

# Evaluation et prospective, voisines ou cousines ?

Regards croisés  
de la Région Haut-de-France  
et de Nantes Métropole

# Evaluation et prospective, voisines ou cousines ? Regards croisés

Morgane BREGNAT, Pôle dialogue citoyen et évaluation à Nantes Métropole

Magali MARLIN, Mission appui et prospective à Nantes Métropole

Hélène VARLET, Service observation et prospective, Région Hauts-de-France

# Prospective, de quoi parle-t-on ?

**A votre avis... est-ce l'évaluation ou la prospective qui...**

**... est un outil d'aide à la décision ?**

**... demande expertise et transparence ?**

**... se pose des questions sur l'appropriation de ses conclusions ?**

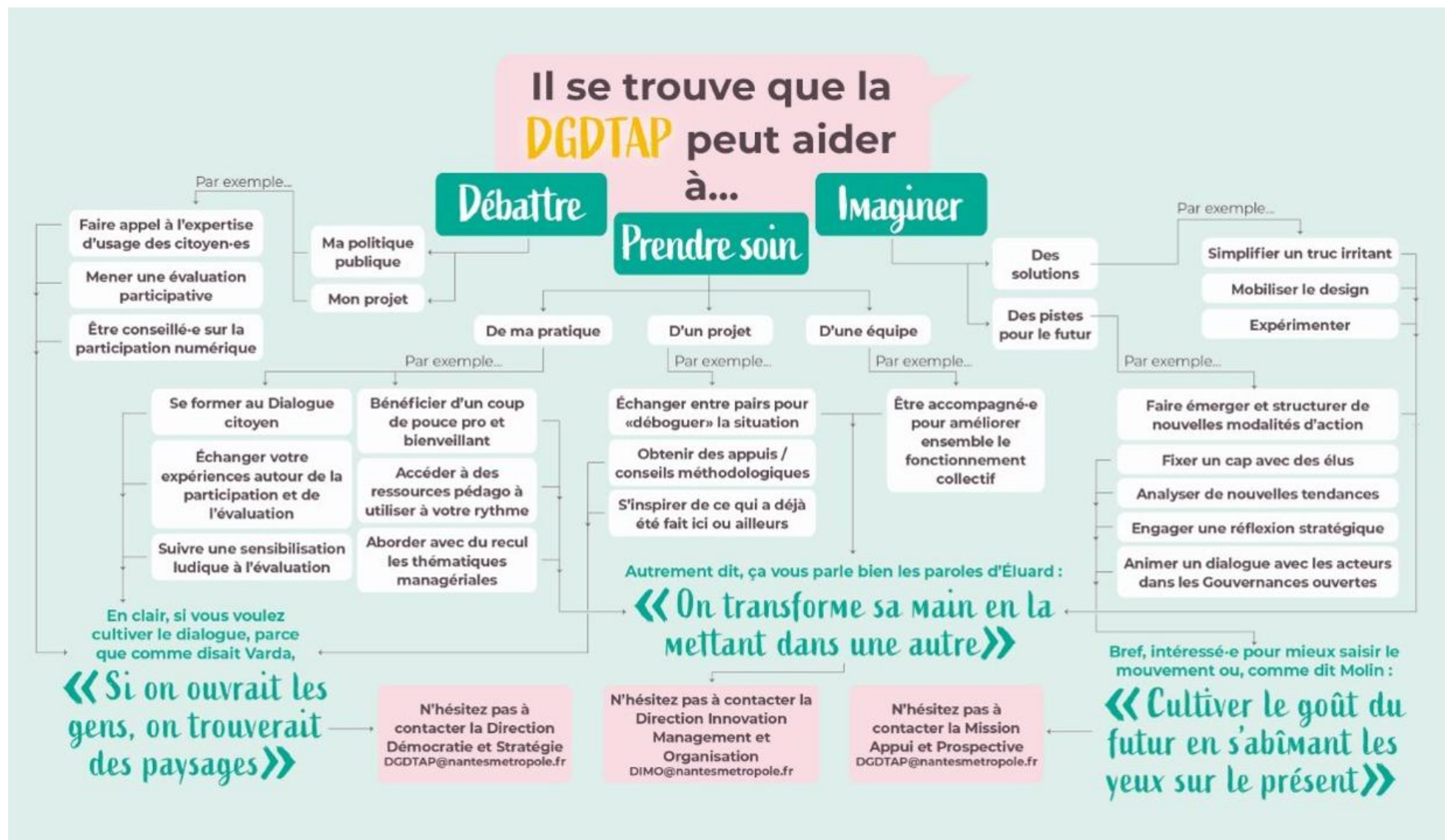
# Prospective, de quoi parle-t-on ?

- Une **pratique tournée vers la décision et l'action**, qui vise la meilleure compréhension des systèmes, des organisations et de la société, pour **contribuer à leur transformation et leur ajustement au réel**
- Peu de scénarios, pas de boule de cristal : « **l'avenir comme prétexte pour revenir au présent** » (P. Durance), puisque c'est bien dans le présent qu'il convient d'agir pour infléchir le cours du futur
- Une **forte dimension collective** : on s'appuie sur l'implication des parties prenantes des changements à l'œuvre ou à susciter
- Une attention particulière :
  - ◆ à la **diversité des modes de vie et des aspirations**
  - ◆ aux **imaginaires et représentations** : ceux des habitant·e·s, mais aussi ceux des élu·e·s et des agent·e·s, pas toujours convergents...
- Une attention à **préserver des espaces de réflexion transversaux dédiés au temps long**, pour limiter le risque d'être happés par le temps court de la gestion et de l'opérationnel

# Des collectivités qui s'organisent pour rapprocher les disciplines



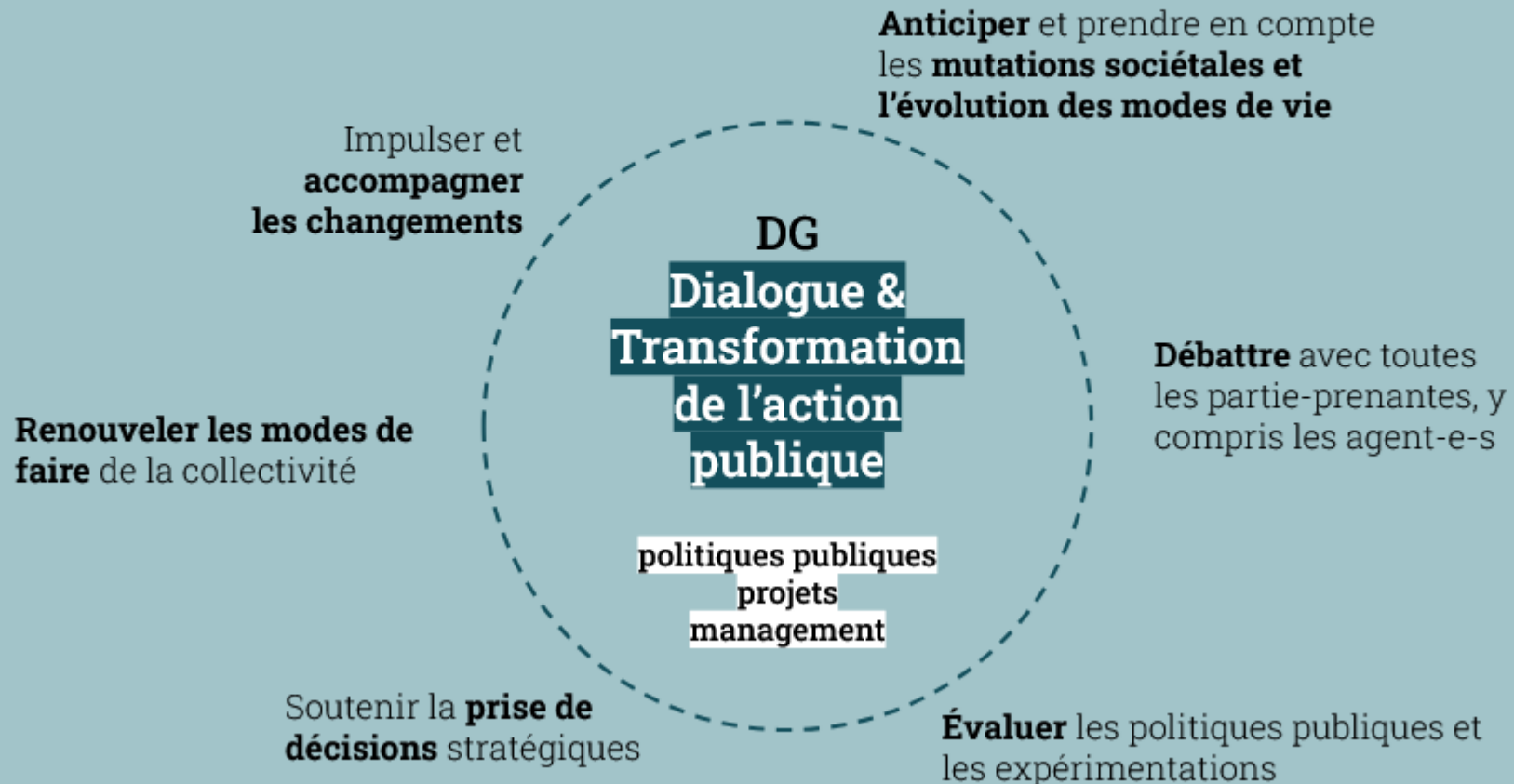
# Des collectivités qui s'organisent pour rapprocher les disciplines



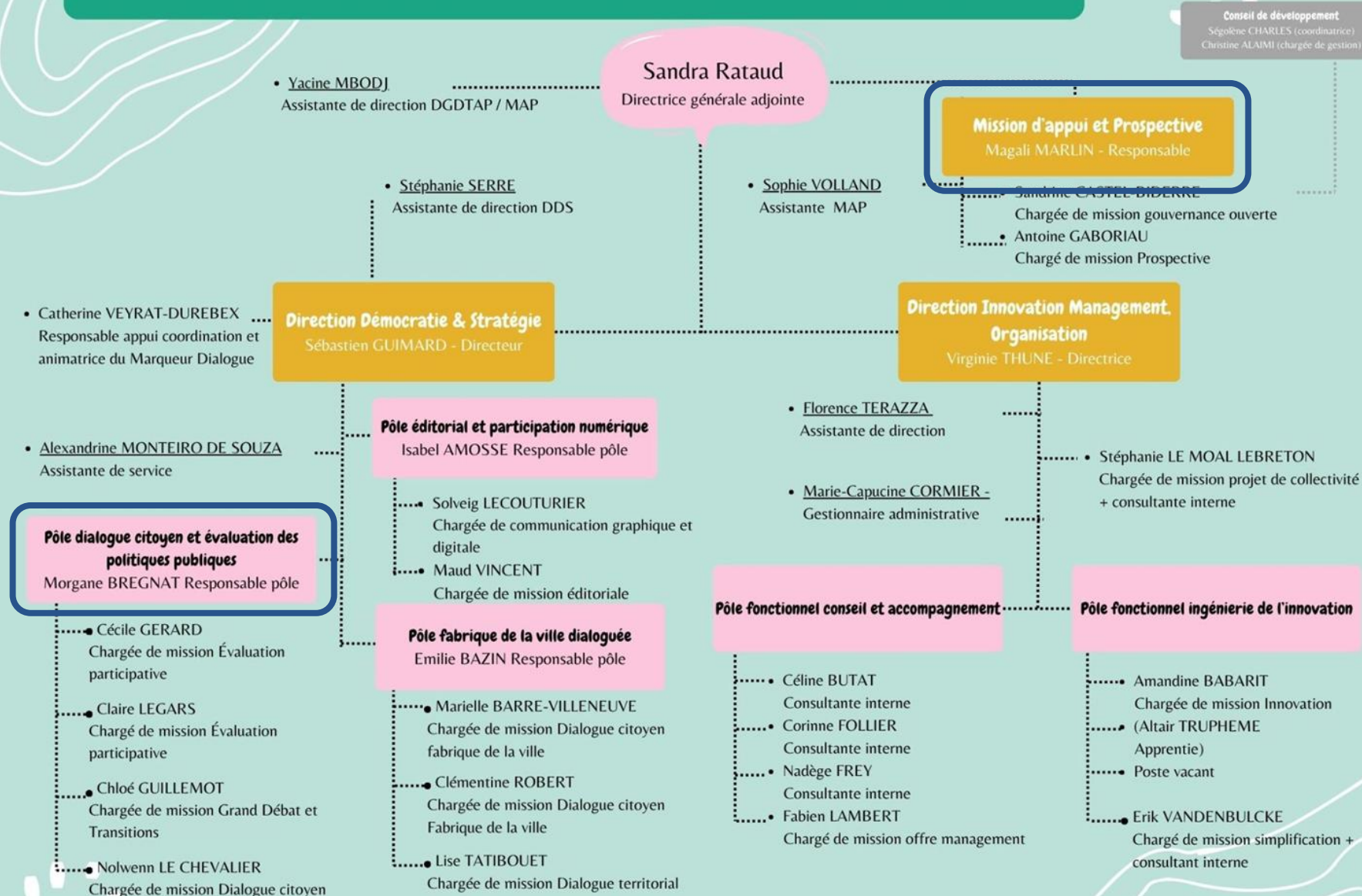
# Des collectivités qui s'organisent pour rapprocher les disciplines



## TRANSFORMER L'ACTION PUBLIQUE EN CONTINU



## DIRECTION GÉNÉRALE DIALOGUE ET TRANSFORMATION DE L'ACTION PUBLIQUE

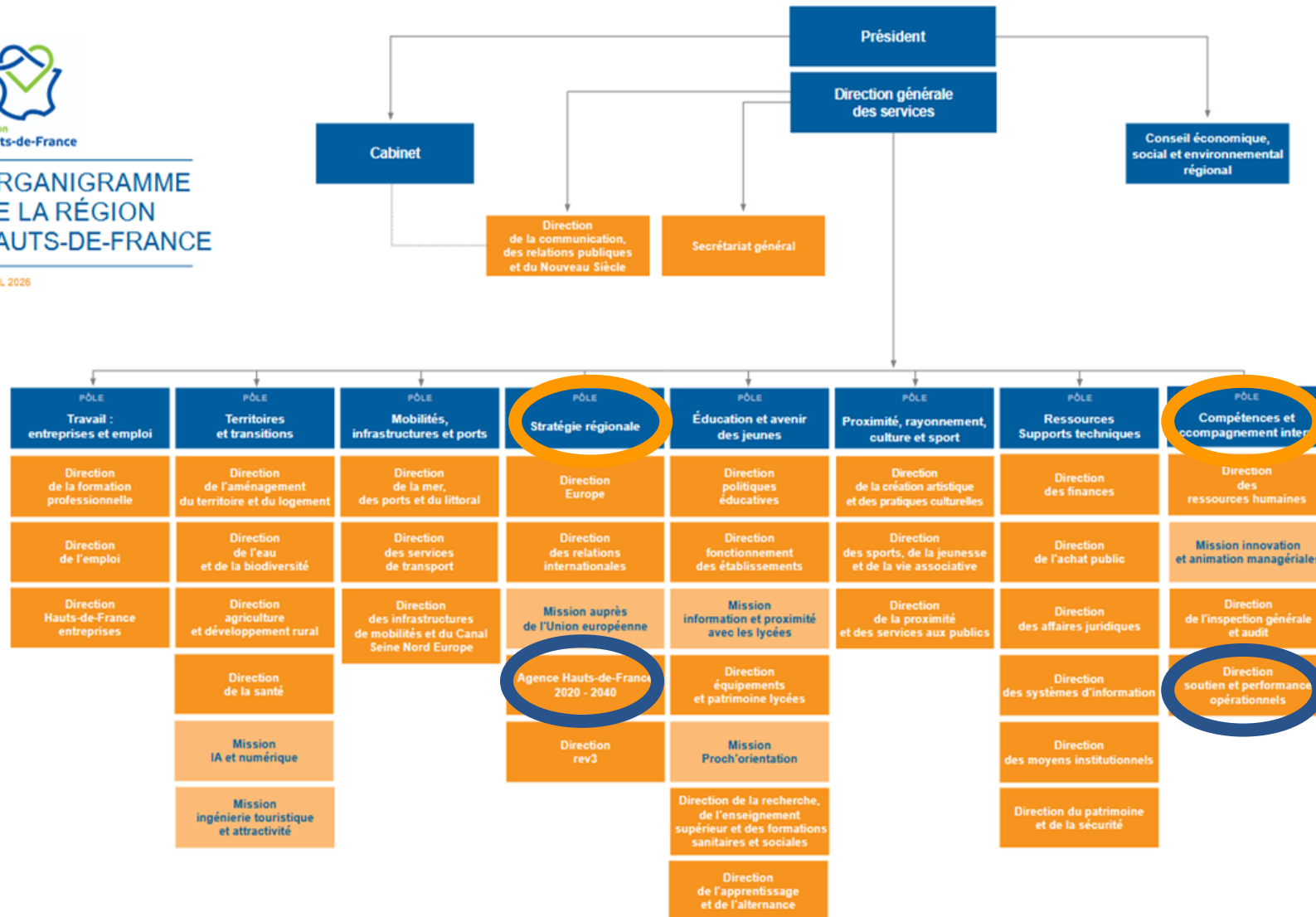


# Des collectivités qui s'organisent pour rapprocher les disciplines



## ORGANIGRAMME DE LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

AVRIL 2025



# Illustrations, inspirations

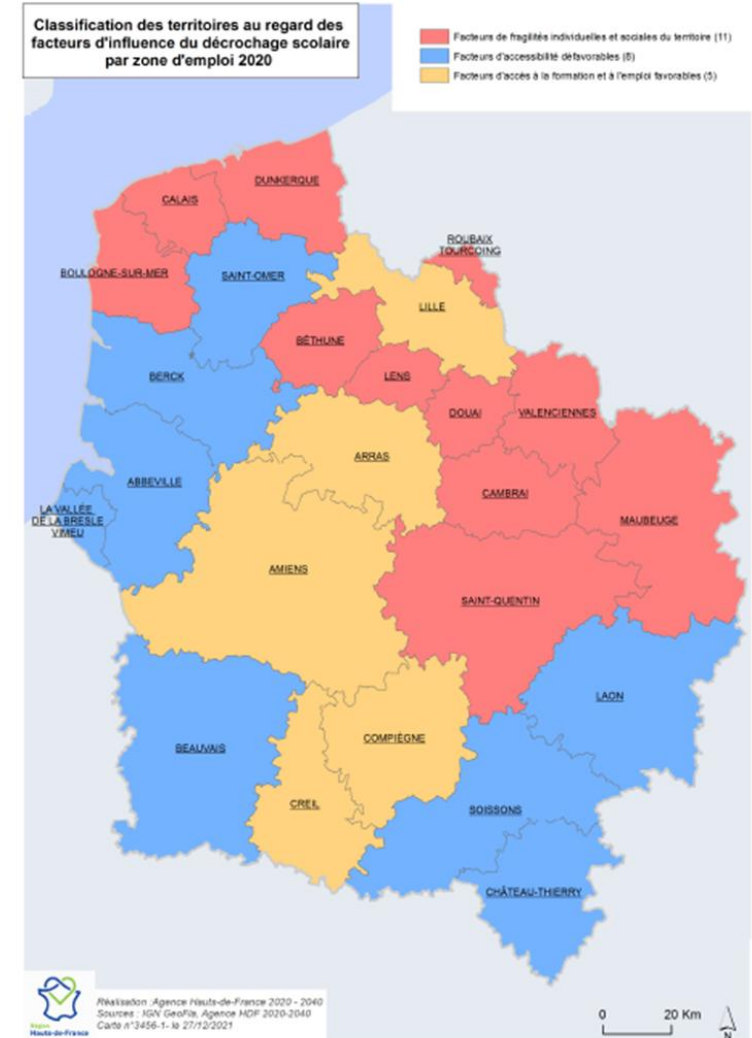


# Illustrations, inspirations

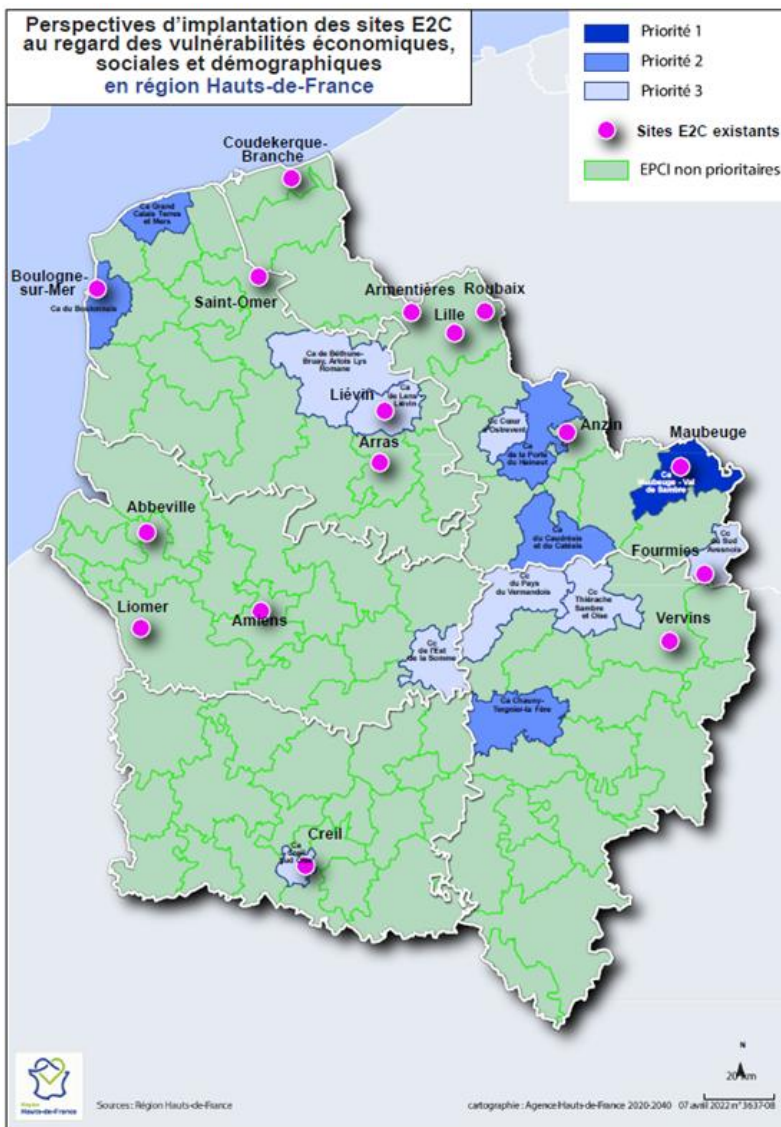
## Ecole de la 2ème chance - Hauts-de-France

### Recommandations

- Une préoccupation de l'instance d'évaluation > *s'il fallait ouvrir de nouvelles E2C, dans quelles villes faudrait-il le faire dans les prochaines années ?*
- Réponse avec le service Observation et Prospective en 2 temps :
  - Définition des déterminants du décrochage scolaire en région
  - Propositions de trajectoires d'évolutions possibles



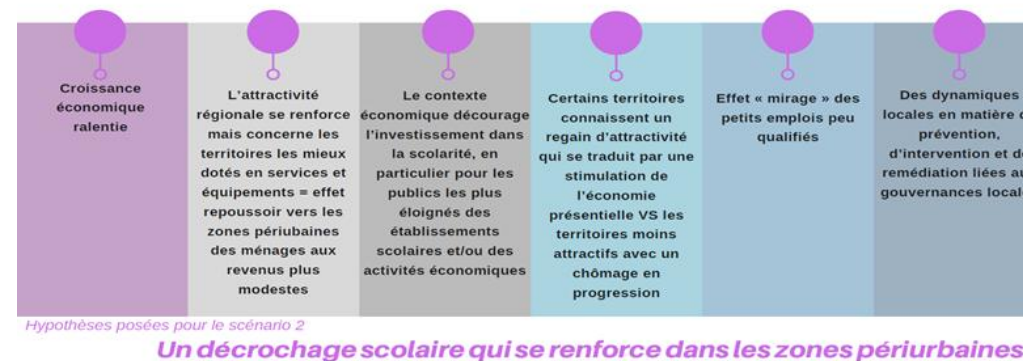
## Illustrations, inspirations Ecole de la 2ème chance



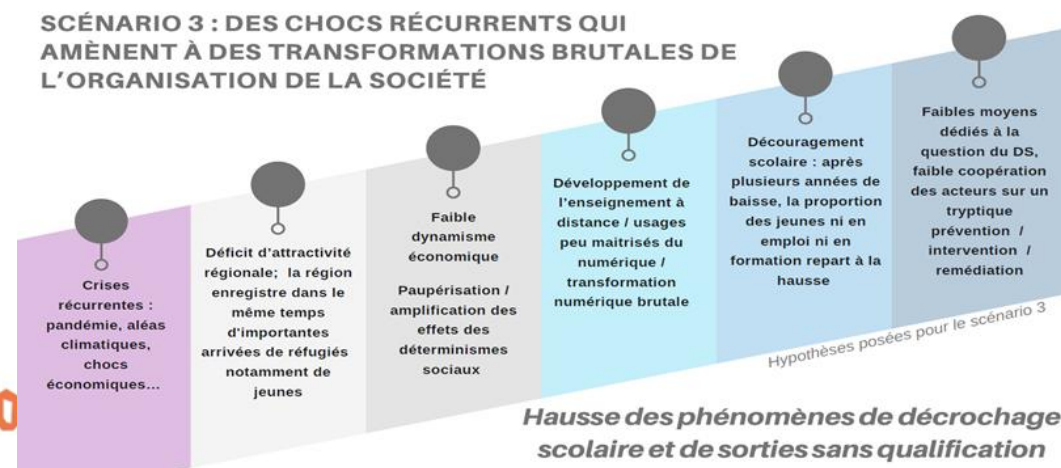
### SCÉNARIO 1 : UNE TRANSFORMATION PROGRESSIVE DES REPRÉSENTATIONS SCOLAIRES, SOUTENUE PAR LA RELANCE ÉCONOMIQUE



### SCÉNARIO 2 : DES INÉGALITÉS TERRITORIALES QUI RENFORCENT LE PHÉNOMÈNE DE DÉCROCHAGE SCOLAIRE



### SCÉNARIO 3 : DES CHOCS RÉCURRENTS QUI AMÈNENT À DES TRANSFORMATIONS BRUTES DE L'ORGANISATION DE LA SOCIÉTÉ



Une méthode  
pour faire un “pas  
de côté  
prospectif” lors  
d’une démarche  
d’évaluation.

# Et chez nous, pourquoi ça peut faire débat ?

## Quels sont les impacts possibles ?

**Quel est l'impact de votre sujet sur... ?**

- Le cadre de vie** (aménagement, logement...)
  - aménagement territoires naturels (signalétique, sécurité, éclairage...)
  - balcons, terrasses collectives, jardin sur toit
- Le lien social**
  - diminution de l'isolement,
  - activités partagées.
- Les habitudes de vie**
  - équilibre activités extérieures (versus vie virtuelle sous écran, sédentarité)
  - développement de pratiques de mobilité douce (vélo, marche).
- L'environnement**
  - développe la motivation à préserver la nature,
  - découverte du patrimoine naturel
- Le système de santé** (hôpitaux, professionnels de santé...)
  - diminution de certaines dépenses de santé (traitement médicamenteux, prévention de maladies cardiovasculaires, de l'espérance de vie)
  - formation des professionnels de santé et changement de pratiques culturelles
- Les inégalités**
- L'économie et l'emploi**

## Est-ce un sujet à investir pour Nantes Métropole ?

**NON** | **OUI**

**Pourquoi ?**  
 En lien direct avec les compétences de la métropole (aménagement cadre de vie et infrastructures, logement) + marqueurs du mandat (transition écologique / égalité & justice sociale, proximité, alliance des territoires)  
 A travailler avec la VDN -compétences sport et social

## Comment cela pourrait-il se traduire ?

Lancement d'un travail de recherche et d'expérimentations avec la Ville de Nantes et des communes de la métropole - autour des compétences en sport et social.

En lien avec la métropole (compétences aménagement et cadre de vie), la prise en compte de la nature comme offre de soins permettrait d'aborder différemment la politique publique de santé.

Il serait également intéressant d'aller + loin en questionnant la naturopathie (pratiques de soins par la nature, les plantes, les pierres etc) ainsi que le rapport à l'animal dans l'offre de soins du territoire.

### A lire pour aller + loin

- Les jardins thérapeutiques fleurissent dans les hôpitaux  
<https://www.ledebat.fr/actualites/les-jardins-therapeutiques-fleurissent-dans-les-hopitaux-63116.html>
- Pour garder la forme cet automne, prenez un bain de forêt  
<https://www.ledebat.fr/actualites/les-jardins-therapeutiques-fleurissent-dans-les-hopitaux-63116.html>
- Des ordonnances médicales pour passer plus de temps dans la nature  
<https://www.24heures.ca/2022/04/05/les-jardins-therapeutiques-fleurissent-dans-les-hopitaux-63116.html>
- Une prescription pour le temps en nature : l'air lancé dans les Mairies  
<https://www.24heures.ca/2022/04/05/les-jardins-therapeutiques-fleurissent-dans-les-hopitaux-63116.html>

**Les vieill(eu)r(e)s**  
 14/11/2022

Maud  
 Céline  
 Corinne  
 Natalee

*« C'est une super base  
l'évaluation, tu ne peux pas  
rêver mieux ! »*

# Illustrations, inspirations SFP - Hauts-de-France

## Strategic Foresight Partnership



Des démarches d'évaluation qui précèdent l'exercice de prospective  
en **Espagne**,  
en **Finlande**,  
en **République Tchèque**

SFP



LinkedIn



**ATELIERS | NANTES 2026**

**Interreg  
Europe**



Co-funded by  
the European Union

**SFP**

# Illustrations, inspirations

## La ville non-sexiste - Nantes Métropole

ateliers prospectifs + évaluation participative

pour définir un cap      pour préciser le plan d'action

4 axes  
stratégiques

15  
priorités

1/ Soutenir une dynamique d'émancipation et d'autonomie des Nantaises et personnes LGBTQIA+

pouvoir de vivre, précarité, **emploi**, **insertion**, égalité face au **travail**, stratégie des nouvelles **solidarités**, lutte contre les **violences sexistes et sexuelles**, droits

3/ Conforter et mettre en visibilité le rôle créateur et transformateur des Nantaises et personnes LGBTQIA+

autonomie, pouvoir d'agir, citoyenneté, **culture**, création, **habitant.es**, représentations, **matrimoine** et patrimoine, **associations**, **proximité...**,

2/ Garantir le droit à la ville des Nantaises et personnes LGBTQIA+

usages, **fabrique de la ville**, espace public, mobilités, **sécurité**, **sports** (accès, mixité, égalité), **stéréotypes**, changement de regards

4/ Engager la collectivité sur une trajectoire d'exemplarité en tant qu'employeur et institution

**égalité au travail**, emploi, égalité salariale, **conditions de travail**, leviers administratifs, labels,



# Illustrations, inspirations

## Une expérimentation d'hybridation sur un territoire - Hauts-de-France

Un territoire, une stratégie et deux questions :  
Qu'est-ce que cela a produit ? Et après ?



# Illustrations, inspirations

## Les grands débats Nantes Métropole



### Quelle transition des modes de vie ?

On va parler de consommation d'énergie mais surtout s'interroger sur le coût énergétique de nos modes de vie : habitat, déplacement, alimentation, etc. Combien je consomme d'énergie pour vivre bien ? Quelles solutions sont à inventer pour que notre façon de vivre soit soutenable pour la planète et aussi en pouvoir d'achat ?



### Territoire en transitions : quels paysages et nouveaux usages ?

Relocaliser la production d'énergie, la diversifier autour des énergies renouvelables va transformer notre environnement. La façon dont on construit et organise demain la ville, dont on l'équipe pour bien fonctionner va changer. Des options sont à prendre et des nouveaux équilibre à trouver... avec la nature, entre communes rurales et urbaines, sur les rythmes de la ville, sa gestion numérique, etc.



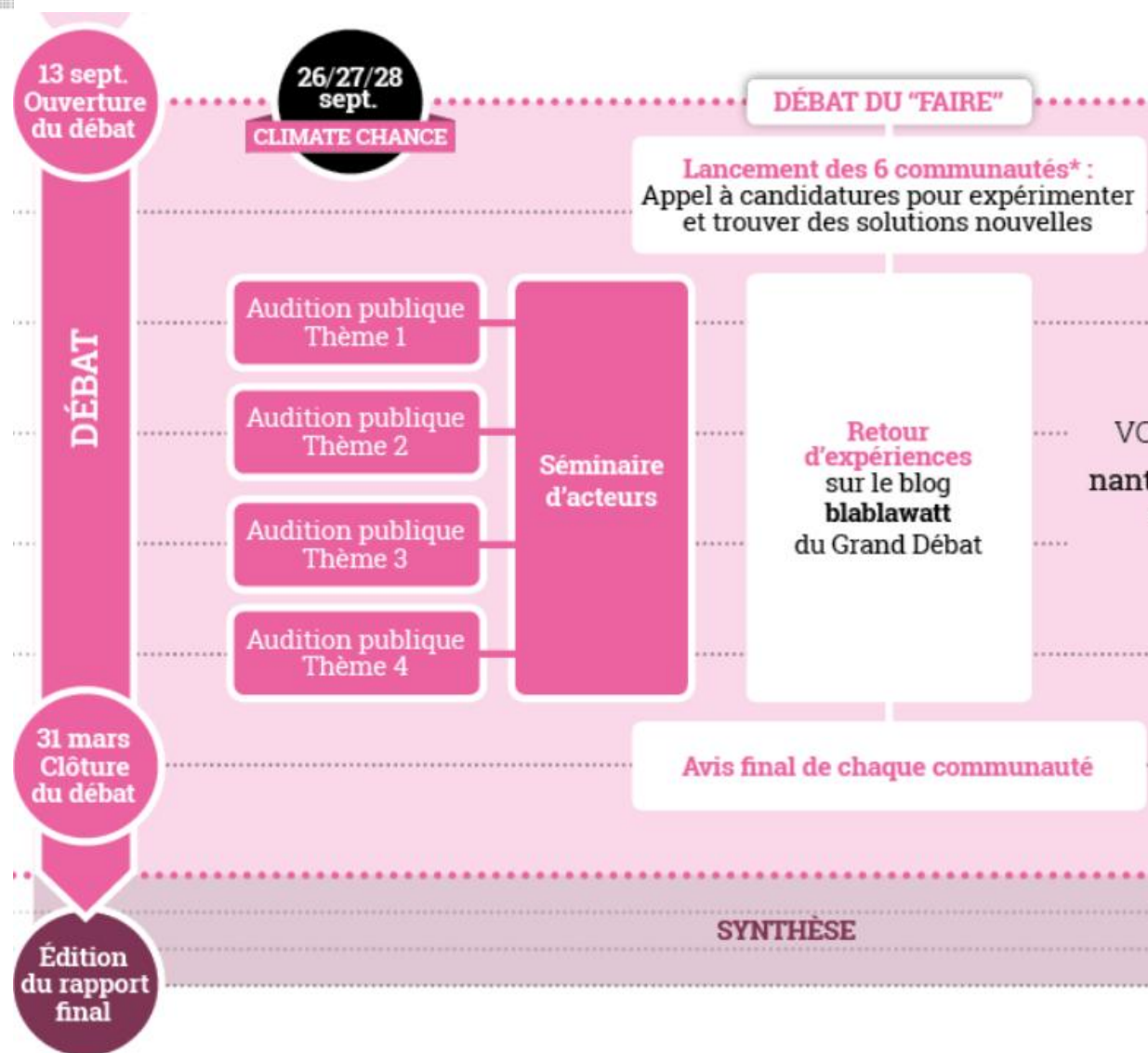
### Quelle appropriation citoyenne et locale de l'énergie : de la production à la consommation ?

Tout le monde a besoin d'énergie, habitants comme entreprises. Demain comment garantir l'accès de tous à l'énergie ? Habitué seulement à consommer de l'énergie, devra-t-on demain envisager produire chacun et collectivement son énergie, celle de son immeuble, de son quartier ou de sa zone d'activité ? Qu'est ce que ça change, comment c'est possible et à quelle condition ?



### Transition et économie : quelles opportunités d'innovation, emploi et insertion ?

D'un système économique à un autre... la transition énergétique propose des modèles économiques différents, des opportunités d'expérimentations, de recherches et d'innovations qui demain pourront être nos emplois... quels sont les champs du possible et comment on s'organise pour accélérer le mouvement ?



# Evaluation & prospective, voisines ou cousines ?

