

L'ÉVALUATION AU BANC D'ESSAI DES FUTURS POSSIBLES

Tester la robustesse des préconisations de l'évaluation face à l'incertitude



LE CAS AURORA

Données fictives à visée pédagogique



Département rural de 5 900 km² aux paysages préservés : 2 lacs, un parc naturel régional, 12 villages de caractère et 1 200 km de sentiers balisés.

Le Schéma départemental du tourisme 2019-2024 a renforcé l'attractivité, surtout l'été, au prix d'une forte saisonnalité et d'une concentration des flux.

Son évaluation finale vient d'être réalisée : elle mesure les effets de la politique et formule 6 préconisations pour le futur schéma 2025-2035.

285 000

habitants · 48 hab./km²

2,1 M

nuitées marchandes / an

+30 %

fréquentation 2019-2023

62 %

des nuitées en juillet-août

310 M€

consommation touristique

1 850

emplois liés au tourisme

18 M€

investis (schéma 2019-24)

22 %

de clientèle étrangère

QUESTION CENTRALE : ces préconisations resteront-elles pertinentes dans 10 ans ?

6 PRÉCONISATIONS ISSUES DE L'ÉVALUATION DU SCHÉMA 2019-2024

P1



Intensifier la promotion nationale et européenne d'Aurora

Constat : 22 % de clientèle étrangère, concentrée sur 3 pays voisins

P2



Pérenniser et étoffer les grands événements estivaux

Constat : 3 festivals génèrent 35 % des nuitées de juillet-août

P3



Structurer une offre « 4 saisons » : nature, itinérance, bien-être

Constat : 62 % des nuitées l'été ; taux d'occupation hors saison de 31 %

P4



Diversifier les revenus et renforcer les coopérations locales

Constat : 40 % des investissements touristiques portés par le Département

P5



Monter en gamme l'hébergement et les services

Constat : 8 % des lits en hôtellerie 3★ et + ; dépense de 58 €/jour (région : 71 €)

P6



Rééquilibrer les flux dans le temps et sur tout le territoire

Constat : 3 sites captent 55 % des visites ; saturation estivale autour du lac



OPTIONNEL : REFORMULER UNE PRÉCONISATION ROBUSTE

Choisissez une préconisation jugée fragile et reformulez-la pour qu'elle reste pertinente dans les 2 scénarios.



OBJECTIFS DE L'ATELIER

- Comprendre la complémentarité entre évaluation et prospective
- Tester la robustesse des préconisations de l'évaluation face à plusieurs futurs possibles
- Distinguer les préconisations robustes des plus fragiles
- Reformuler pour renforcer la résilience de la politique publique



DÉROULÉ & TIMING — 50 MIN

5 min

Introduction en plénière

5 min

Présentation du cas Aurora

25 min

Stress-test des préconisations

5 min

(Optionnel) Reformulation

10 min

Restitution & échanges



MÉTHODE DE TRAVAIL

Pour chaque préconisation (P1 à P6), jugez sa pertinence dans chacun des 2 scénarios à horizon 10 ans. Rythme conseillé : 3 à 4 min par préconisation.



ROBUSTE = Reste pertinente telle quelle



À ADAPTER = Pertinente sous conditions



FRAGILE = Perd sa pertinence

2 SCÉNARIOS PROSPECTIFS À HORIZON 10 ANS



SCÉNARIO 1 – LES DÉRÈGLEMENTS CLIMATIQUES

Récit : le climat change, le territoire s'adapte.

En 2035, les épisodes de canicule sont plus fréquents et plus intenses. Les sécheresses estivales se succèdent, les ressources en eau sont sous tension et certains milieux naturels se fragilisent. Des incendies de forêt surviennent chaque été, parfois proches d'Aurora, entraînant des restrictions d'accès à des sites.

Les saisons touristiques se décalent : printemps et automnes deviennent plus attractifs, les étés trop chauds découragent certains visiteurs. Les touristes sont plus sensibles à l'empreinte carbone de leurs déplacements et recherchent des destinations engagées et résilientes. Les activités de pleine nature doivent s'adapter à ces nouvelles conditions.



SCÉNARIO 2 – LA PAUPÉRISATION

Récit : des budgets contraints, des choix plus difficiles.

En 2035, les ménages voient leur pouvoir d'achat se dégrader durablement. Les vacances lointaines deviennent un luxe : les Français partent moins loin, moins souvent et dépensent moins sur place.

Le tourisme de proximité devient la norme, avec une forte recherche de prix accessibles. Les collectivités disposent de moins de moyens pour investir dans le tourisme et maintenir les infrastructures.

Les comportements sont marqués par la recherche du « juste prix » : hébergements simples, restauration abordable, activités gratuites ou peu coûteuses. Les visiteurs attendent une expérience authentique, conviviale et accessible à tous, y compris aux familles modestes.

MATRICE DE STRESS-TEST : ÉVALUEZ CHAQUE PRÉCONISATION DANS CHAQUE SCÉNARIO

PRÉCONISATIONS	S1 – DÉRÈGLEMENTS CLIMATIQUES			S2 – PAUPÉRISATION			COMMENTAIRES / JUSTIFICATIONS (en quelques mots)
	ROBUSTE	À ADAPTER	FRAGILE	ROBUSTE	À ADAPTER	FRAGILE	
P1	☐	☐	☐	☐	☐	☐	
P2	☐	☐	☐	☐	☐	☐	
P3	☐	☐	☐	☐	☐	☐	
P4	☐	☐	☐	☐	☐	☐	
P5	☐	☐	☐	☐	☐	☐	
P6	☐	☐	☐	☐	☐	☐	



À RETENIR

Croiser évaluation et prospective, c'est prolonger le constat d'hier jusqu'à la décision de demain. Tester les préconisations dans plusieurs futurs possibles permet de repérer celles qui resteront pertinentes quoi qu'il arrive, celles à ajuster et celles à reconsidérer.

