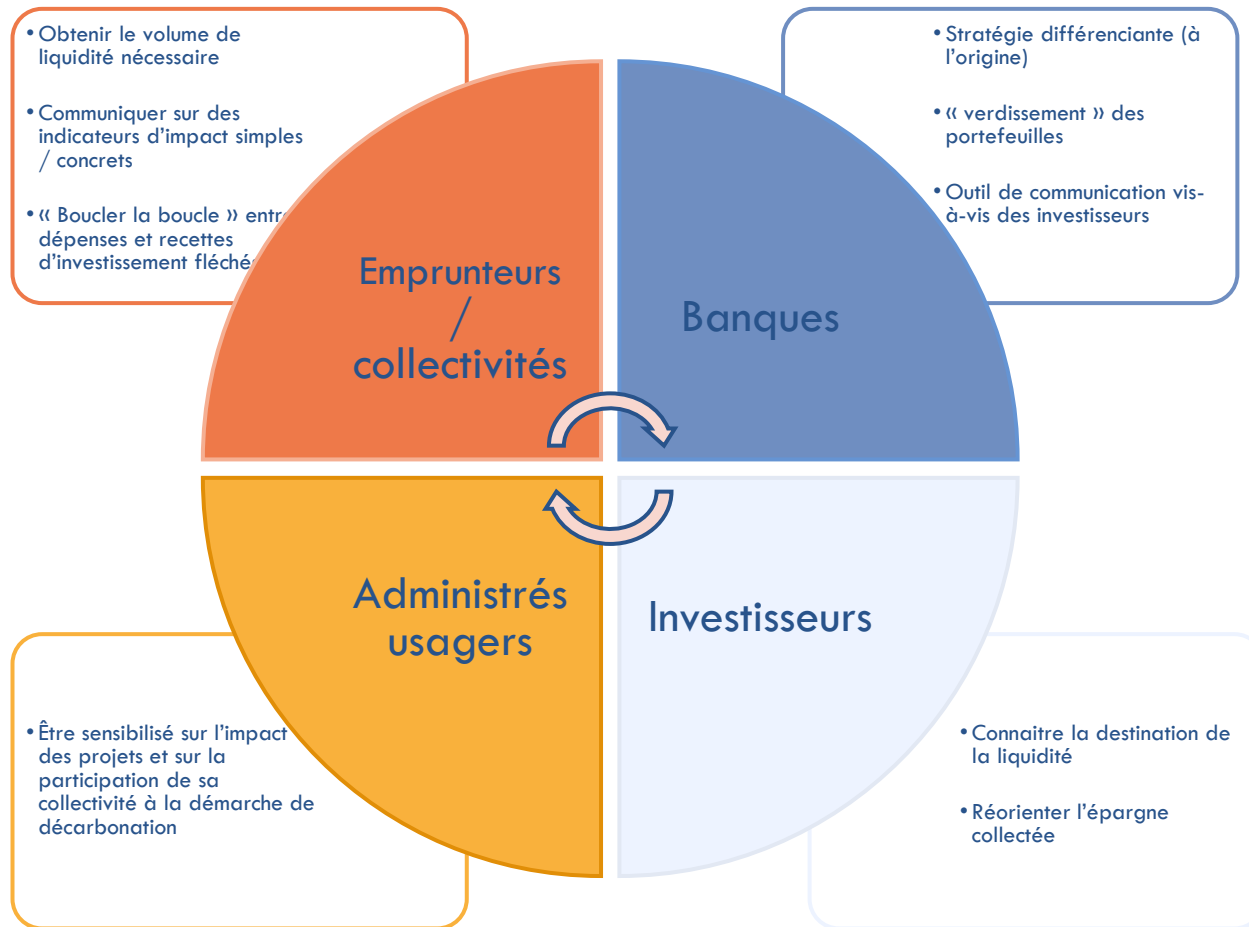
- 1^{er} financeur des collectivités locales depuis 10 ans
- Plus de **60 Mds€ financés** depuis 2013 aux collectivités et hôpitaux publics
- Porte **~18 % de la dette des collectivités** au 31/12/2025

Des préoccupations et une supervision bancaire croissante



Intérêt(s) de financer des investissements climat par des prêts thématiques dédiés

Législateur



Régulateurs :

Banque centrale européenne
ACPR
Autorité bancaire européenne
...

Du besoin annuel à son financement : exemples de prêts thématiques ...

Réponse de Sfil / La Banque Postale : des projets financés par des prêts verts



Réseaux de chaleur (énergie renouvelable)

→ Longueur du réseau (en km) et efficacité (en MW)



Modernisation de l'éclairage public (LED)

→ Performance énergétique avant/après (kWh/an)



Création ou extension de lignes, infrastructure (réseau ferré, signalisation...) et matériel (bus, navette électrique ou hydrogène...)

→ Longueur de ligne en km et nb de passagers / an



Véhicules électriques ou à hydrogène

→ En nombre



Station de recharge pour les transports individuels

→ Capacité déployée en kW



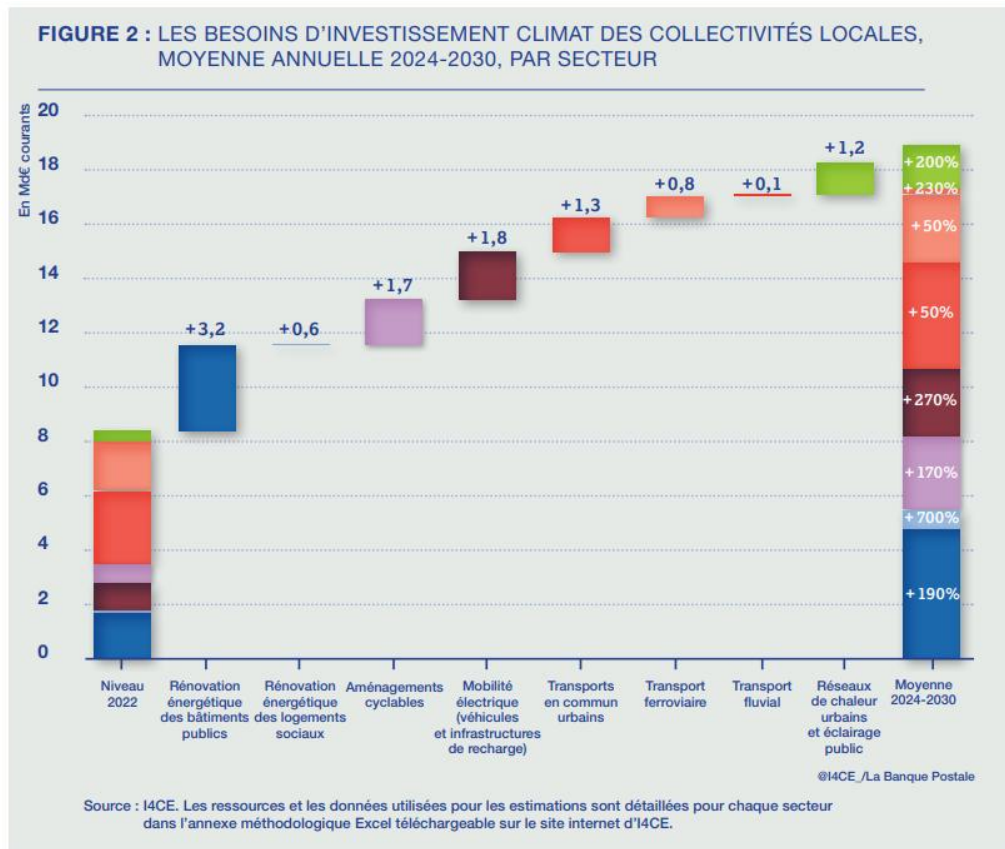
Pistes cyclables installées ou rénovées

→ En km



Travaux justifiant d'au moins 30% d'économie de consommation (hors chauffage à énergie fossile)

→ Consommation d'énergie primaire ou finale en kWh/m²/an (comparaison avant/après)



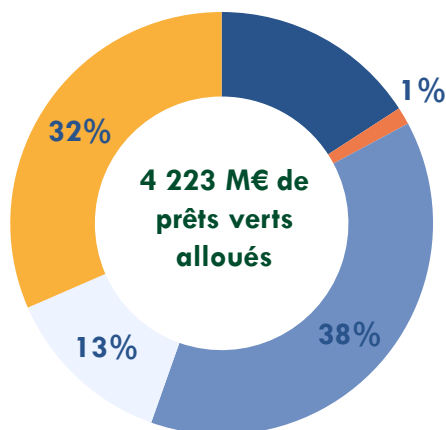
Source : I4CE et La Banque Postale, [Panorama des financements climat des collectivités locales](#), septembre 2024

... proposés grâce à des émissions thématiques aux impacts mesurées par des indicateurs simples



6 émissions vertes et 1 émission sociale ...

- Efficacité énergétique de la construction et de l'aménagement urbain
- Energies renouvelables
- Gestion durable de l'eau et de l'assainissement
- Gestion et valorisation des déchets
- Mobilité douce et transports propres



... dont les impacts sont illustrés au travers d'indicateurs concrets



53 millions d'**usagers** bénéficient des services publics financés (eau et déchets)

7 millions de tonnes de déchets ménagers collectés et/ou traités par les entités financées

3 546 km de canalisations d'eau installées ou renouvelées

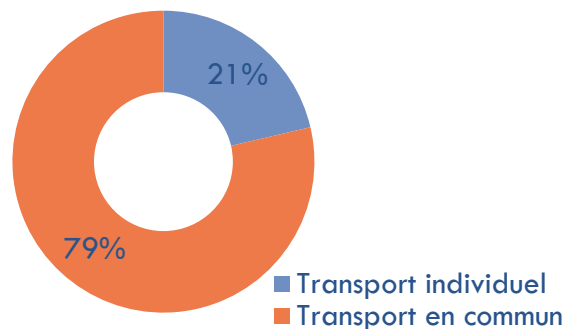
*L'ensemble des résultats mentionnés correspond à la part de Sfil



Caractéristiques et indicateurs des prêts alloués en 2025

229 M€ de
prêts verts alloués
28 contrats

Répartition du montant **par catégorie**



Projets ciblés* :

- Transport individuel : parc de **véhicules propres** (électrique ou à hydrogène), **stations de recharges, pistes cyclables**
- Transport en commun : création de lignes de transport en commun propres (**tramway, métro, bus électrique**), **verdissement du matériel roulant**, amélioration des **infrastructures ferroviaires**, équipements supports (**gare, pôle d'échanges multimodaux, centre de maintenance**)



9 481 tonnes de CO₂e évitées



168 kilomètres de lignes de transport en commun créées, étendues ou améliorées (tramway, bus, métro)



185 millions de passagers par an pour les lignes créées/améliorées



22 000 kilowatts correspondants à la capacité de recharge déployée pour les véhicules propres



121 kilomètres de pistes cyclables installées ou renouvelées

*Hors véhicules ou locomotives hybrides ou thermiques

Exemple : Commune d'Epernay

Création d'une passerelle piétonne et cyclable



- ◀ La commune d'Epernay, troisième commune du département de la Marne avec plus de 22 000 habitants a investi 15,3 millions d'euros dans la construction d'une passerelle piétonne et cyclable.
- ◀ Cette dernière, de 170 mètres de long et 7 mètres de large dont 4 mètres sont dédiés aux cycles et 3 mètres aux piétons, est située au-dessus des voies ferrées. Elle permet de relier le futur quartier « Berges de Marne » au centre-ville.
- ◀ Inaugurée à l'été 2025, cette infrastructure, sécurisée et sans trafic routier offre une alternative de mobilité douce, avec des accès adaptés pour cyclistes et piétons, des rampes, des escaliers fixes et des ascenseurs urbains spécialement conçus pour accueillir les vélos sans « levée de roue ». Ce projet s'inscrit dans la volonté de la commune d'améliorer le cadre de vie et de renforcer l'attractivité urbaine.

Région Grand-Est



◀ **170 mètres** de pistes cyclables installées

◀ **< 1 tonne** de CO₂e évitées par le financement

◀ Partenaire Sfil :
La Banque Postale

◀ Part de financement au projet : **38 %**

Exemple : Nantes Métropole



Acquisition de 46 nouvelles rames de tramway (renouvellement du matériel)



- ◀ 24 communes pour près de 700 000 habitants et joue un rôle clé dans la gestion des transports, l'aménagement du territoire, le développement économique et les politiques environnementales.
- ◀ La métropole a investi 48 millions d'euros dans l'acquisition de 46 nouvelles rames de tramway qui remplaceront les rames actuelles mises en service en 1985 et qui seront recyclées par un spécialiste. Nantes a été la première ville à réintroduire le tramway dit « moderne », soit la première génération de tramway TFS - Tramway Français Standard, véritable colonne vertébrale de la Métropole. Ces nouveaux tramways, plus longs et lumineux, offrent 40 % de surfaces vitrées supplémentaires et une capacité d'accueil portée à 300 passagers (contre 250 actuellement). Leur conception accorde une attention particulière à l'accessibilité des personnes à mobilité réduite avec huit doubles portes et des aménagements adaptés. Plus économes en énergie et moins polluantes, elles contribuent à réduire l'empreinte carbone du réseau.
- ◀ À l'horizon 2027, 61 rames modernes seront progressivement mises en circulation. Pour accompagner ce renouvellement, un nouveau centre technique et d'exploitation sera également construit. Ce projet confirme le dynamisme et l'engagement de Nantes Métropole en faveur d'une mobilité durable et inclusive.

Région Pays de la Loire



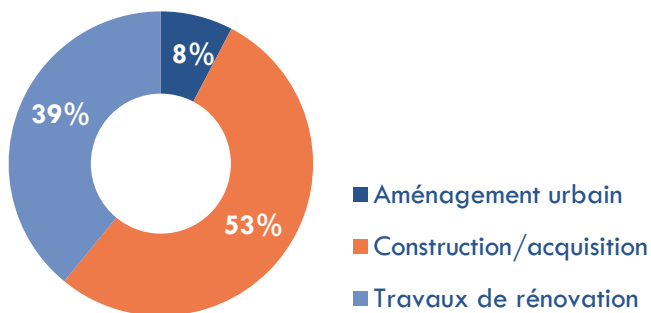
- ◀ 21 km de longueur de lignes créées ou renouvelées
- ◀ 56 millions de passagers transportés par an
- ◀ 1 895 tonnes de CO₂e évitées par le financement

- ◀ Partenaire Sfil : La Banque Postale
- ◀ Part de financement au projet : 42 %



196 M€ de
prêts verts alloués
101 contrats

Répartition du montant **par catégorie**



Projets ciblés* :

- Modernisation de l'**éclairage public** (remplacement par LED)
- **Construction** de bâtiments achevés après le 31/12/2020* (norme RT 2012 ou RE 2020)
- **Rénovation** de bâtiments justifiant d'un **gain** de performance supérieur à **30 %**



1 443 tonnes de CO2e évitées



56 % de gain d'énergie sur les équipements d'éclairage public financés soit **12 204 Mégawattheures économisés**



428 727 mètres carrés correspondant à la surface des bâtiments financés (construction ou rénovation)



42 kilowattheures économisés par mètre et par an via les projets de rénovation financés

*A l'exception des bâtiments utilisant un système de chauffage à base d'énergies fossiles (gaz et fioul)



Réfection de l'éclairage public



- ◀ La commune de Puget-sur-Argens située dans le département du Var compte plus de 8 000 habitants.
- ◀ Elle a investi plus de 1,7 million d'euros dans la réfection de son éclairage public (LED et télégestion).
- ◀ Dans le cadre du « Marché global de performance », la municipalité s'est engagée dès ses débuts dans une démarche visant à réduire la consommation énergétique :
 - tout d'abord en diminuant la puissance des sources lumineuses publiques entre 23h et 5h du matin,
 - puis en remplaçant progressivement les éclairages classiques par des lampadaires à LED, tout autant efficace et bien plus respectueux de l'environnement

Région Provence-Alpes-Côte d'Azur



◀ 552 500 kwh/an économisés par le projet

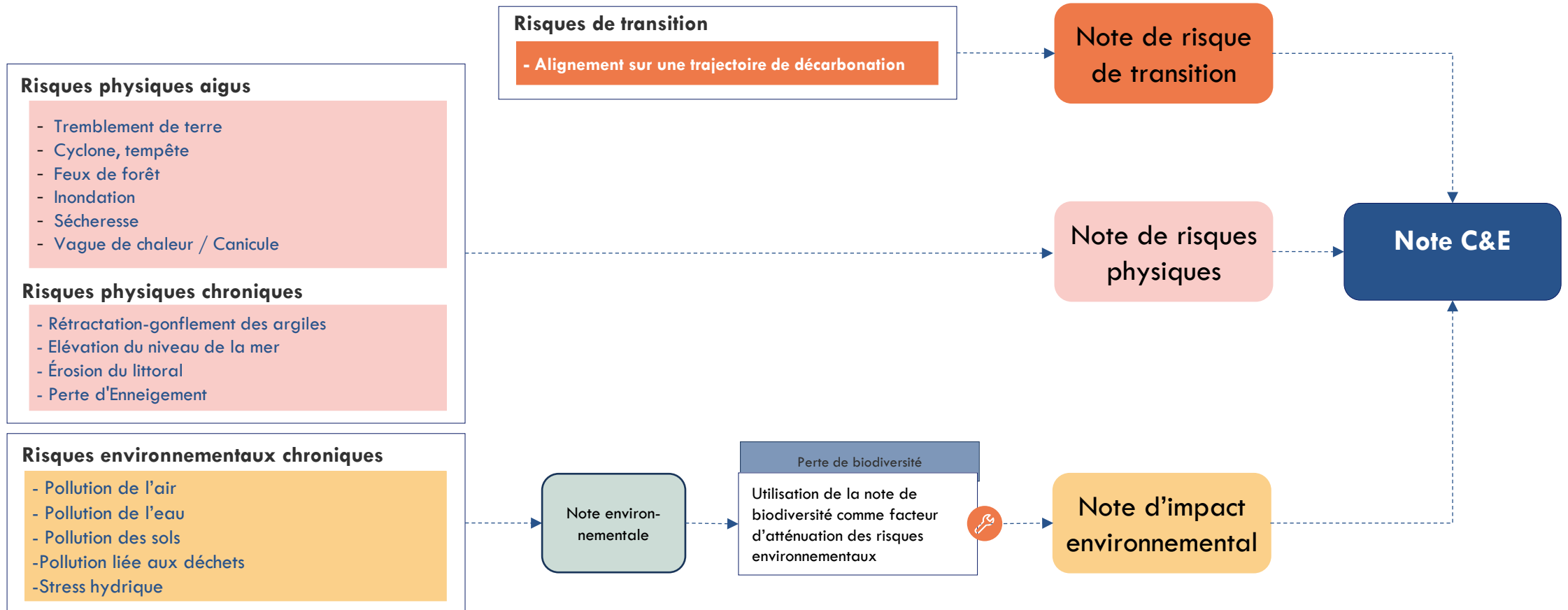
◀ 65 % de gain de performance énergétique

◀ 7 tonnes de CO₂e évitées par le financement

◀ Partenaire Sfil :
La Banque Postale

◀ Part de financement au projet : 22 %

La note Climatique et Environnementale est la combinaison des 3 catégories de risques estimés



La note C&E développée par Sfil traite en priorité des enjeux « **Outside In** » du principe de double matérialité, à savoir l'impact des facteurs environnementaux sur la solvabilité des collectivités.

Analyse des dépenses d'investissements au travers les différents axes de la Taxonomie

Axe 1 : Atténuation du changement climatique

Axe 2 : Adaptation au changement climatique et prévention des risques naturels

Axe 3 : Gestion des ressources en eau

Axe 4 : Transition vers une économie circulaire, gestion des déchets, prévention des risques technologiques

Axe 5 : Prévention et contrôle des pollutions de l'air et des sols

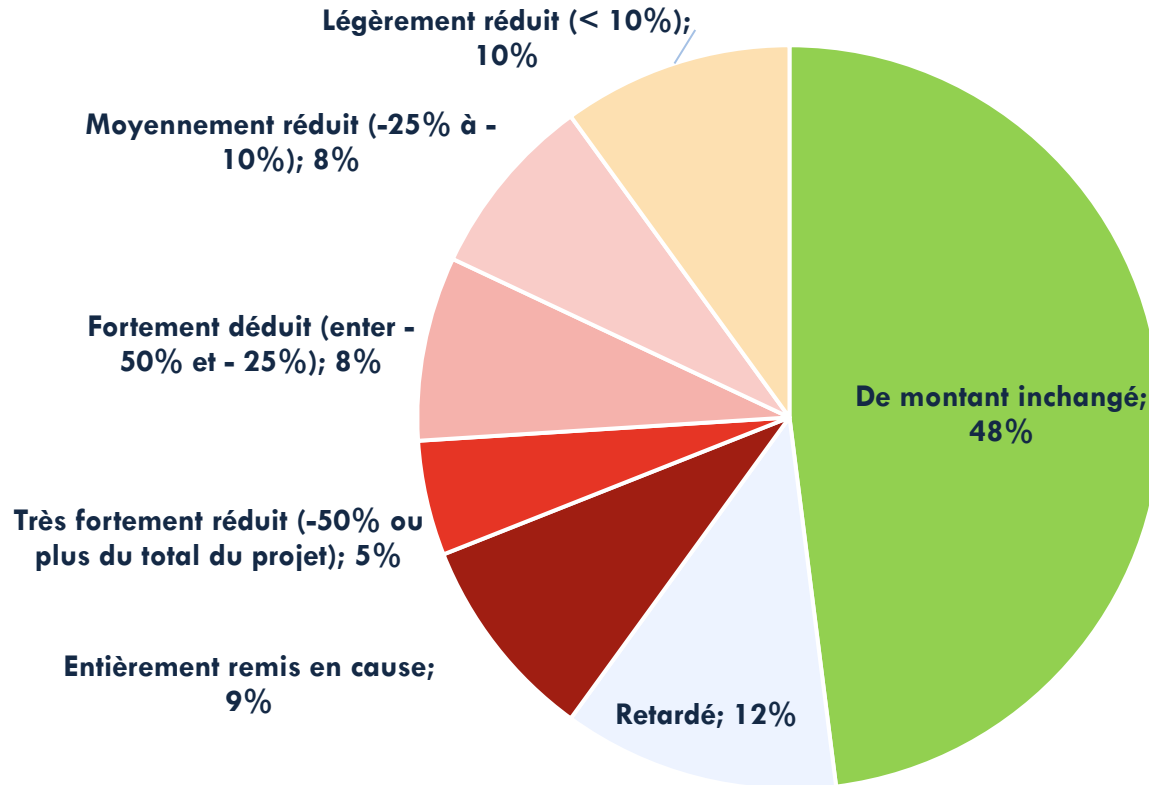
Axe 6 : Préservation de la biodiversité et protection des espaces naturels, agricoles et sylvicoles

Bilan de la mise en œuvre de cet état : au plus tard le 15/10/2026

	2024	2025	2026	2027
Documents budgétaires	CA ou CFU			
Cibles	Collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics locaux de plus de 3 500 hab. Paris, Métro de Lyon et CTU Guyane, Martinique et Corse			
Budgets	Budgets principaux et budgets annexes			
Instructions comptables	M57 et M4			
Nom de l'annexe	"Impact du budget pour la transition écologique"			
Nature des dépenses	Dépenses réelles d'investissement			
Périmètre des dépenses d'investissement	Restreint (17 comptes) : chap. 20, 21, 23 > Frais d'étude, terrains nus et bâtis, bâtiments publics dont scolaires, aménagement, voirie, foncier (art. 2031 ; 2111 ; 2115 ; 2128 ; 21312 ; 21318 ; 21351 ; 21352 ; 2138 ; 2151 ; 2152 ; 21821 ; 21828 ; 2312 ; 2313 ; 2315 ; 2317) Toutes DRI hors remboursement des annuités d'emprunt (à l'exception des remboursements correspondant à la part investissement des marchés de partenariats)			
Axes du règlement européen sur lesquels l'impact environnemental des dépenses est envisagé	Axe 1 (Atténuation du changement climatique)	Axe 1 et Axe 6 (préservation de la biodiversité et protection des espaces naturels, agricoles et sylvicoles)		Axes 1 à 6 (sous réserve de mise à disposition des ressources méthodologiques)
Gamme prêts Sfil	Rénovation énergétique et Aménagement urbain Mobilité douce et transports propres	En + : sous thème GEMAPI		En + : Eau Assainissement, Déchets

Prêts verts : « des premiers effets encourageants » selon la Cour des comptes

Que serait devenu le projet en l'absence d'octroi de prêt vert ?



Recommandations formulées par la Cour des comptes :

- définition harmonisée parmi les banques publiques
- formalisation des objectifs avec l'Etat

Source : sondage auprès des emprunteurs, traitement Cour des comptes, [rapport 2024](#)

Merci pour votre attention