

Assises de AFIGESE

Le RDV des territoriaux en finances,
gestion, évaluation et management

NANTES

7
8
9
2026



« Anticiper, coopérer, transformer :
réinventer ensemble l'action publique en
période de contraintes et d'incertitude »

* ATELIERS THÉMATIQUES
* FORUMS D'ACTUALITÉ
* TABLE RONDE D'EXPERTS

#AFIGESE26





Anticiper, coopérer, transformer : réinventer ensemble l'action publique en période de contraintes et d'incertitude

Il y a bien longtemps dans une galaxie lointaine les collectivités locales pouvaient se contenter de gérer l'urgence en espérant un retour à meilleure fortune avant les prochaines élections. Mais désormais les finances publiques s'épuisent, au sens propre comme au sens figuré.

Climat, dette, tensions géopolitiques, transformations numériques, vieillissement démographique : dans un contexte de contraintes financières durables, d'incertitudes croissantes et d'attentes citoyennes en mutation, il devient indispensable d'anticiper les futurs possibles plutôt que de les subir.

Là où nous allons, nous avons besoin de routes, ainsi la prospective stratégique n'est plus un luxe théorique. Elle devient un outil central pour imaginer, choisir et construire collectivement un futur souhaitable. Et partager dès à présent les données du problème pour préparer les arbitrages que devront faire les citoyens qui nous dirigent.

Face à des défis colossaux cette ambition ne peut réussir en silo. Malgré une autonomie financière dans les textes, les collectivités ne disposent plus seules des moyens, des leviers ni des expertises nécessaires. La coopération, avec l'État, les autres collectivités, les citoyens et les acteurs du territoire, est plus encore nécessaire. Sans uniquement parler des services communs, c'est la mutualisation des moyens, le partage des expertises et l'alignement des volontés qui permettront de transformer les stratégies en actions concrètes... Et osons croire pour les collectivités à d'autres choses que de conventions d'affichages.

Ces XXXe Assises, dont le nombre en numérotique reflètent l'union et l'équilibre, seront l'occasion d'expérimenter cette voie, puisque travailler ensemble pour l'avenir est le *modus operandi* de notre association.

*Pascal BELLEMIN
Président de l'AFIGESE*

PRE-PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h15

- 18:00 | 19:30 CONFÉRENCE INAUGURALE
« La prospective stratégique pour orienter le développement des territoires »
- 19:30 | 19:45 Remise du Prix du Mémoire de Master 2025
- 19:45 | 21:45 Cocktail dinatoire au sein du village des exposants

7
sept

- 8:30 | 9:30 Assemblée générale de l'AFIGESE (accès adhérents)
- 9:00 | 9:45 Accès au village des exposants
- 9:45 | 10:10 OUVERTURE DES ASSISES
- 10:10 | 11:20 Revue de conjoncture des finances locales
- 11:20 | 12:20 Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2026
- 12:30 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants
- 14:00 | 16:00 Cinq ateliers thématiques
- 16:00 | 16:30 Pause au sein du village des exposants
- 16:30 | 18:00 Reprise des cinq ateliers thématiques
- 19:30 | 01:00 Dîner de gala aux Machines de l'Île de Nantes
Située dans le centre ville, 20 min en transports depuis la Cité des Congrès

7
sept

- 9:00 | 10:15 Cinq Forums des groupes de travail et partenaires
- 10:15 | 10:45 Pause au sein du village des exposants
- 10:45 | 12:00 TABLE RONDE d'experts et de personnalités
« Les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ? »
- 12:00 | 12:15 Synthèse générale et clôture des Assises
- 12:20 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

7
sept

CONFERENCE INAUGURALE

MERCREDI 07/10

18:00 | 19:30

La prospective stratégique pour orienter le développement des territoires

Animée par **Eric PORTAL**, Administrateur général territorial et Président du Conseil d'orientation stratégique de l'AFIGESE

Intervenant : **Philippe DURANCE**, Professeur, titulaire de chaire ; chercheur au laboratoire HT2S ; directeur du département Innovation du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), Paris

Au travers de l'histoire humaine de nombreuses approches se sont développées pour anticiper l'avenir : prophéties, utopies, anticipations, futurologie... pour autant ces techniques n'ont souvent pas permis de prévoir l'avenir. De nos jours, alors que le monde devient toujours plus incertain, les Etats, les entreprises et les collectivités territoriales s'obstinent à prévoir l'inconnu. Leurs outils d'aide à la décision, fondés sur un paradigme prédictif et sur l'extrapolation se révèlent inappropriés dans la mesure où les prévisions sont souvent démenties par les faits.

Aussi faut-il passer à autre chose. La prospective stratégique est une piste à suivre. Elle consiste d'une part en une démarche d'identification des tendances lourdes qui pèseront sur l'avenir pouvant ne se présenter dans les temps présents que sous forme de signaux faibles, difficilement perceptibles et d'autre part dans la construction de scénarios possibles qui en découleront.

Approche globale et pluridisciplinaire, la prospective stratégique fait appel à des méthodes plutôt qualitatives. Compte tenu de ses caractéristiques, elle est un outil adapté à la définition, par les élus, de la stratégie à long terme des collectivités qui sert de support au pilotage des politiques publiques locales. Elle permet ainsi d'établir le positionnement stratégique présent et futur des collectivités et de leurs territoires. Elle s'intègre dans une approche systémique. Elle concourt ainsi à la définition du développement local souhaité pour le territoire et à son pilotage. Elle devient un outil central pour imaginer, choisir et construire collectivement un futur souhaitable. Des collectivités ont déjà fait le choix de mettre en œuvre la prospective stratégique pour définir ce qu'elles souhaitent pour orienter le développement de leurs territoires.

La prospective stratégique dans l'objectif d'orienter le développement des territoires sera présentée par le professeur Philippe DURANCE en illustrant son propos par des exemples de collectivités ayant choisi de travailler dans cette direction dans leurs projets de territoires.

REVUE DE CONJONCTURE DES FINANCES LOCALES

JEUDI 08/10

10:10 | 11:20

Luc Alain VERVISCH, Directeur des études
et **Julie MARCOFF**, Responsable d'études financières de La Banque Postale
Thomas ROUGIER, Secrétaire Général de l'Observatoire des Finances et de
la Gestion publiques Locales

**5 ateliers
au choix**

ATELIERS

JEUDI 08/10
14:10 | 18:00
PAUSE 16H-16H30

1 FISCALITE ET AUTRES RESSOURCES

Animateur : Thibault BOCKSTALLER, Chargé de fiscalité, Ardenne Métropole.

2 FINANCES ET BUDGET

Animateur : Michel BERNARD, Directeur des Finances, Communauté d'Agglomération
Durance Luberon.

3 CONTROLE DE GESTION

Animateurs : Pascal LAMANDA, Directeur du Département Finances, Marchés et
Performance et Fabien CHAGNEAU, Directeur du contrôle de gestion de Nantes Métropole.

4 EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES ET PILOTAGE

Animatrices : Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de
Montreuil & Roseline VANDENECKHOUTTE, Cheffe de la Mission Évaluation des
Politiques Publiques et Prospective, Conseil Départemental du Pas-de-Calais.

5 MANAGEMENT PUBLIC

Animateur : Hassen MEGDICHE, Responsable du Pôle ressources et exploitation, Sytral.

FORUMS

VENDREDI 09/10

9:00 | 10:15

5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums « Groupes de travail et actualité » et « Partenaire » sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

FORUM "IA GENERATIVE ET NOS METIERS"

Trois ans après l'arrivée massive de l'IA générative grand public, quels grands cas d'usage en cours ou à venir pour nos directions des finances et du contrôle de gestion ?

1

FORUM DU GROUPE DE TRAVAIL "MANAGEMENT PUBLIC"

World café « manager dans un contexte de contrainte budgétaire ».

2

FORUM DU GROUPE DE TRAVAIL "CONTROLE DE GESTION EXTERNE"

Points clés pour apporter des aides à des entreprises et/ou des associations.

3

FORUM PARTENAIRE SFIL ET DRFEOR

Anticiper le climat, planifier et financer le budget. Retours d'expérience autour des PPI
Coanimation avec l4CE.

4

FORUM PARTENAIRE MGDIS

Piloter les subventions à l'échelle départementale : une approche intégrée pour
gagner en efficacité et en lisibilité
Coanimation avec le Conseil Départemental de l'Isère

5

TABLE RONDE

VENDREDI 09/10

10:45 | 12:00

Les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ?

Animée par **Sophie GUIHARD**, Directrice générale adjointe Ressources du Conseil Régional de Bretagne

Cette question, loin d'être provocatrice, est au cœur des préoccupations des élus, des directions générales, des directions financières : la maîtrise du destin local ne se réduit plus à la recherche de marges budgétaires perdues.

La coopération devient un nouvel instrument d'action locale. Coopérer entre collectivités, avec la sphère privée, avec les habitants, c'est transformer des ressources dispersées en capacité collective d'action. La coopération n'est plus un supplément d'âme. De nouvelles relations de confiance sont à construire avec l'Etat, avec les autres collectivités, avec des opérateurs privés, non seulement pour produire une action publique volontariste mais pour la développer, l'amplifier, pour faire en sorte qu'elle s'exerce et dépasse les contraintes actuelles et dont on pressent l'accroissement dans les prochaines années.

Alors, les collectivités peuvent-elles encore être maîtres de leur destin ? En tous les cas, pas seules dans un monde qui ne cesse de leur rappeler ses contraintes. Mais en fabriquant de la puissance publique par une capacité à organiser des acteurs différents autour de problèmes communs, avec une méthode, des responsabilités claires et une finalité d'intérêt général, peut être que cela peut leur permettre de garder le cap de leur action et de leur récit... et c'est sans doute déjà beaucoup !

INSCRIPTION

Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur www.afigese.fr.

Votre organisme n'est pas adhérent à l'AFIGESE ?

Profitez de la Formule Avantages !

- ✓ Inscrivez-vous aux Assises au Tarif adhérent
- ✓ Bénéficiez de la cotisation 2026 à demi-tarif !

LIEU

Cité des Congrès
5 Rue de Valmy
44000, Nantes

RENSEIGNEMENTS

AFIGESE
02 28 25 45 15
assises@afigese.fr

NB : Le programme est mis à jour régulièrement sur notre site internet. Le programme définitif vous donnera de plus amples informations sur le contenu des ateliers et les intervenants.

Candidatez au Prix de l'Innovation de l'AFIGESE !



Remise des dossiers avant le 12 juin 2026
à ina.jinikashvili@afigese.fr

Ce prix récompense les démarches innovantes de collectivités territoriales et leurs établissements publics, quelques soient leurs tailles.

Candidatez !

En savoir plus ?

