

RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES 2024

ASSEMBLEE GENERALE

25 septembre 2025 à Pau

SOMMAIRE

Introduction	5
I - La vie associative	6
1. Les instances statutaires	6
2. L'équipe administrative	7
3. Un réseau qui vit grâce à ses membres	8
II - Les adhésions se stabilisent	9
III - La formation pour accompagner les transitions	13
1. Une offre de formation opérationnelle	13
2. Bilan financier des formations de l'année 2024	15
IV - Un laboratoire d'idées toujours plus dynamique	17
1. Les groupes de travail, le «poumon» de l'AFIGESE	19
2. Garder le lien grâce aux événements	22
3. Les contributions de l'AFIGESE au débat public	20
V – Les actions de communication et de partenariat	22
1. Des moyens de communication variés	22
2. L'AFIGESE s'exprime dans la presse	24
3. Des partenariats confirmés	24

Introduction

L'année 2024 marque une étape importante dans la trajectoire de l'AFIGESE. Dans un contexte institutionnel et économique en profonde mutation, notre association a poursuivi avec constance et ambition sa mission : accompagner les collectivités locales dans le développement de leurs compétences, la professionnalisation de leurs pratiques et l'innovation en matière de pilotage public.

La diversité des actions – vie associative, formation, groupes de travail, événements, publications et partenariats – illustre la vitalité de l'association.

La vie associative demeure au cœur de notre fonctionnement. Nos membres, de plus en plus nombreux, sont les acteurs de la richesse de l'AFIGESE, en animant les groupes de travail, en partageant leurs expériences lors des formations, et en contribuant à la visibilité de notre réseau.

Le développement du réseau s'est poursuivi en 2024 témoignant d'une fidélisation solide et d'une attractivité renforcée, en particulier auprès des grandes collectivités.

La formation demeure un axe majeur de notre action. Avec une offre diversifiée et en constante adaptation aux besoins des territoires, l'AFIGESE a su répondre aux attentes croissantes en matière de finances locales, contrôle de gestion, évaluation et management public. Le succès rencontré auprès des stagiaires, qu'il s'agisse des formations inter ou intra, confirme la pertinence d'un modèle qui associe expertise de terrain et qualité pédagogique.

Par ailleurs, l'AFIGESE s'impose plus que jamais comme un véritable laboratoire d'idées. Les sept groupes de travail actifs ont produit en 2024 de nombreux livrables, guides et notes de synthèse, utiles aux praticiens. Les Assises de Grenoble, rassemblant plus de 500 participants autour des enjeux du numérique et de l'intelligence artificielle, ont illustré cette fonction de catalyseur de réflexions et de débats. D'autres événements régionaux et contributions extérieures ont également contribué à la notoriété de l'AFIGESE.

La communication et les partenariats constituent enfin des leviers stratégiques essentiels. Grâce au développement de nouveaux outils collaboratifs et à la consolidation de nos relations institutionnelles, universitaires et privées, l'association a accru sa visibilité et multiplié les opportunités d'échanges.

L'année écoulée témoigne du dynamisme de l'association et les défis à venir invitent à poursuivre avec enthousiasme.

I - La vie associative

1. Les instances statutaires

1.1. Le Bureau de l'AFIGESE

Le bureau est l'instance de pilotage opérationnel. Il assure collégialement la gestion et l'administration courante de l'association, et veille à la mise en œuvre des décisions du Conseil d'administration.

Lors du Conseil d'administration du 4 décembre 2024, la composition des administrateurs a été renouvelée.

Le Bureau est composé, au 31 décembre 2024 :

- du Président, Pascal Bellemin
- de la 1ère vice-présidente, en charge de la coordination des groupes de travail, Catherine Coulin
- de la 2è vice-présidente, en charge de la formation, Présidente de la commission « Formation », Florence Vanhee
- de la secrétaire nationale, Présidente honoraire, Françoise Fleurant-Angba
- du trésorier national, Yann Goubard
- du président du Conseil d'Orientations Stratégiques, Président honoraire, Eric Portal
- du délégué aux Assises, Président de la Commission « Partenariats et déontologie », Thomas Eisinger
- de la déléguée aux partenariats avec les associations d'élus, à la régionalisation et à l'offre territoriale, Christelle Gaucher

Le **Bureau** s'est réuni à 5 reprises dans l'année, alternant réunion en présentiel et en distanciel.

1.2. Le Conseil d'administration de l'AFIGESE

Le Conseil d'administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour diriger l'association, sous réserve de ceux statutairement réservés aux assemblées générales et des compétences dévolues au Bureau en matière de gestion courante. Plus spécifiquement, il définit la politique et les orientations générales de l'association ; il prescrit la stratégie dans laquelle s'inscrit l'ensemble des projets, activités, travaux et interventions menés sous l'égide de l'association.

Le **Conseil d'administration** est composé au 31 décembre 2024, outre des personnes membres du Bureau et présentées ci-dessus, des administrateurs suivants :

- Gilles Alfonsi : référent évaluation et référent synergies entre les fonctions et entre les métiers d'aide au pilotage
- Marion Cabellic
- Marie-Christine Baranger : référente finances et comptabilité
- Christophe Baron : référent action sociale, finances et fonctions d'aide au pilotage
- Juliette Bousquet
- Damien Delaine : référent contrôle de gestion externe et référent Assises
- Sophie Guihard : Présidente de la commission communication
- Romain Janhsen
- Danièle Lamarque

- Catherine Olivez-Duroisin
- Fabrice Pierre-Abelé
- Julian Poux : référent fiscalité locale
- Luc Alain Vervisch : référent partenariat avec les universités

Il s'est réuni à trois reprises en 2024, alternant réunions en présentiel et en distanciel.

1.3. Le Conseil d'Orientations Stratégiques de l'AFIGESE (COS)

Instance non statutaire, le COS a pour objectif d'aider l'association dans ses choix stratégiques en formulant des propositions, en conseillant l'AFIGESE sur ses perspectives à moyen et long terme, en proposant des thèmes à traiter, en évaluant des actions, à la demande du CA ou du bureau.

Depuis sa création, le COS a été saisi des thématiques suivantes :

- Attractivité des métiers finances, gestion, évaluation des politiques publiques
- Etude juridique et déontologique liée à l'organisation et au fonctionnement de l'AFIGESE dans ses relations avec le secteur privé.
- Organisation des Assises et la place des privés
- Positionnement de l'activité formation et recherche d'un modèle économique plus viable
- Gouvernance de la territorialisation et de l'animation locale des activités
- Les partenariats avec le monde universitaire
- Le bilan des activités de l'AFIGESE sur la période 2011-2018 et vision prospective 2019-2021
- La définition de l'approche du management public selon l'AFIGESE et le développement des actions sur l'évaluation des politiques publiques
- L'attractivité des métiers représentés par l'AFIGESE

2. L'équipe administrative

Localisée au siège de l'association à Saint-Herblain près de Nantes (44), l'équipe administrative est composée de 5 Equivalents Temps Plein fin 2024 :

- une secrétaire générale, Leslie Magnan, responsable de l'équipe et de la coordination des activités ;
- une secrétaire comptable, Vickie Andriambatsiarisoa, en charge de la comptabilité et de la gestion des adhésions notamment ;
- une chargée de mission, Ina Jinikashvili, en charge des groupes de travail et de la programmation des Assises notamment ;
- une assistante de formation, Sophia Mekdad, en charge des inscriptions aux formations réalisées par l'association.
- une assistante de communication en alternance, Lilas Gilbert, réalisant les actions de communication de l'association.

Par ailleurs, l'association a fait l'acquisition d'un local à Saint-Denis (93) le 24 novembre 2021 permettant d'accueillir les formations, les groupes de travail ainsi que les réunions des instances. L'assistante de formation travaille dans ces locaux quotidiennement.

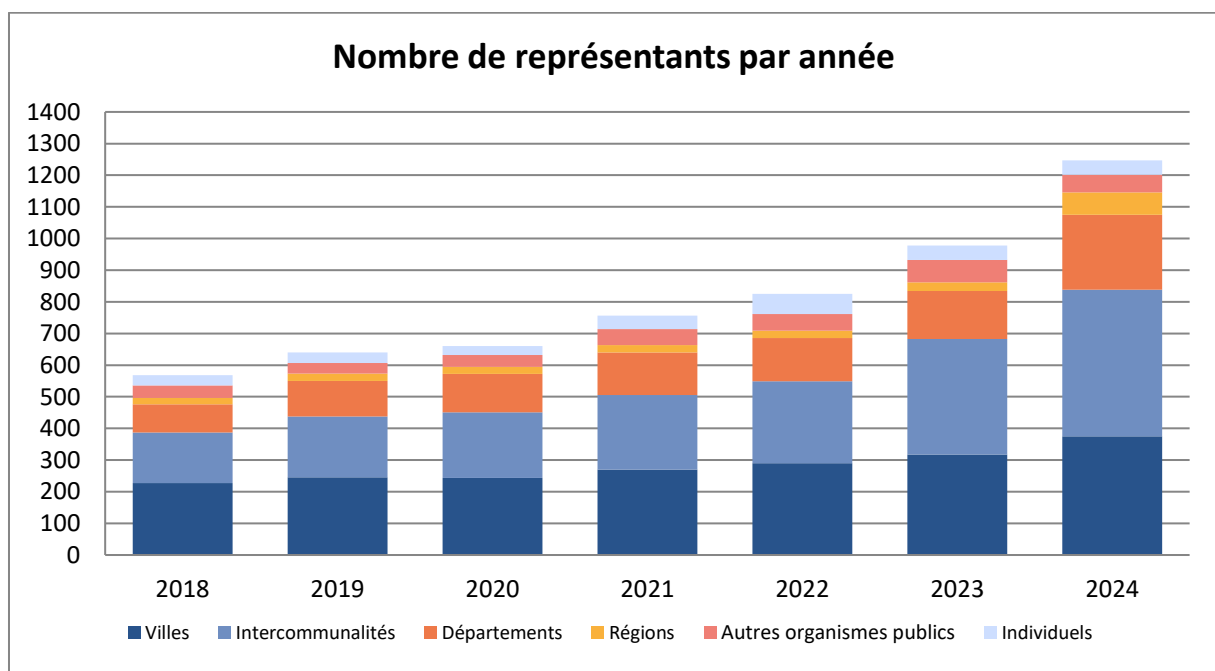
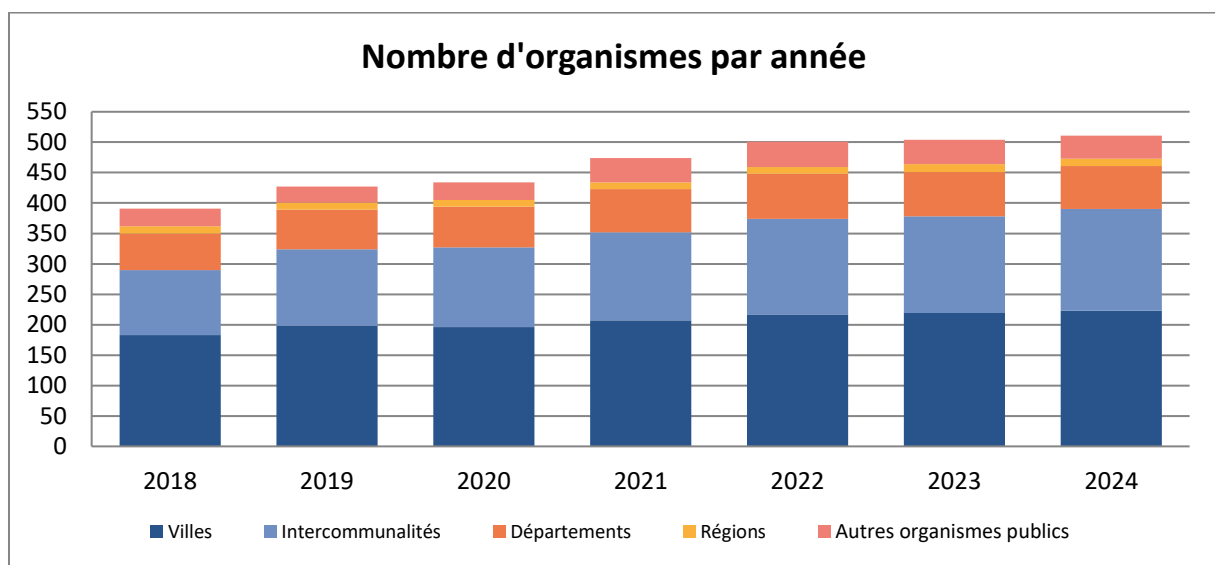
3. Un réseau qui vit grâce à ses membres

Réseau associatif, l'AFIGESE ne pourrait fonctionner sans l'implication de ses membres, qui apportent à la fois leur temps et leur expertise. A ce titre, les activités menées par l'association s'appuient toutes sur des professionnels issus de ce réseau :

- Les **groupes de travail** sont le lieu d'échanges et de productions portant sur les enjeux des métiers des finances, du contrôle de gestion, de l'évaluation et du management en collectivité. Ces groupes rassemblent des agents représentant les collectivités adhérentes ainsi que les organismes partenaires. Ils sont animés par les adhérents eux-mêmes, identifiés pour leur maîtrise des thèmes en question. Par ailleurs, les travaux alimentent les autres activités de l'association. Les thématiques et les travaux des groupes sont présentées page...
- Les **formations** proposées par l'AFIGESE sont dispensées par des praticiens experts dans leur domaine de compétence, souvent issus des groupes de travail, qui peuvent être formateurs par ailleurs au sein d'autres organismes de formation et ont ainsi un rôle-clé dans la diffusion des savoirs et savoir-faire capitalisés par le réseau.
- Les **Assises** annuelles donnent de la visibilité à ces partages de pratiques. Aussi bien la définition de leur thématique que la sélection des intervenants et l'animation de leurs temps forts s'appuient sur les personnes-ressources du réseau de l'AFIGESE.
- La coordination de ces activités et leurs orientations générales sont de la responsabilité des **instances statutaires** de l'AFIGESE : l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration ainsi que le Bureau de l'association. Les membres de ces instances exercent des responsabilités dans les collectivités territoriales et représentent les adhérents dans leur diversité de métiers.
- Afin d'accompagner le développement des activités de l'AFIGESE, ses administrateurs et membres du Bureau se voient confier des rôles spécifiques au sein de différentes commissions : **Commission Formation**, regroupant les pilotes de chaque domaine de formation, **Commission partenariat et déontologie**, **Commission Communication**. Cela s'ajoute aux délégations portant sur la thématique des Assises, la coordination des groupes de travail et les relations avec les associations d'élus d'une part et le monde universitaire d'autre part.
- Enfin, l'AFIGESE bénéficie d'un **Conseil Scientifique** chargé de piloter la production intellectuelle de l'association et de labelliser les productions.

II – Les adhésions se stabilisent

Au 31 décembre 2024, l'AFIGESE comptabilisait **511 organismes adhérents** représentant un volume similaire à celui de l'année précédente. En revanche, le nombre de représentants a fortement évolué, à la faveur de la mise en place des forfaits groupe pour 70 collectivités et organismes publics. Ce forfait permet à l'organisme d'adhérer avec un groupe de 10 représentants. Ainsi, **le nombre de représentants est porté à plus de 1200** en 2024.



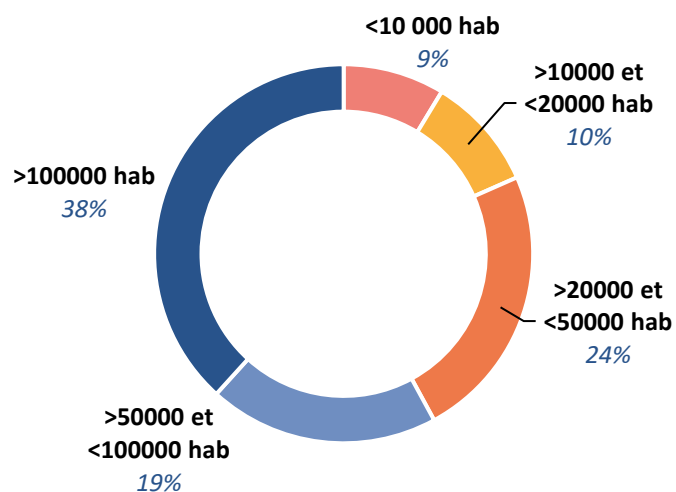
Nombre d'organismes, par typologie et taille :

Catégorie adhérents	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Taux de pénétration	Nombre de collectivités territoriales par catégorie	Evolution en valeur 2023/24	Evolution en % 2023/24
Intercommunalités	107	126	131	145	158	159	167	12%	1258	8	1%
<10 000 habitants	1	1	1	1	2	2	1	0%	345	-1	-50%
>10000 et <20000 habitants	1	0	1	1	2	1	1	0%	435	0	0%
>20000 et <50000 habitants	14	19	20	24	32	33	37	18%	201	4	12%
>50000 et <100000 habitants	34	43	47	49	50	50	53	35%	153	3	6%
>100000 habitants	57	63	62	70	72	73	75	60%	124	2	3%
Villes	183	198	196	207	216	219	223	9%	2183	4	1%
									1186 (de 5000 à 10000 hbts)		
<10000 habitants	26	31	31	38	43	45	40	3%	532	-5	-11%
>10000 et <20000 habitants	36	38	35	37	40	38	45	8%	339	7	18%
>20000 et <50000 habitants	65	71	71	72	75	77	75	22%	84	-2	-3%
>50000 et <100000 habitants	36	38	37	40	38	39	40	48%	42	1	3%
>100000 habitants	20	20	22	20	20	20	23	55%		3	15%
Départements	60	65	67	71	74	73	71	74%	96	-2	-3%
Régions	12	12	11	11	11	13	12	86%	14	-1	-8%
Autres organismes publics	29	26	29	40	42	40	38			-2	-5%
Secteur privé	24	29	25	23							
TOTAL	415	456	459	497	501	504	511			7	1%

Nous constatons un maintien du nombre d'organismes adhérents indifféremment de la typologie des organismes. L'évolution des adhésions est plus contrastée selon la taille des collectivités territoriales. Ainsi, les villes de 10 à 20 000 habitants, les plus de 100 000 habitants ainsi que les intercommunalités de 20 à 50 000 habitants connaissent une plus forte progression.

Globalement, les collectivités de plus de 100 000 habitants représentent 38% des organismes adhérents.

Nbre d'organismes en 2024 / taille



Pour rappel, les organismes de droit privé ne font plus partie des adhérents depuis le 1^{er} janvier 2022, depuis l'adoption des nouvelles mesures déontologiques.

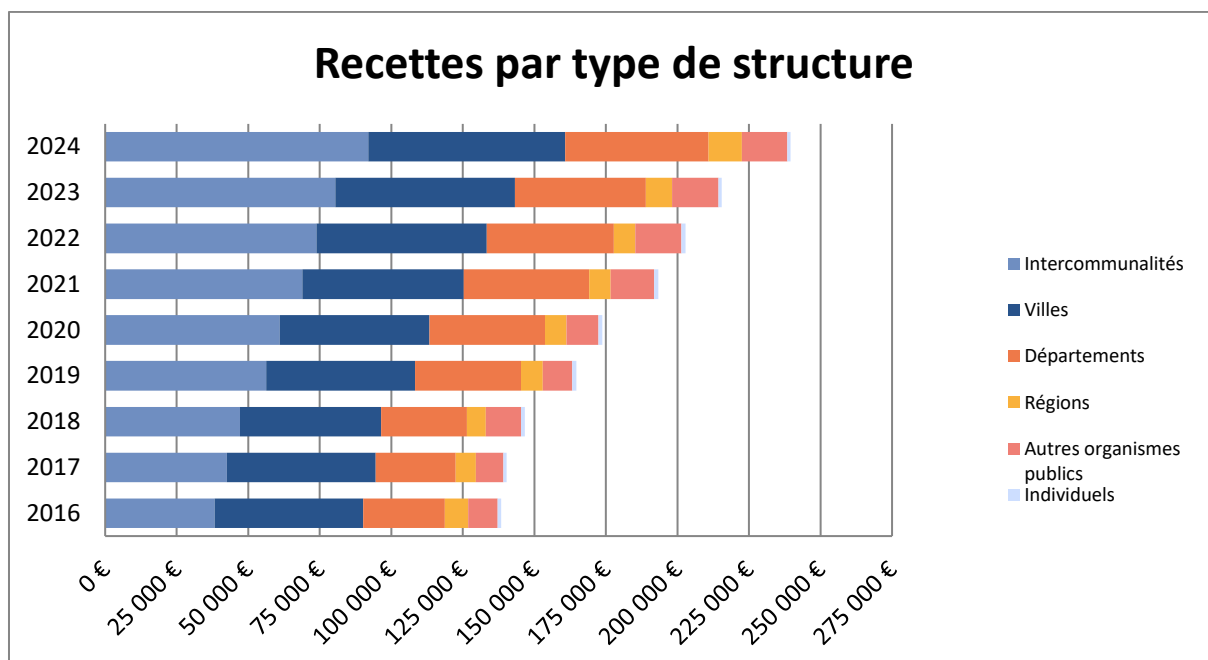
Depuis 10 ans, nous observons une augmentation de 50% du nombre d'organismes adhérents et de 70% du nombre de représentants adhérents.

Recettes :

Catégorie adhérents	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Evolution en valeur 2023/24	Evolution en % 2023/24
Intercommunalités	47 084 €	56 227 €	60 978 €	68 973 €	73 852 €	80 407 €	92 007 €	11 600 €	9%
<10 000 habitants	170 €	170 €	170 €	170 €	255 €	284 €	175 €	-109 €	-38%
>10000 et <20000 habitants	493 €	0 €	170 €	170 €	340 €	180 €	185 €	5 €	3%
>20000 et <50000 habitants	3 180 €	3 980 €	4 380 €	5 680 €	7 060 €	7 963 €	10 251 €	2 289 €	29%
>50000 et <100000 habitants	11 011 €	14 526 €	17 226 €	17 939 €	19 413 €	20 114 €	24 133 €	4 019 €	20%
>100000 habitants	32 230 €	37 551 €	39 032 €	45 014 €	46 784 €	51 866 €	57 262 €	5 396 €	10%
Villes	49 359 €	52 082 €	52 400 €	56 333 €	59 482 €	62 851 €	68 751 €	5 900 €	9%
<10000 habitants	2 465 €	2 975 €	2 975 €	3 785 €	4 242 €	4 828 €	4 540 €	-288 €	-6%
>10000 et <20000 habitants	6 545 €	6 545 €	6 460 €	6 630 €	7 123 €	7 221 €	9 112 €	1 891 €	26%
>20000 et <50000 habitants	14 180 €	15 880 €	16 380 €	17 920 €	19 700 €	21 280 €	20 506 €	-775 €	-4%
>50000 et <100000 habitants	11 583 €	12 096 €	12 339 €	13 446 €	12 879 €	14 091 €	16 151 €	2 060 €	15%
>100000 habitants	14 586 €	14 586 €	14 246 €	14 552 €	15 538 €	15 431 €	18 443 €	3 012 €	20%
Départements	29 988 €	37 026 €	40 324 €	43 826 €	44 404 €	45 755 €	50 131 €	4 377 €	10%
Régions	6 619 €	7 571 €	7 537 €	7 537 €	7 537 €	9 135 €	11 586 €	2 451 €	27%
Autres organismes publics	12 250 €	10 314 €	11 215 €	15 159 €	16 082 €	16 250 €	15 946 €	-304 €	-2%
Individuels	1 357 €	1 449 €	1 265 €	1 518 €	1 472 €	1 058 €	1 058 €	0 €	0%
Secteur privé	11 602 €	14 045 €	11 603 €	11 400 €					
Total	158 494 €	178 854 €	185 362 €	204 746 €	202 828 €	215 455 €	239 479 €	24 023 €	11%

Les recettes issues des adhésions en 2024 sont en augmentation de 11% par rapport à l'année dernière pour atteindre 239 000 €.

Depuis 10 ans, nous observons une **augmentation de 50%** des recettes issues des cotisations.



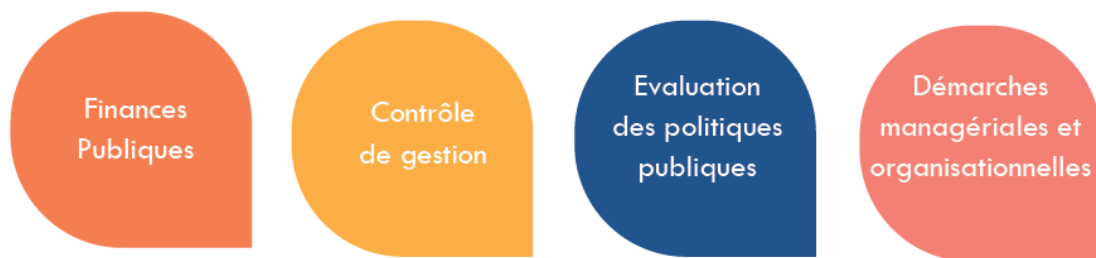
III - La formation pour accompagner les transitions

1. Une offre de formation opérationnelle

Les formations au catalogue

L'offre de formations de l'AFIGESE se décline en quatre domaines : les finances publiques locales, le contrôle de gestion, l'évaluation des politiques publiques et les démarches managériales et organisationnelles, cette dernière catégorie regroupant les démarches transversales avec les trois autres thématiques. Elle tend à offrir une variété de thématiques répondant au plus près des interrogations des praticiens, en complémentarité avec les offres du marché existantes. La Commission Formation de l'AFIGESE, composée de membres actifs de l'association, s'attache chaque année à proposer des thématiques de formation adaptées au contexte territorial en mutation. De nouveaux sujets émergent du catalogue tels que la gestion de la donnée dans un environnement d'intelligence artificielle, la réforme de la responsabilité financière des gestionnaires publics et les problématiques de contrôle interne ou encore l'apport d'analyses et d'expériences en matière de leviers budgétaires dans un contexte financier contraint.

Ainsi, une trentaine de thématiques sont proposées se déroulant sur une ou deux journées, en présentiel ou en distanciel.



Une satisfaction renouvelée chaque année de la part des stagiaires

Chaque formation fait l'objet d'un bilan soumis aux participants. Avec un taux de réponse de 80%, les stagiaires des formations de l'AFIGESE se déclarent **95% satisfaits à très satisfaits** de la formation aussi bien en termes de contenus pédagogiques que de la méthodologie proposée. Les formateurs s'attachent à proposer des cas pratiques et des retours d'expériences issues de leur propre expérience ainsi que d'exemples provenant de stagiaires. C'est l'une des valeurs ajoutées de l'offre de l'AFIGESE, qui bénéficie d'une base de connaissances et d'expertises émanant de son réseau de praticiens.

L'AFIGESE n'enregistre pas d'absentéisme dans ses formations.

Le présentiel et le distanciel maintenus

La moitié des sessions sont dispensées en distanciel. Le présentiel demeure toutefois plébiscité et apprécié pour la facilité des échanges entre les participants et la réalisation des cas pratiques en groupes. Également, les échanges plus informels « hors cours » sont également recherchés par les stagiaires lors de ses sessions en présentiel. D'après les stagiaires, le distanciel est apprécié pour son gain de temps permettant d'éviter les temps de déplacements mais aussi son adaptabilité avec l'agenda professionnel.

Les collectivités en demande de formations INTRA

Les formations intra collectivités font l'objet d'une demande croissante d'année en année. Les collectivités sont fortement désireuses de formations sur mesure adaptées à leur organisation interne, à leur calendrier interne et aux demandes communes de leurs agents.

Les thématiques sont généralement liées à l'évaluation et au contrôle de gestion et s'ouvrent également aux finances locales. Le contrôle interne, la cartographie des risques ou encore l'accompagnement à la conduite du changement ont fait l'objet d'une très forte demande. Ce sont majoritairement des collectivités de grande taille qui font appel à ce type de prestation.

Des formations labélisées Qualiopi et agréées pour les élus locaux

Les formations de l'AFIGESE sont toutes labélisées Qualiopi, assurant la qualité pédagogique des formations. L'apport de technicité des formateurs eux-mêmes en poste au sein de collectivités ajoute une plus-value appréciée des stagiaires. Nombreux cas pratiques et retours d'expériences sont proposés.

Depuis 2018, l'AFIGESE a obtenu l'agrément pour dispenser des formations auprès des élus locaux. De nombreux élus souhaitent se former sur les aspects techniques liés à la gestion et aux finances des collectivités et l'association y répond grâce à l'expertise de son réseau.



2. Bilan financier des formations de l'année 2024

Les formations INTER

Synthèse chiffrée des nombres de sessions, de jours et de participants des formations inter de 2014 à 2024 :

Année	Nombre de sessions	Nombre de jours	Nombre de participants
2014	22	29	284
2015	19	25	216
2016	20	29,5	225
2017	24	38	205
2018	28	41	230
2019	24	41,5	271
2020	24	34	199
2021	37	66	351
2022	37	67	293
2023	32	53	248
2024	31	56	267

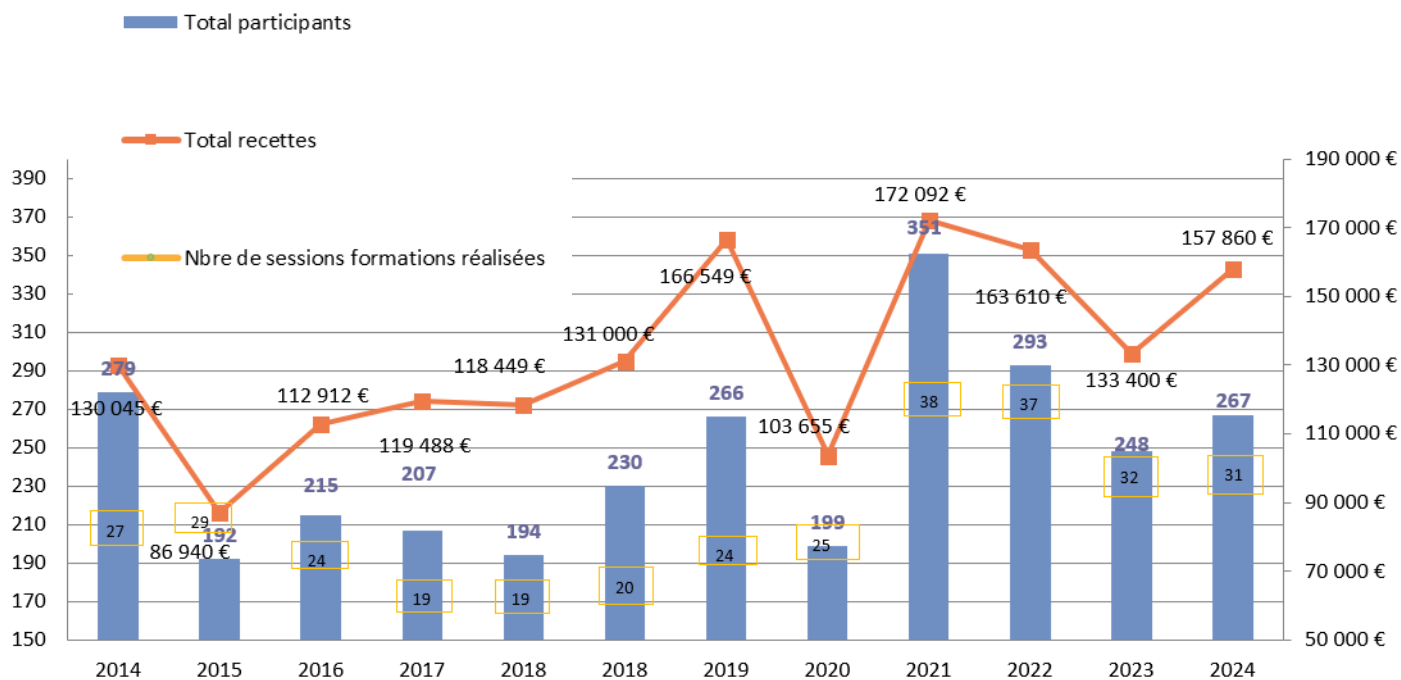
Le nombre de sessions de formation a été maintenu en 2024 par rapport à l'année dernière, restant toutefois légèrement inférieur aux trois années précédentes. En revanche, le nombre de jour a légèrement augmenté s'expliquant par la transformation de sessions d'une journée et deux journées.

Le nombre de participants a progressé (+19 inscrits) par rapport à l'année dernière. A noté toutefois que cette fréquentation est moins importante qu'en 2021 et 2022.

Ainsi, la participation moyenne est de 8,61 stagiaires/session (7,75 en 2023).

Les recettes des formations inter s'élèvent en 2024 à 157 860 €. Voir le graphique ci-après.

AFIGESE - Rapport moral et d'activités 2024



Les formations INTRA

En 2024, 10 sessions se sont tenues correspondant à 20 journées.

Les recettes s'élèvent à 29 740€ pour 134 agents formés.

L'ensemble des prestations correspondent à des formats d'interventions de 2 à 6 jours sur des formations présentées au catalogue ou des formations sur-mesure.

Au total, les recettes de l'activité formation inter et intra sont maintenues à **187 600 €**. Le résultat de l'activité demeure bénéficiaire de 60 000 € (résultat direct).

IV - Un laboratoire d'idées toujours plus dynamique

Grâce à l'expertise de ses adhérents, l'AFIGESE est devenue un véritable laboratoire d'idées, s'appuyant sur leurs expériences et leurs réflexions pour produire une doctrine des métiers des finances, du contrôle de gestion, de l'évaluation et du management en collectivité. Ses activités favorisent l'émergence et la diffusion de bonnes pratiques, l'innovation en réponse aux évolutions du contexte législatif et économique et l'anticipation des défis qui attendent les territoires.

1. Les groupes de travail, le «poumon» de l'AFIGESE

Les groupes de travail, constitués sur les thématiques majeures de nos métiers, représentent le cœur de l'activité de l'association, ils sont le lieu de croisement entre les préoccupations et les retours de terrains de nos adhérents, et les lieux d'échanges privilégiés où se font l'essentiels des contributions formalisées par les nombreux livrables.



Les groupes actifs au 31 décembre 2024 sont au nombre de 7 et comptabilisent plus de 400 inscrits dont environ 250 participants réguliers aux réunions. Près de la moitié des membres du réseau sont donc impliqués dans des travaux portant sur une, voire plusieurs thématiques. Ce chiffre est important eu égard aux évolutions en cours dans les collectivités. Les membres ont donc poursuivi leur investissement dans les différents groupes.

Les évolutions des collectivités sont observées de près par les groupes de travail, dont la configuration évolue régulièrement pour rester en prise avec l'environnement général de la fonction publique territoriale.

Aux groupes historiques « Fiscalité et Dotations », « Evaluation des politiques publiques », « Qualité des comptes et certification », « Dette et financement de projets », « Pilotage des Outils d'Aide à la Décision » qui maintiennent leurs niveaux d'activités et de production se sont ajoutés deux nouveaux groupes de travail. Les groupes « Pilotage de la Transition Ecologique » et « Contrôle de Gestion Externe ».

Les objectifs de l'ensemble de ces groupes sont :

- d'une part, pouvoir fournir un cadre aux échanges entre les agents territoriaux directement mobilisés sur le terrain

- et d'autre part, s'appuyer sur ces échanges pour produire des livrables susceptibles d'être lus, partagés et utilisés dans l'ensemble des collectivités adhérentes.

Ces ouvrages prennent des formes variables selon leur contenu et leurs objectifs. En parallèle des guides de référence denses et complets, se développent des fiches pratiques ou des notes de synthèse par exemple, au format plus souple. Ces productions sont systématiquement diffusées au format numérique, plus pratique aussi bien pour la diffusion au niveau de l'association que pour l'utilisation par les adhérents. Cela permet également de diffuser des outils « clés en mains » immédiatement exploitables par les collectivités.

L'année 2024 a vu l'association poursuivre l'alternance des réunions entre visioconférence et présentiel. L'alternance de ces deux modes de réunions permet une meilleure souplesse dans la tenue des groupes, les réunions en visioconférence étant plus courtes mais parfois plus nombreuses.

Cette année a également été marquée par la publication de plusieurs livrables :

- Le groupe de travail « Dette et financement de projet » ainsi que France Urbaine ont collaboré à l'élaboration d'un **questionnaire permettant aux collectivités d'interroger leurs financeurs bancaires sur leurs pratiques RSE**, en s'appuyant sur l'expertise de 3 ONG. Il s'agit d'un questionnaire unique et universel, en s'appuyant sur les initiatives existantes et sur les ONG qui avaient travaillé historiquement sur ce sujet – Oxfam et Reclaim Finance – en y adjoignant l'expertise du WWF pour ajouter la dimension « préservation de la biodiversité » absente des démarches originelles. Une initiative qui vise non pas à orienter le choix des collectivités, mais à permettre à toutes celles qui le souhaitent d'utiliser en tout ou partie les résultats de l'analyse, qui sera réalisée annuellement. Ce travail réalisé avec les établissements bancaires concernés, a permis d'aboutir au questionnaire qui aura vocation à être amélioré chaque année.

[illegible]

- Le groupe de travail « Evaluation des politiques publiques » a réalisé les **Echos de l'Evaluation**, la lettre d'information dédiée à l'évaluation des politiques publiques.

2. Garder le lien grâce aux événements

Les Assises nationales



Les **Assises de la fonction financière, du contrôle de gestion, de l'évaluation des politiques publiques et du management public local** constituent l'événement majeur annuel organisé par l'AFIGESE, depuis plus de vingt ans désormais. Elles sont devenues un moment attendu pour tous les professionnels du réseau.

En 2024, l'AFIGESE a tenu sa 27^{ème} édition à Grenoble, dont la thématique

générale s'est portée sur les outils numériques et l'intelligence artificielle au sein des collectivités territoriales. L'année 2024 a connu une participation record avec plus de 500 cadres territoriaux, démontrant l'intérêt toujours présent de ces moments de partages d'expériences et de débats d'actualité. L'enquête de satisfaction réalisée en 2024 montre la grande satisfaction renouvelée dans l'organisation de l'événement ainsi que son programme.

Les Rencontres d'actualité régionale

Une journée d'actualité s'est tenue en région à **Narbonne** en avril 2024. Sur le format d'une journée de conférences et d'ateliers autour de thématiques d'actualité, la centaine de participants a apprécié se réunir localement pour partager les expériences de collectivités proches. L'occasion également de construire un réseau régional.



3. Les contributions de l'AFIGESE au débat public

3.1. La participation aux groupes de travail extérieurs

Forte de son expertise, l'AFIGESE est membre de plusieurs groupes et instances extérieurs.

L'AFIGESE est membre du Comité scientifique et technique de l'**Observatoire des finances et de la gestion publique locale (OFGL)**, instance présidée par le Président du Comité des Finances Locales. Ce lieu de collecte, d'analyse et de partage des informations sur les finances locales et la gestion locale se réunit au travers différents groupes de travail.

Le groupe de travail Qualité des comptes et certification participe :

- au groupe de travail **sur le compte financier unique et les amortissements**
- au groupe de travail du **Comité de Fiabilité des comptes locaux sur les dispositifs alternatifs à la certification des comptes**
- aux groupes de travail du **CNOCP (Conseil de Normalisation des Comptes Publics) sur l'élaboration du recueil des normes.**

3.2. La contribution de l'AFIGESE aux auditions et missions d'enquêtes

Les instances publiques s'appuient également sur l'expertise de notre association pour apporter un éclairage aux problématiques posées. L'AFIGESE est régulièrement auditionnée par les instances publiques dont nous pouvons citer les derniers échanges en 2024 :

- Auditionnée en mars 2024 par la Cours des comptes au sujet du contrôle de la délégation de gestion.

3.3. La participation à des événements extérieurs

- 19 mars 2024 à Paris : **Colloque Fondafip et DFCG** sur la transformation numérique et l'IA au service des finances publiques
- 4 avril 2024 à Paris : **Colloque Grant Thornton** sur le thème « Faut-il moins dépenser, mieux piloter ou encore davantage encadrer ? »



- 23 avril 2024 à Paris : **Colloque du Cercle Colbert** sur le thème « Entre mutations et révolutions, quelles adaptations s'imposent aux Collectivités territoriales ? »
- 3 octobre 2024 à Paris : **Assises des Services Publics de la DFCG** sur les thèmes de la transformation digitale, de l'IA, data et des enjeux RSE

- 22 octobre 2024 à Aix en Provence :
Matinée d'échange à l'**Ecole des officiers des sapeurs-pompiers** au sujet du financement des SDIS.
- 13 novembre 2024 à Angers : **Assises des Départements de France** au sujet de l'optimisation des dépenses sociales des départements.



V- Les actions de communication et de partenariat

1. Des moyens de communication variés

Le site internet

Le site internet de l'AFIGESE demeure la première vitrine de l'activité de l'association.

Toutes les actualités sont présentées au travers de l'agenda des événements, des articles publiés, mais également toutes les informations relatives aux groupes de travail, aux formations, aux travaux et aux Assises.

Des liens vers les espaces partagés pour les groupes de travail et les correspondants départementaux sont directement accessibles depuis le site.

Les offres d'emplois des collectivités adhérentes et non adhérentes sont également publiées.



La Lettre d'information

Elle est la vitrine des activités de l'association, de sa vie interne et externe, de ses réalisations et de ses projets. Elle est le moyen de mettre en lumière les expériences, les démarches novatrices de collectivités.

Elle est accessible et ouverte à l'ensemble du réseau de l'AFIGESE afin d'ouvrir au plus grand large l'information sur le réseau.

Flash Info et newsletters

Véritable outil d'information instantanée, le mailing permet en un seul courriel de résumer l'actualité de l'AFIGESE. L'ensemble des adhérents, des partenaires et autres contacts en sont destinataires et permet de relayer les informations diffusées sur le site internet.

Les réseaux sociaux

L'AFIGESE est présente sur LinkedIn : outils de « réseautage » par excellence. L'association diversifie ses communications sur ses réseaux : de l'information brève sur ses activités au partage de sujets plus complexes, en passant par ses réactions face à l'actualité.

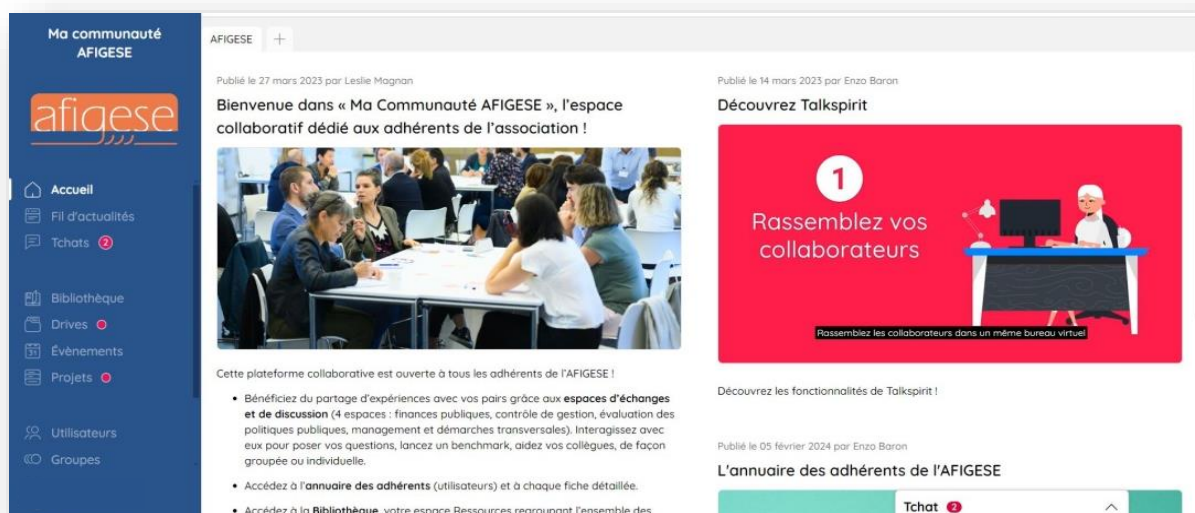
A la fin de l'année 2024, l'AFIGESE comptait **5000 abonnés au réseau LinkedIn**.

La nouvelle plateforme collaborative Talkspirit



Cette toute nouvelle plateforme collaborative « **Ma communauté AFIGESE** » est ouverte à tous les **adhérents de l'AFIGESE**. Ouverte depuis le mois de mai 2023, la construction de la plateforme a débuté en novembre 2022.

- Elle permet de bénéficier du partage d'expériences grâce aux **espaces d'échanges et de discussion** (4 espaces : finances publiques, contrôle de gestion, évaluation des politiques publiques, management et démarches transversales). C'est l'occasion d'interagir par des questions, le lancement d'un benchmark, de diffuser une information, par exemple.
- Un **annuaire des adhérents** (utilisateurs) est disponible pour mieux connaître la composition du réseau. Il est également possible de rechercher un collègue par sa collectivité, son secteur d'activité, ses expertises par exemple.
- Une **Bibliothèque des connaissances** est l'espace Ressources regroupant l'ensemble des publications de l'AFIGESE : les guides pratiques et fiches pratiques, les livres blancs, les lettres d'information, les notes d'analyse, les synthèses des dossiers primés par le Prix de l'Innovation, les supports des interventions lors des Assises de l'AFIGESE.
- Pour les membres inscrits à un ou plusieurs groupes de travail, des **espaces collaboratifs pour chaque groupe de travail** ont été créés. On y retrouve les comptes rendus des réunions, les documents partagés, le calendrier des réunions, et aussi un espace de discussion.



La plateforme compte désormais **700 membres** (soit 60% des adhérents) dont **360 utilisateurs mensuels actifs**.

2. L'AFIGESE s'exprime dans la presse

La presse spécialisée fait souvent appel à des experts identifiés dans le réseau AFIGESE. La Gazette des Communes s'appuie souvent sur des témoignages d'adhérents, en particulier repérés dans le cadre des groupes de travail, pour ses différentes éditions dont le Club Finances.

D'autres organes de la presse spécialisée comptent des contributeurs parmi les membres de notre association. C'est notamment le cas de la Revue Française des Finances Publiques éditée par Fondafip, de la Revue du Gestionnaire Public de Lexis Nexis ou encore et de la Lettre du Cadre territorial, la lettre du financier territorial ou encore Localtis.

Une revue de presse est réalisée et diffusée dans la lettre d'information de l'AFIGESE, diffusée par courriel aux adhérents.

3. Des partenariats confirmés

L'AFIGESE compte de nombreux partenariats avec des interlocuteurs de statuts variés : institutions, réseaux professionnels, médias et entreprises privées, organes universitaires, qui se concrétisent dans les actions citées précédemment.

La visibilité et la légitimité de l'AFIGESE en font un interlocuteur de plus en plus régulier de la part d'institutions, aux travaux desquels les membres de l'association peuvent participer en tant que personnalités qualifiées. Ainsi :

Les liens avec les **associations d'élus** apportent à l'AFIGESE une visibilité supplémentaire dans le débat public via les relais **d'Intercommunalités de France, de France Urbaine et de Départements de France**, qui y trouvent en retour une expertise technique susceptible d'alimenter leurs travaux. Ces associations participent également aux groupes de travail de l'AFIGESE, avec des échanges réguliers notamment sur les sujets de la fiscalité, de l'évaluation de politiques publiques et dernièrement sur la contractualisation financière entre l'Etat et les collectivités territoriales. L'AFIGESE a noué un partenariat avec **l'Association des élus des Communes et Collectivités d'Outre-Mer (ACCD'OM)** afin de permettre aux adhérents de l'ACCD'OM d'accéder plus facilement aux activités de l'association en particulier dans le domaine de la formation.

Le **CNFPT/INET** et l'AFIGESE collaborent depuis de nombreuses années en particulier dans le cadre d'événements réciproques : les élèves administrateurs territoriaux sont notamment mobilisés pour la synthèse des Assises. Une lettre d'engagement a donc permis de formaliser les échanges et d'ouvrir sur d'autres perspectives : membre du comité d'experts du pôle finances du CNFPT, veille prospective, informations et promotion sur les activités respectives.

Dans le domaine universitaire, l'AFIGESE et le **GIS Optima** ont noué un partenariat valorisant le développement et à la diffusion des connaissances dans le domaine de la gestion locale. **L'Université de Bourgogne** est également partenaire de l'AFIGESE afin de favoriser les échanges d'informations et l'organisation d'événement en particulier avec **l'IAE de Dijon** notamment s'agissant du **parrainage du Master « Contrôle de Gestion des Organisations Publiques »**. De plus, une convention de partenariat a été signée avec l'association **AIRMAP**, l'Association Internationale de Recherche en Management Public engageant les deux structures à collaborer sur les Prix respectifs et à publier, intervenir lors d'actions respectives.

Le think-tank des finances publiques **FONDAFIP** est un partenaire pérenne, notamment pour l'organisation du **Prix du Mémoire de Master** remis annuellement par l'AFIGESE. De plus, FONDAFIP a souhaité associer l'AFIGESE au Cercle des finances publiques créé par l'association et dont la vocation est de redéfinir une méthodologie d'approche des réformes financières publiques.

L'AFIGESE échange régulièrement avec les réseaux d'experts qui sont dans des domaines connexes aux siens, sous forme de participations aux groupes de travail et de contributions aux publications respectives, ainsi que d'interventions lors d'événements :

- la **Société Française de l'Evaluation** (SFE) est partenaire du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE, tandis que l'AFIGESE est invitée aux Journées Françaises de l'Evaluation. Un module de formation commun est également construit sur le pilotage de l'action publique locale en direction des cadres dirigeants de collectivités.
- **l'Association des Directeurs Financiers et du Contrôle de Gestion** (DFCG) fait intervenir des représentants de l'AFIGESE à ses Assises des services publics et à ses événements.

- **l'Association des Administrateurs Territoriaux de France (AATF)** est également un partenaire privilégié dans le cadre de participations communes à des travaux ou d'interventions réciproques.

Un partenariat institutionnel a été mis en place avec la **Caisse des Dépôts** à l'occasion des Assises et s'est ouvert sur d'autres perspectives depuis : le développement des activités en région ou la mise en ligne des productions de l'association sur le site du groupe.

L'AFIGESE noue également de **partenariats dans le secteur privé**, pour certains fidèles depuis de nombreuses années, tels que **La Banque Postale** qui assure une revue de conjoncture pour les Assises et finance le Prix du Mémoire de Master. En 2024, ce type de partenariat se multiplie par le levier des Assises, ouvertes à de nouveaux partenaires qui ont permis d'enrichir le contenu et d'en affermir l'organisation : **Adexel, AMF Mutuelle, Deloitte, DlgDash, Finance Active, Forvis Mazars, Inetum, KPMG, Loanbox, Manty, Moody's, Orfeor, Solutions et Territoires et la SFIL.**

A l'international, l'AFIGESE noue des échanges avec **Expertise France** qui conçoit et met en œuvre des projets de coopération technique à l'international. Parmi les modalités d'actions, l'AFIGESE soutient la mobilisation d'expertises des membres de son réseau auprès d'Expertise France, par le relai de la communication lors de recherches d'experts.



**Le réseau des financiers, gestionnaires,
évaluateurs et manageurs des collectivités territoriales**

Siège social :

1, avenue de l'Angevinière
BAL n°3
44800 SAINT-HERBLAIN
Tel : 02 28 25 45 15
Courriel : contact@afigese.fr

Centre de formation :

2, boulevard de la libération
Bâtiment B1, Seine Pleyel
93200 SAINT-DENIS
Tel : 01 49 17 00 09
Courriel : formation@afigese.fr

afigese.fr