

24
au 26
septembre

Assises de l' AFIGESE

Le RDV des territoriaux en finances,
gestion, évaluation et management

- • • • Ateliers thématiques
- • • • Forums d'actualité
- • • • Table ronde d'experts



Services publics, administration, management :
comment aborder au mieux
les transformations choisies ou subies ?

En partenariat avec :



#AFIGESE25





ÉDITO

Services publics, administration, management : comment aborder au mieux les transformations choisies ou subies ?

Nos métiers sont confrontés, depuis plusieurs années maintenant, à des crises et des évolutions dont la fréquence comme l'amplitude nous étaient jusqu'alors inconnues. Les deux sujets au cœur des précédentes Assises (la nécessaire participation à la transition écologique d'une part, la toute aussi fondamentale prise en compte des nouveaux outils numériques d'autre part) illustrent ces transformations qu'il nous faut accompagner ou impulser.

Dans cette période inédite, les financiers, contrôleurs de gestion et évaluateurs des politiques publiques devront mobiliser toutes les ressources à leur disposition pour s'adapter et atténuer les différents chocs vécus par nos systèmes. Initier (le plus souvent) ou développer (dans le meilleur des cas) les échanges entre nos équipes et les élus, les citoyens, les autres administrations, les experts extérieurs ou encore le monde de la recherche (avec pourquoi pas un malicieux « quoi de neuf docteurs ? »).

Une transformation, contrairement à une transition, doit nous emmener d'un état connu vers un état inconnu. Ces XXIXe Assises seront l'occasion d'évoquer les meilleures façons de se lancer dans ces odyssées.

*Pascal BELLEMIN
Président de l'AFIGESE*



PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h00

18:00 | 19:45 CONFERENCE INAUGURALE

Crises et dynamiques territoriales : quelles évolutions et quelle place pour les collectivités ?

19:45 | 21:45 Cocktail dinatoire au sein du village des exposants

24
25
26
SEPT

8:30 | 9:30 Assemblée générale de l'AFIGESE (accès adhérents)

9:00 | 9:45 Accès au village des exposants

9:45 | 10:10 OUVERTURE DES ASSISES

10:10 | 11:20 Revue de conjoncture des finances locales

11:20 | 12:20 Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2025

12:30 | 13:50 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

14:00 | 16:00 Cinq ateliers thématiques

16:00 | 16:45 Pause au sein du village des exposants

16:45 | 18:30 Reprise des cinq ateliers thématiques

19:30 | 01:00 Soirée locale aux Halles de Pau

Située dans le centre ville, 10 min à pied du Palais des Congrès

24
25
26
SEPT

9:00 | 10:15 Cinq Forums des groupes de travail et partenaires

10:15 | 10:45 Pause au sein du village des exposants

10:45 | 12:00 TABLE RONDE d'experts et de personnalités
« De la prévision à l'adaptation : la gouvernance locale au défi des transformations »

12:00 | 12:15 Synthèse générale et clôture des Assises

12:20 | 14:00 Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

24
25
26
SEPT



CONFÉRENCE INAUGURALE

Mercredi 24/09 18:00 | 19:45

Crises et dynamiques territoriales : quelles évolutions et quelle place pour les collectivités territoriales ?

Animée par **Eric PORTAL**, Administrateur général territorial et Président du
Conseil d'orientation stratégique de l'AFIGESE.

Intervenant : **Olivier BOUBA-OLGA**, Chef du service études et prospectives du pôle
DATAR à la région Nouvelle Aquitaine et Professeur en aménagement du
territoire au laboratoire Ruralités de l'Université de Poitiers.

Au regard des crises que connaît la France depuis des années, Olivier BOUBA-OLGA tentera d'expliciter ce qu'elles induisent en termes de dynamiques territoriales. Comment par exemple concilier le bien-être de tous les habitants, l'habitabilité des territoires et le respect des limites planétaires ? Quelle est la capacité des acteurs de la société civile, mais aussi des collectivités territoriales, à agir pour le meilleur développement des territoires ? Et pourquoi tout se joue au niveau local en sortant de la logique de compétition entre les territoires ?

REVUE DE CONJONCTURE DES FINANCES LOCALES



Jeudi 25/09 10:10 | 11:20

Luc Alain VERVISCH, Directeur des études
et **Julie MARCOFF**, Responsable d'études financières de La Banque Postale
Thomas ROUGIER, Secrétaire Général de l'Observatoire des Finances et de
la Gestion publiques Locales

ATELIER 1

5 ateliers au choix



Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Atelier Fiscalité et autres ressources

Animé par **Christelle MESSAUDENE**, Cheffe de service
fiscalité et dotations, Métropole Aix-Marseille-Provence

Interventions :

Suivre et anticiper les DMT0 : retour d'expériences et perspectives

- **Julien DURAND**, Responsable service Expertise et Optimisation Fiscales, Ville de Lyon
- **Teresa BERROUET**, Chargée d'étude et de projet Ressources et Dotations, Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques

Fiscalité du tourisme

- **FARITAS : une expérimentation à mi-parcours, déjà porteuse d'impact** : **Laurent MALET**, Inspecteur des finances publiques, projet FARITAS, transformation numérique, DGFIP
- **Présentation de l'API meublés** : **Christian ZARAGOCI** et **Clarisse DAUTRIAT**, Chefs de projets à la sous-direction du tourisme, Ministère de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Relations financières entre l'Etat et les collectivités : il est urgent de (re)bâtir une relation de confiance

- **Claire DELPECH**, Animatrice du collectif finances et fiscalité, Terra Nova

Autonomie financière, autonomie fiscale, autonomie budgétaire, autonomie de gestion : la multiplicité des autonomie locales

- **Vincent DUSSART**, Maître de conférences, Université Toulouse Capitole



ATELIER 2

5 ateliers au choix

Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Atelier Finances et budget

Animé par **Emmanuel TRISSE**, Chef du service Information financière, modernisation et qualité comptable, Communauté d'Agglomération du Pays Basque

Interventions :

Pilotage des achats énergétiques entre sécurisation et optimisation avec une pointe d'innovation !

- **Emmanuel DION**, Chargé de mission énergies et **Hélène LEROY**, Contrôleuse de gestion, Nantes Métropole

Quels leviers de maîtrise budgétaire pour les départements ?

- **Christophe BARON**, Directeur Général Adjoint du pôle des solidarités, Conseil Départemental de la Vendée

Les nouveaux PPI face à l'aléa de la sobriété

- **Dominique LOYANT**, Directeur Général Adjoint du pôle Aménagement, Environnement et Transitions, Saint Lô Agglo et **Nicolas CRINQUANT**, Directeur sénior, Espelia

Méthode de préparation budgétaire dans un cadre contraignant (Budget Base Zéro)

- **Marie-Pascale DUBUC**, Directrice des finances et **Saïkou BAH**, Directeur Adjoint de la Direction des finances, Conseil Départemental de la Seine Maritime

ATELIER 3

5 ateliers au choix



Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Atelier Contrôle de gestion

Animé par **Charles PRADO**, Responsable de la mission contrôle de gestion, Limoges Métropole

Interventions :

De l'évolution du partenariat entre les collectivités et les satellites

- **Vincent JACOB**, Directeur du Contrôle de gestion, Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine

Subventionnement des associations : de la reconduction au doigt mouillé au pilotage précis de l'enveloppe dédiée

- **Jean-Vincent BENITO**, Responsable de la mission contrôle de gestion externe, Ville de Pau

Mutualisation commune - interco : Après la constitution et les modes de refacturation la gouvernance des services communs

- **Damien DELAINE**, Directeur Adjoint des Finances mutualisé et **Pauline GOUDARD**, Contrôleur de gestion, Valence Romans Agglo

Contrôle interne des collectivités locales : tendances et perspectives

- **Yann PHILIPPE**, Sous directeur des acteurs publics, Agence Française Anti-corruption



ATELIER 4

5 ateliers au choix

Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Atelier Évaluation des politiques publiques et pilotage

Animé par **Hanh TRINH-DUPERRIN**, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil & **Roseline VANDENEECKHOUTTE**, Cheffe de la Mission Évaluation des Politiques Publiques et Prospective, Conseil Départemental du Pas-de-Calais

Interventions :

Retours d'expériences sur la gestion des données stratégiques et leur restitution pour l'évaluation et le pilotage des politiques publiques

- **Zohra MEDINI**, Cheffe du bureau de l'analyse de gestion et du SID, Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis et **Sandrine PENEY**, Inspectrice générale, Conseil Régional Île-de-France

Comment associer les habitants à l'évaluation des politiques publiques : l'observatoire citoyen des politiques publiques de Saint-Herblain

- **Marine LECHEVALIER**, Chargée d'évaluation des politiques publiques et **Ludovic JOYEUX**, Responsable du service évaluation et contrôle de gestion, Ville de Saint-Herblain

Etat des lieux des pratiques et des limites des démarches évaluation des politiques locales pour éclairer les évaluateurs de demain

- **David CARASSUS**, Professeur des universités en sciences de gestion et du management, Directeur de l'IAE Pau-Bayonne, Directeur de la Chaire OPTIMA



Animation d'un atelier idéatif sur l'évaluateur de demain et comment il peut contribuer à transformer les services publics

ATELIER 5

5 ateliers au choix



Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Atelier Management

Animé par **Philippe LAPORTE**,
Directeur général des Services,
Communauté d'Agglomération Bergeracoise

TABLE RONDE : la nouvelle responsabilité des gestionnaires publics

- **Jean-Yves BERTUCCI**, Président de la chambre du contentieux, Cour des comptes
- **Carine CHEVILLARD**, Payeuse régionale, Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine
- **Matthieu GUERLAIN**, Directeur Général Adjoint du pôle Finances, Bordeaux Métropole

Le manager face aux arrêts maladie : quelles tendances, quels leviers ?

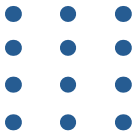
- **Fatéma SAFY-GODINEAU**, Maître de conférences en Sciences de gestion, IAE Pau-Bayonne

Retour d'expérimentation sur la semaine de 4 jours

- **Anne-Sophie PEYRET-ROSA**, Responsable unité Qualité de vie au travail, Métropole de Lyon et **Marie BRETON**, Manager Conseil Politiques Publiques, SCET

Un autre regard : les enseignements d'une étude en management au sein du milieu carcéral

- **Laurine BASSE**, Maîtresse de conférences, Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale



FORUMS

Vendredi 26/09

9:00 | 10:15

5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

Forum partenaire « Financement de projets et subventions »

1

Financer la transition écologique : un levier stratégique pour accompagner la transformation des services publics et de l'administration

Animé par Finance Active et Finances & Territoires

Face aux enjeux écologiques et aux évolutions réglementaires comme le Pacte Vert et les budgets verts, les services publics doivent repenser leur modèle de financement. Cette intervention explore les leviers disponibles et leur rôle stratégique dans la transformation durable de l'action publique.

Forum « Pilotage et Outils d'aide à la décision »

2

Animé par Stéphane LINARD, Responsable du Contrôle de Gestion, Grand Narbonne Communauté d'Agglomération & Bruno STAVY, Directeur délégué aux Finances et Conseil, Conseil Régional Occitanie

Le groupe de travail présentera ses travaux autour de l'évolution du décisionnel au sein des collectivités, l'organisation autour de la Data ou comment aborder le périmètre de plus en plus larges des données à notre disposition. Comment faire vivre nos systèmes d'information décisionnels, l'évolution des outils à notre disposition, les apports de l'IA et les préalables à sa mise en place. »

Forum « Contrôle de gestion externe »

3

Animé par Sylvie BERTRAND, Directrice du Contrôle de Gestion, Ville de Châlons en Champagne et Châlons-en-Champagne Agglomération & Alain PERELSTEIN, consultant en management public

Le groupe de travail vous propose une séance de travail autour des dix mesures principales pour suivre efficacement les Délégations de Service Public.

FORUMS



5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

Vendredi 26/09

9:00 | 10:15

4 Forum « Compétences et formations en finances publiques locales »

Animé par **Fabrice PIERRE-ABELÉ**, Directeur Général Adjoint, Ville de Soissons

Recruter pour un court remplacement, trouver rapidement un gestionnaire comptable opérationnel et suffisamment bien formé pour être garant d'un bon niveau de qualité comptable, est-ce facile pour votre collectivité ? Si comme dans la plupart des collectivités, vous rencontrez des difficultés, venez en débattre et aider l'AFIGESE à porter une nouvelle approche.

5 Forum « Valorisation de nos métiers » Groupes de travail Dette et Fiscalité & Dotations

Animé par **Christelle GAUCHER**, Cheffe de service Fiscalité et dotations, Communauté d'Agglomération du Pays de Basque et **Romain JANHSEN**, Responsable du pôle pilotage et stratégie financière, Ville et Métropole de Toulouse

Intervention de **Béatrice CALLIGARO**, Responsable nationale de la Spécialité Finances et contrôle de gestion, CNFPT

Fiscaliste territorial, gestionnaire de dette, voilà bien deux métiers de la fonction publique territoriale qui ne figurent pas dans le répertoire métiers du CNFPT. Les groupes de travail « Fiscalité et dotations » et « Dette » vous proposent une réflexion commune autour de la nécessité de leur reconnaissance notamment au travers de fiches métier dédiées.



TABLE RONDE

Vendredi 26/09

10:45 | 12:00

« De la prévision
à l'adaptation :
la gouvernance locale
au défi des transformations »

Animée par **Sophie GUIHARD**, Directrice générale des services du
Centre de gestion des Côtes d'Armor

Interventions :

- **Marion PAOLETTI**, Professeure de Science Politiques, Directrice de l'IRM, Université de Bordeaux
- **Eric MORATILLE**, Directeur Général des Services et **Véronique LIPSOS-SALLENAVE** (sous réserve), Vice-présidente en charge des finances et de l'administration générale, déléguée aux finances et aux politiques contractuelles, Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques
- **David CARASSUS**, Professeur des universités en sciences de gestion, de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour, directeur de la Chaire OPTIMA

Face à l'imprévisibilité, gouverner nécessite pour l'élu de recomposer ses outils de l'action publique locale en mobilisant, tel un chef d'orchestre, à la fois l'expertise de l'administration, les savoirs citoyens, les productions des enseignants chercheurs, ou encore les analyses des nombreuses agences spécialisées. L'élu articule ainsi les réalités de terrain avec un écosystème où chacun des acteurs apporte sa contribution à la décision publique, où sont valorisées les expérimentations locales, analysés et diffusés les retours d'expériences.

Gouverner aujourd'hui, c'est moins prévoir que savoir s'adapter en permanence, trouver de nouveaux ancrages « en conjuguant durabilité, participation et innovation » et en évitant le double piège du populisme et de la technocratie. Une gageure ?

L'AFIGESE remercie ses

PARTENAIRES



Partenaires officiels :



Soutien :



Partenaires :



Partenaires médias :



Formule Avantages*

*Formule ouverte aux organismes non adhérents à l'AFIGESE

=
1 cotisation 2025 à demi-tarif + 1 inscription aux Assises

	Collectivités territoriales et leurs EP					Autres organismes publics
	- de 10 000 h.	de 10 à 20 000 h.	de 20 à 50 000 h.	de 50 à 100 000 h.	+ de 100 000 h.	
1 cotisation à demi-tarif (1 représentant)	48€	94€	109€	150€	185€	185€
1 inscription aux Assises (sans hébergement)	340€	390€	440€	510€	550€	550€

Les avantages

Profitez des Assises pour adhérer à l'AFIGESE à demi-tarif et bénéficiez des avantages offerts aux adhérents !

- > **Participation aux groupes de travail** thématiques pour les représentants de la collectivité
- > **Tarifs réduits** aux journées de formations et aux Assises pour l'ensemble des agents
- > Réception à titre gratuit de la lettre d'information et de l'ensemble des **publications de l'association** pour les représentants
- > Possibilité de **diffuser les offres d'emplois** gratuitement sur le site de l'AFIGESE
- > Accès à l'ensemble des informations sur le **site internet**

En profiter

- > Cochez la case « Tarif adhérent » lors de votre inscription aux Assises
- > Envoyez votre bulletin d'adhésion rempli et signé, à contact@afigese.fr. Document à télécharger sur : www.afigese.fr/adhérer

INSCRIPTIONS



RDV sur www.afigese.insight-outside.fr/2025/

Tarifs sans hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	220 €	260 €	294 €	330 €	350 €	350 €			293 €
Non adhérents	340 €	390 €	440 €	510 €	550 €	550 €	690 €	960 €	443 €

Tarifs avec hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé		Individuel
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés	
Adhérents	450 €	490 €	524 €	560 €	580 €	580 €			523 €
Non adhérents	570 €	620 €	670 €	740 €	780 €	780 €	920 €	1 190 €	673 €

Droits d'inscription

Montant forfaitaire comprenant la participation aux conférences, séances plénières, ateliers et forums, le cocktail dînatoire du 24 septembre, les cocktails déjeunatoires des 25 et 26 septembre, la soirée locale du 25 septembre, les cahiers et les actes des Assises ainsi que l'hébergement si vous optez pour cette formule pour deux nuits du 24 au 25 septembre (aucune tarification à la journée).

Toute annulation ou modification d'inscription doit impérativement être adressée par lettre recommandée avec accusé de réception à l'AFIGESE au plus tard le 12 septembre 2025 : tout désistement ou modification au-delà de cette date entraîne le paiement intégral des droits d'inscription majorés des frais supportés par l'AFIGESE d'un montant de 15 €.

INSCRIPTIONS

Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur www.afigese.fr.

Votre organisme n'est pas adhérent à l'AFIGESE ?
Profitez de la Formule Avantages !

- ✓ Inscrivez-vous aux Assises au Tarif adhérent
- ✓ Bénéficiez de la cotisation 2025 à demi-tarif !

LIEU

Palais Beaumont
All. Alfred de Musset,
64000 Pau

RENSEIGNEMENTS

AFIGESE
02 28 25 45 15
assises@afigese.fr



UN PEU DE TOURISME À PAU

Capitale du Béarn faisant face aux Pyrénées, Pau est un véritable paysage de carte postale. La ville est aussi capitale du jurançon et du sport avec son attrait pour le rugby.

Boulevard des Pyrénées

Château du roi Henri IV

Tour des Géants