

Revue de conjoncture financière

Face à un brouillard qui s'épaissit, des cornes de brume dissonantes

Julie MARCOFF

Responsable d'études financières
La Banque Postale

Luc Alain VERVISCH

Directeur des études et de la recherche
La Banque Postale

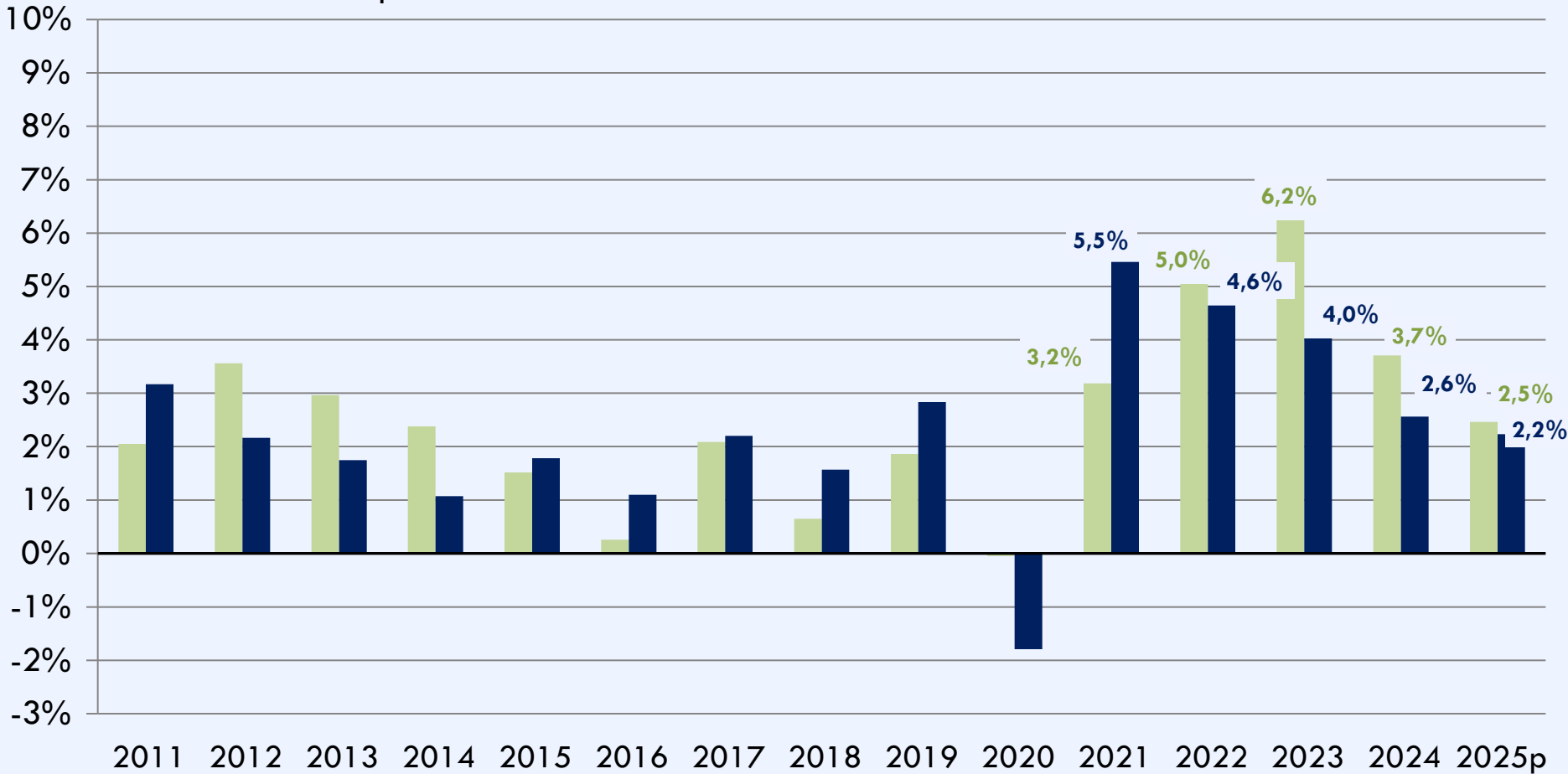
Thomas ROUGIER

Secrétaire général
OFGL

Évolution des recettes et des dépenses de fonctionnement des collectivités locales

■ Dépenses de fonctionnement

■ Recettes de fonctionnement



Évolution des dépenses de fonctionnement en 2025

Bloc communal (budgets annexes compris) : + 2,8 %

Départements : + 2,2 %

Régions et CTU : + 1,1 %

Évolution des recettes de fonctionnement en 2025

Bloc communal (budgets annexes compris) : + 2,3 %

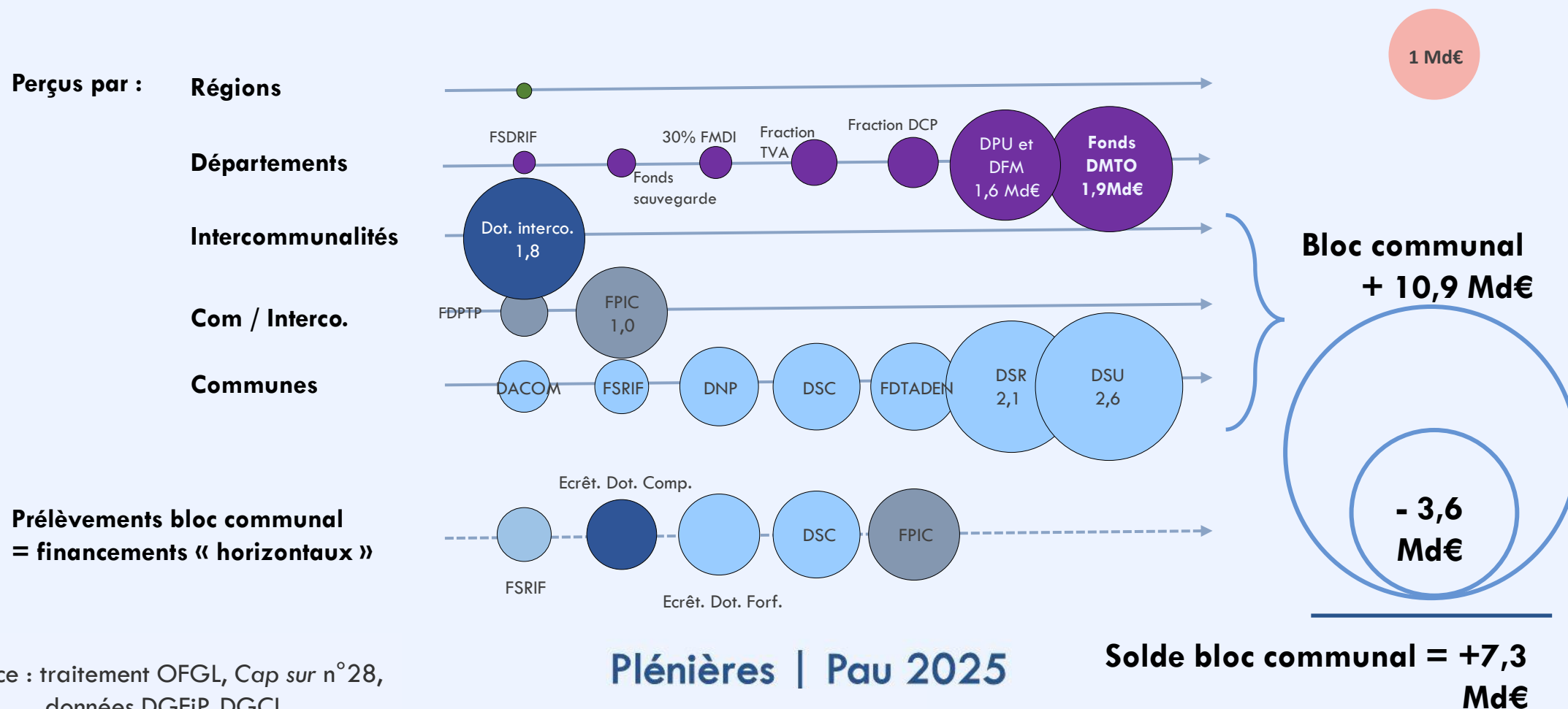
Départements : + 3,1 %

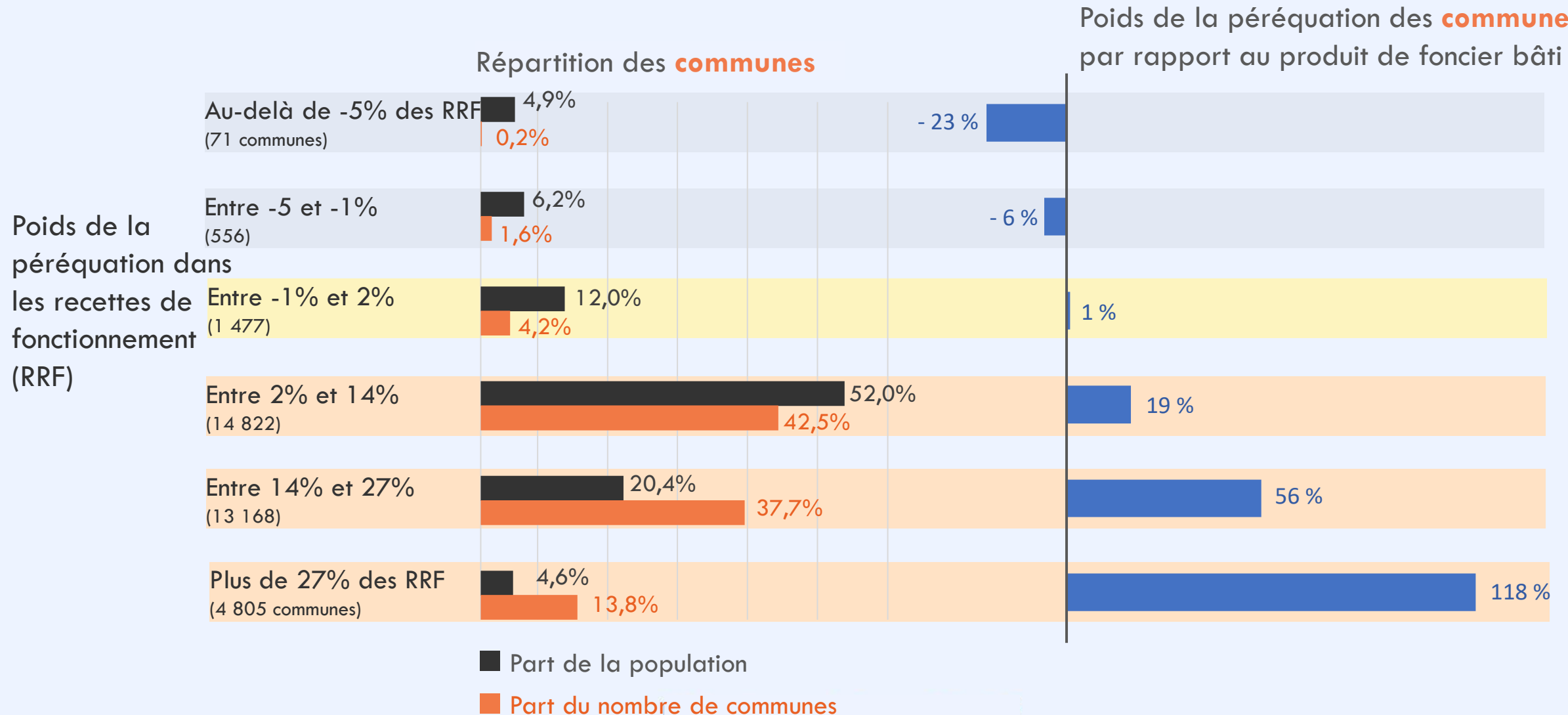
Régions et CTU : - 0,6 %

Source : balances DGFIP, prévisions La Banque Postale

La péréquation, des mécanismes qui aiguissent l'intérêt

2024 : principaux fonds et dotations de péréquation, en Md€

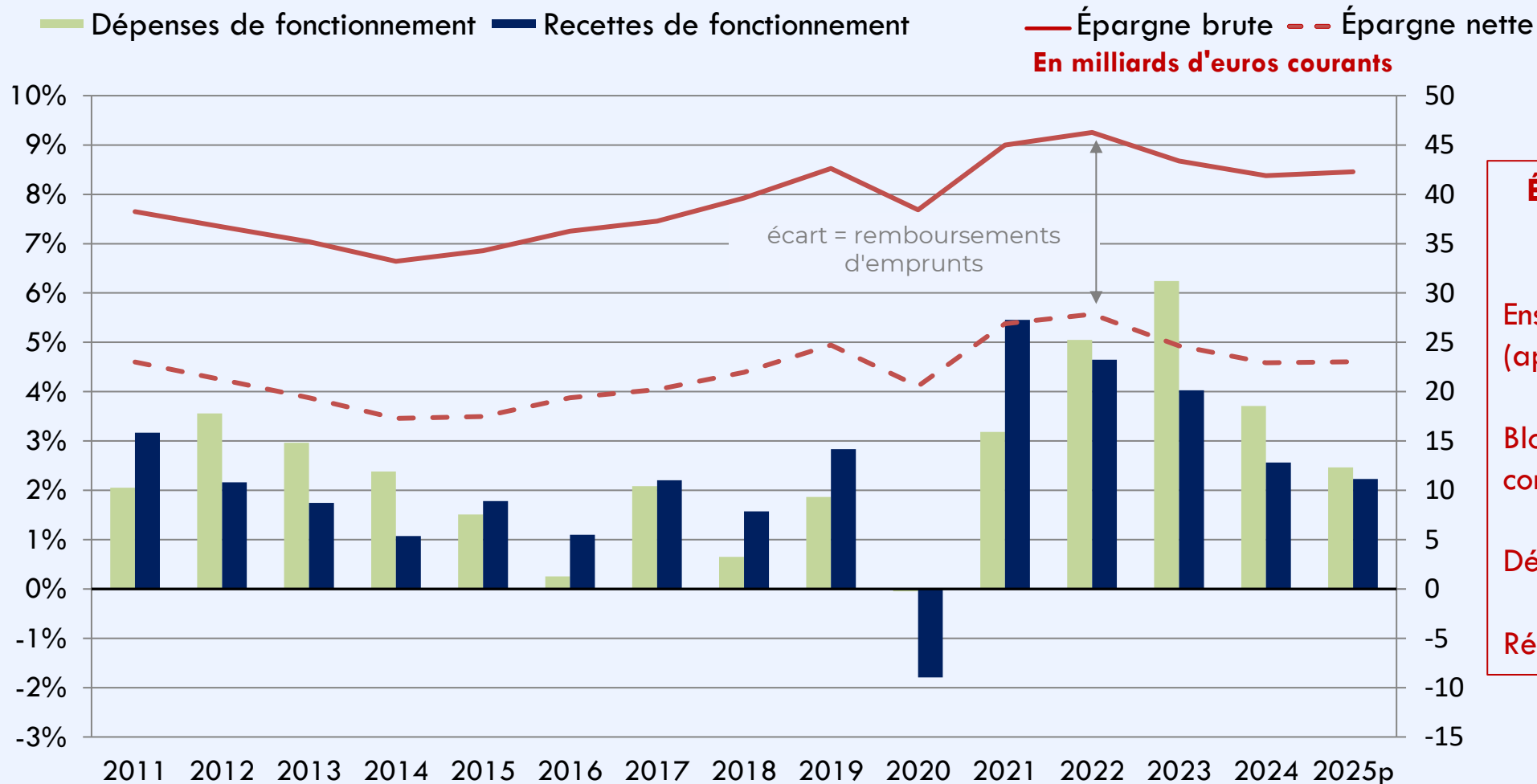




Péréquation et finances du bloc communal

+ de dépendance à la péréquation s'accompagne plutôt de...					
		Communes		Ensembles intercommunaux	
		Moins de 10 000 hab.	10 000 à 100 000 hab.	CC/CA	CU /Métropoles
Agrégats financiers	Dépenses de fonctionnement	—	— (sauf ultra-dépendants de 20.000 à 100.000 hab)	—	—
	Recettes de fonctionnement	—	—	—	—
	Epargne brute	—	—	—	—
	Taux d'épargne		—	—	—
	Dépenses d'investissement	—	— (entre bénéficiaires et contributeurs)	—	—
	Encours de dette	— (uniquement -2 000 hab)		—	—
	Délai de désendettement	+	+	+	—

Les composantes de l'évolution de l'épargne des collectivités locales



Évolution de l'épargne brute en 2025

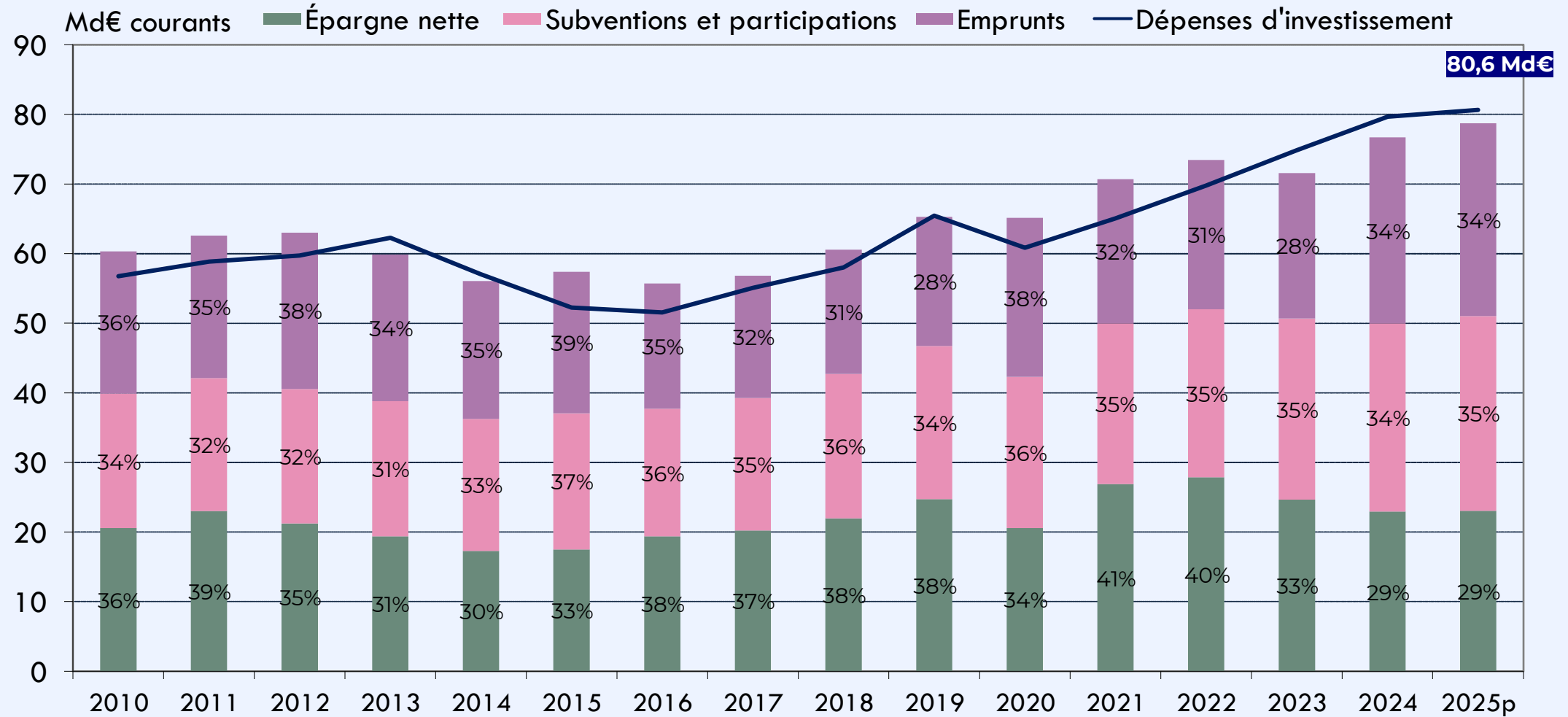
Ensemble des collectivités : + 0,9 %
(après - 6,4 % en 2023)

Bloc communal (budgets annexes
compris) : + 0,1 %

Départements : + 14,4 %

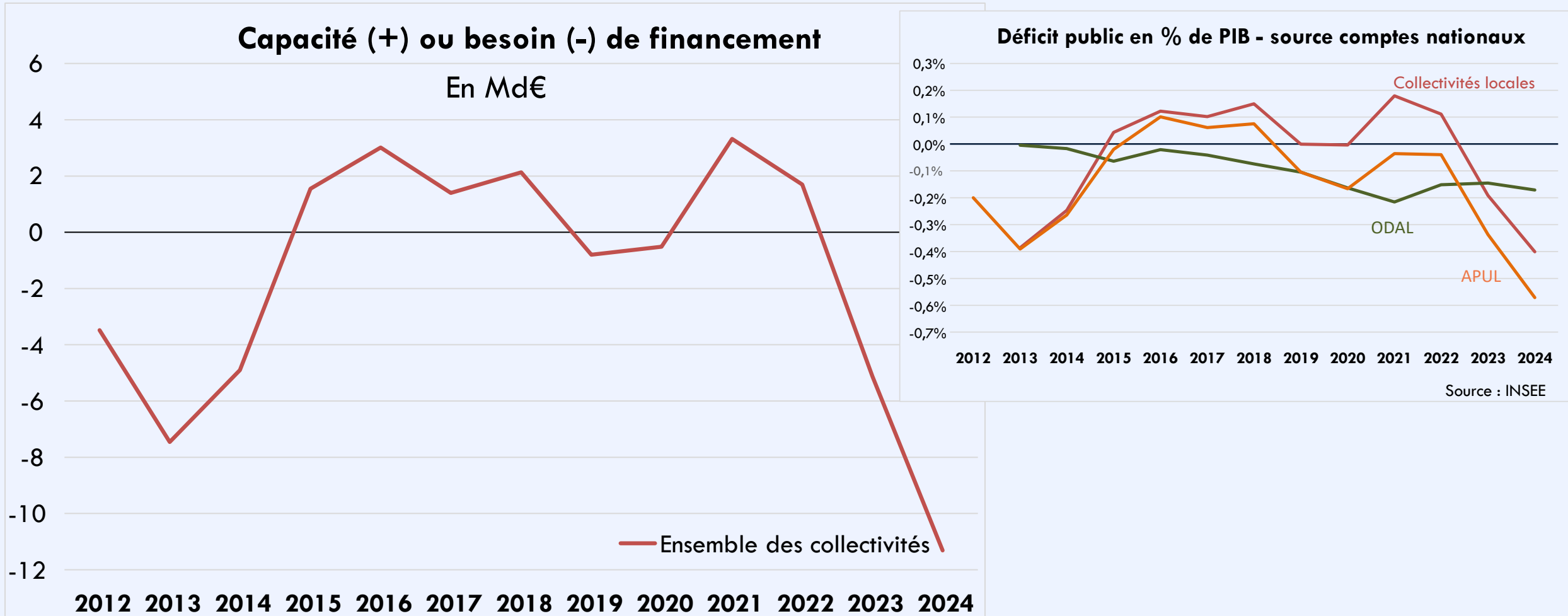
Régions et CTU : - 7,5 %

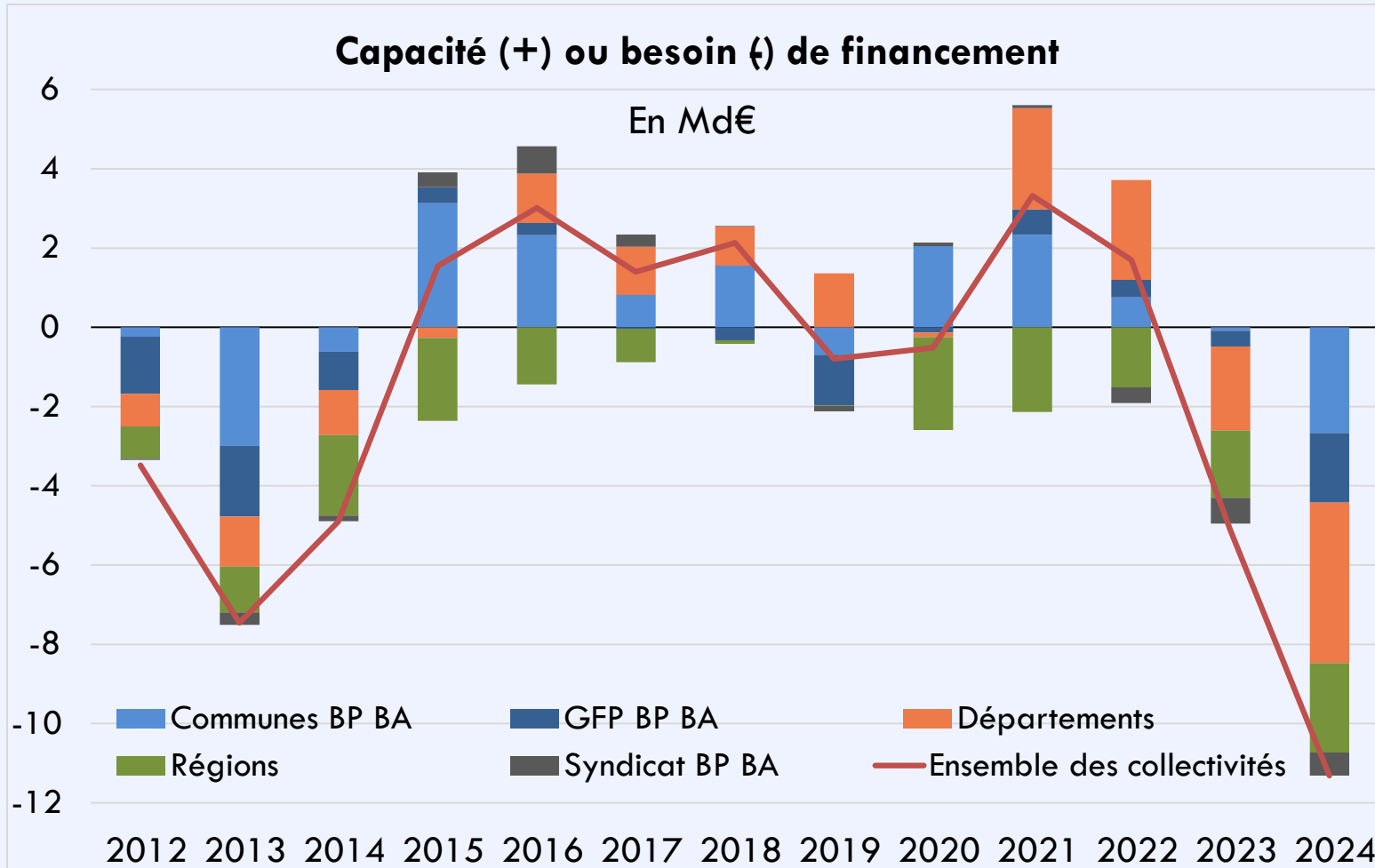
Financement des investissements locaux



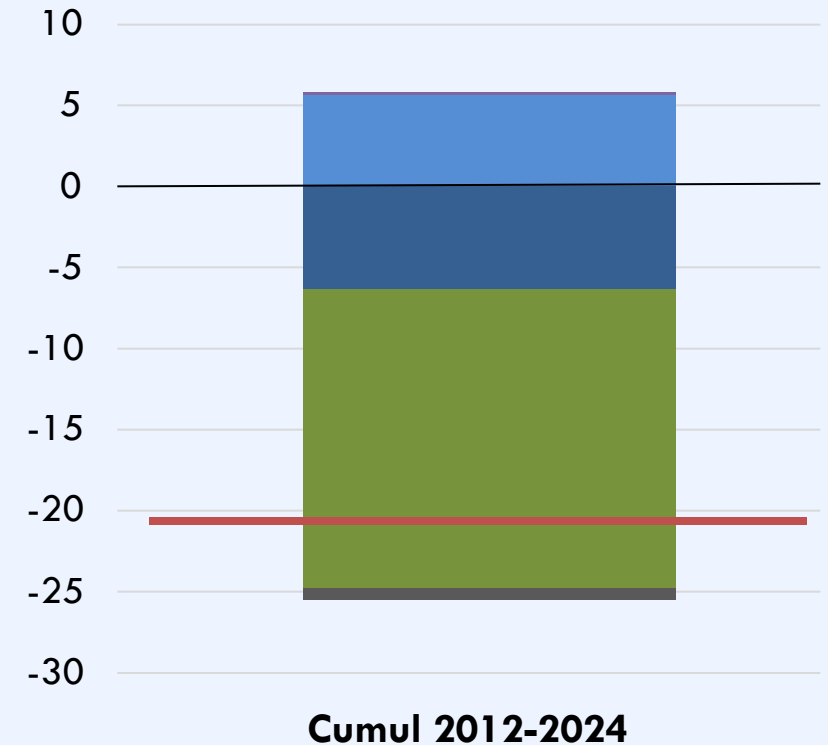
Source : balances DGFIP (budgets principaux et annexes), prévisions La Banque Postale.

Lorsque l'ensemble des financements est supérieur à 100 %, il y a un abondement du fonds de roulement, quand il est inférieur il y a un prélèvement sur le fonds de roulement.





→ **Cumul sur 2012 - 2024**



2024

Capacité de
financement



20 652
communes

1 421

s'endettent de

+0,4 Md€

1 983 avec
variation de dette
nulle

17 248 se
désendettent de

-2,2
Md€

Hausse du fonds
de roulement

+2,7
Md€

80% des
communes
augmentent leur
fdr

Besoin de
financement



14 255
communes

4 055

s'endettent de

+ 2,8
Md€

1 280 avec
variation de dette
nulle

8 990 se
désendettent de

-1,0
Md€

Ponction sur fonds
de roulement

-4,1
Md€

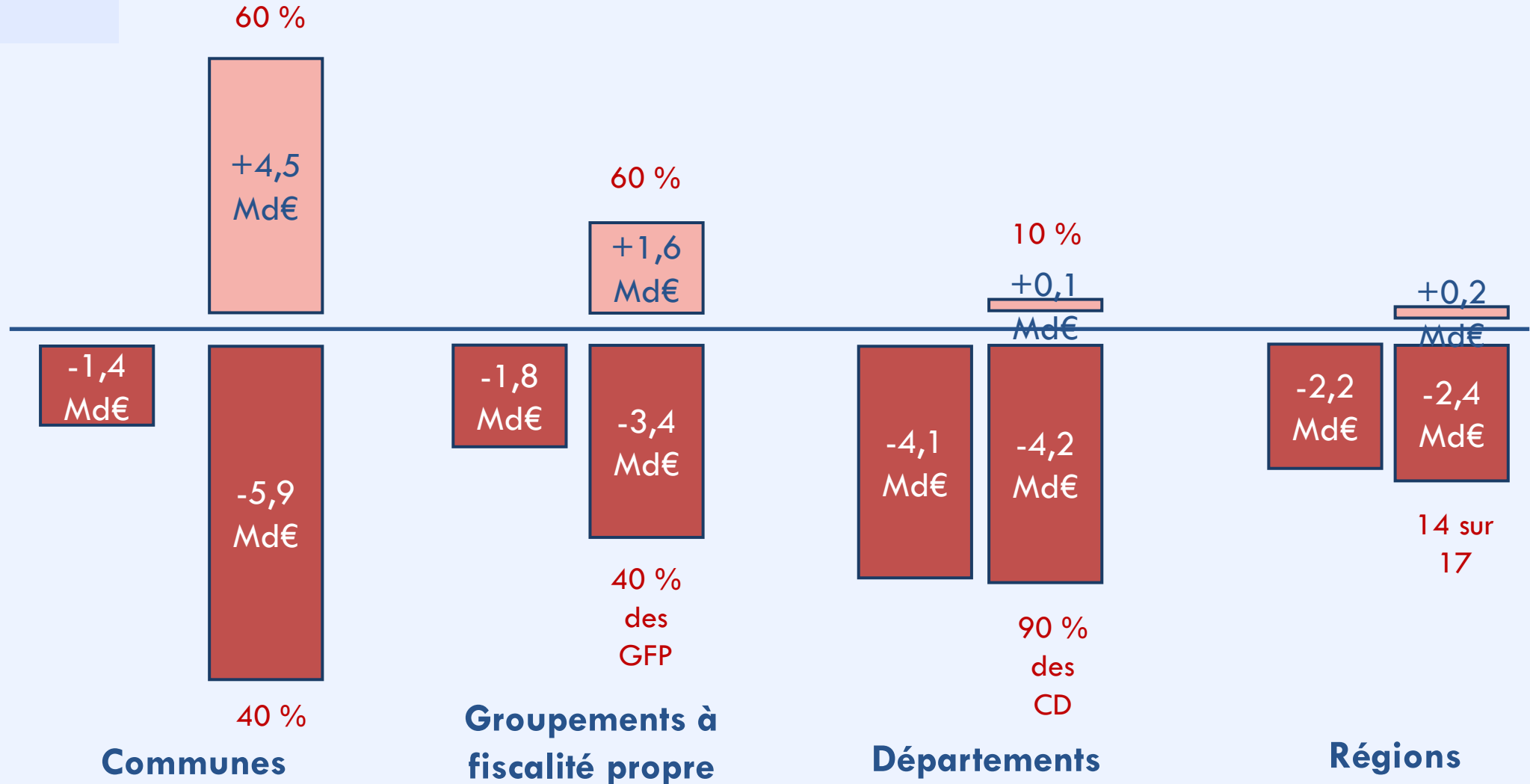
90% des
communes
diminuent leur
fdr

Communes

2024

Capacité de
financement

Besoin de
financement



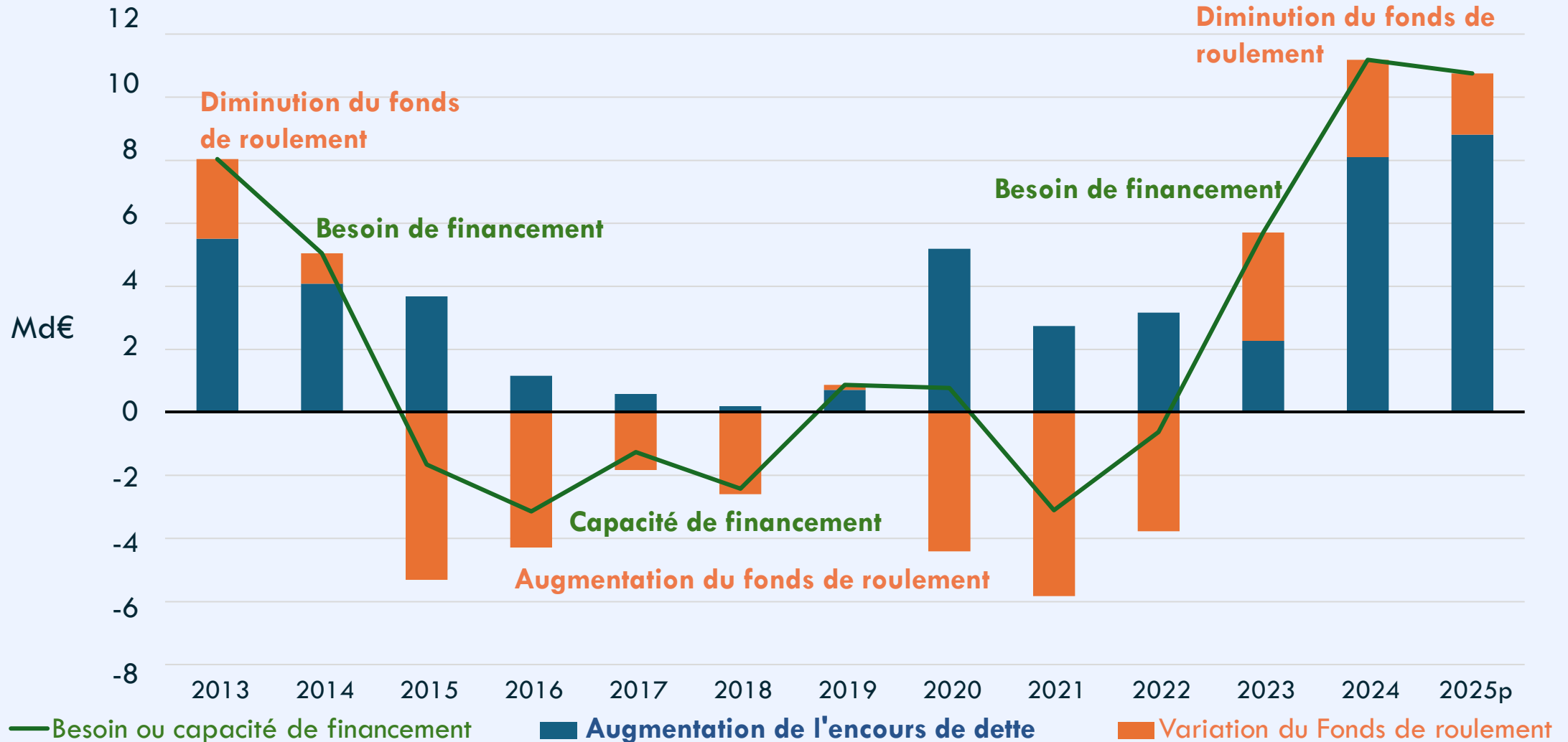
Groupements à
fiscalité propre

Départements

Régions

Plénières | Pau 2025

Besoin ou capacité de financement : couverture et composition



Un exercice globalement respecté...

	Favorables	Défavorables	Neutres	Non cotées
Communes	34,0 %	5,7 %	47,2 %	13,1 %
EPCI à fiscalité propre	40,5 %	12,4 %	37,3 %	9,8 %
Départements	23,6 %	14,1 %	47,1 %	15,2 %
Régions-CTU	45,8 %	9,7 %	28,5 %	16,1 %

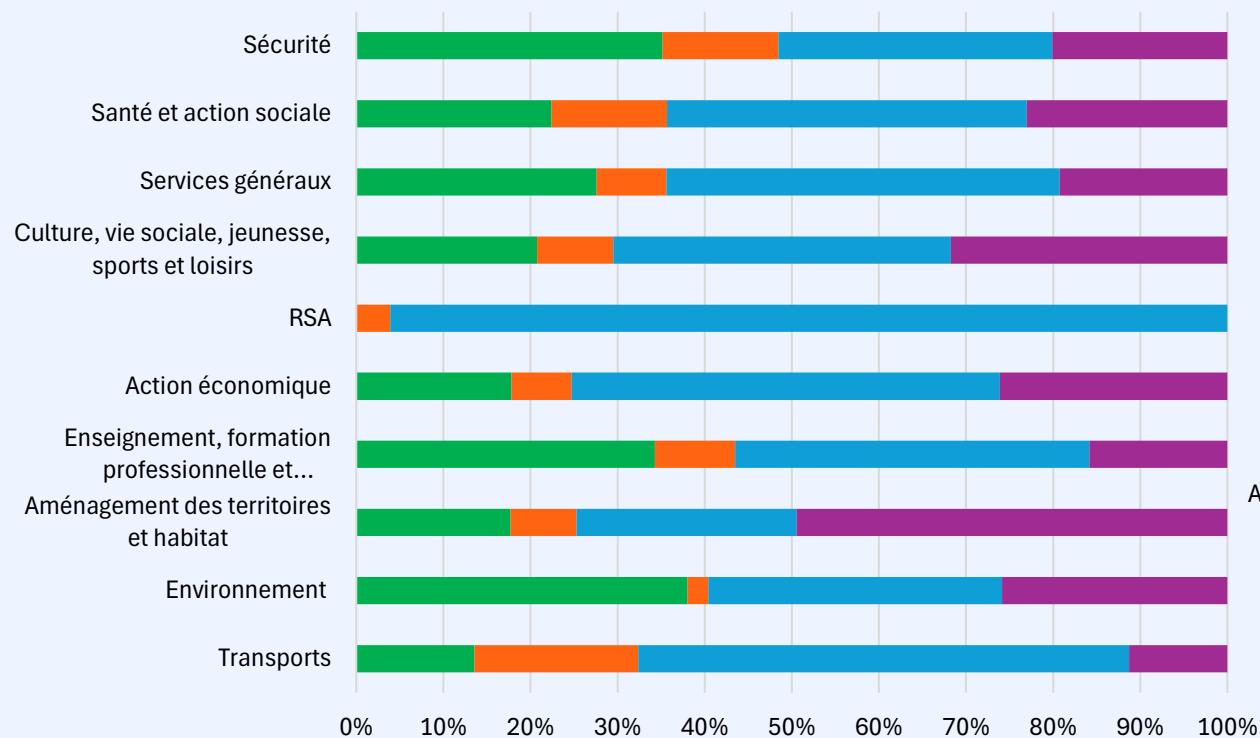
...mais réalisé de diverses façons

	Favorables		Défavorables		Neutres		Non cotées	
	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Départements	0 %	71,4 %	0 %	83,6 %	0 %	100 %	0 %	88,2 %
Régions-CTU	7,6 %	58,6 %	0,01 %	17,9 %	2,6 %	89,6 %	0 %	81,3 %

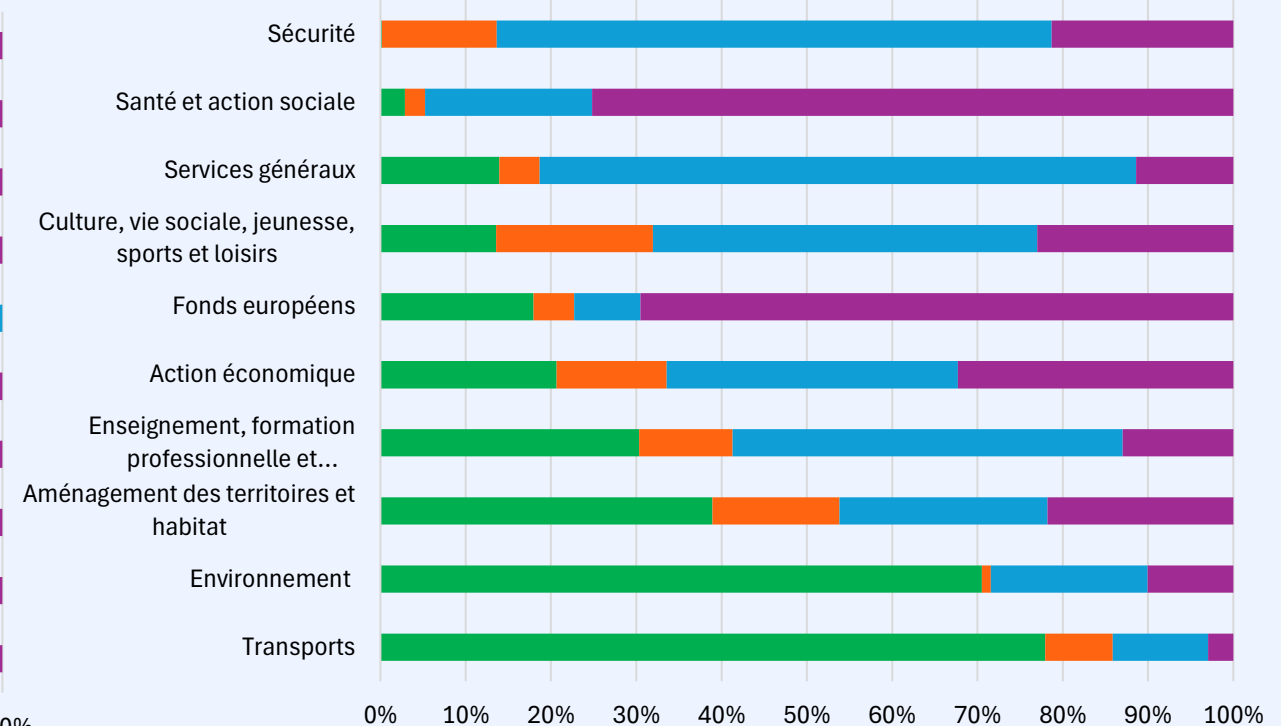
D'après un échantillon de 110 communes de + 50 000 hab., 34 groupements à fiscalité propre de + 200 000 hab., 87 départements et 15 régions-CTU, traitement La Banque Postale

Annexes vertes : classification des dépenses par fonction

Départements



Régions



■ Favorables ■ Défavorables ■ Neutres ■ Non cotées