

Groupe de travail Pilotage de la transition écologique

Thématique « CONTRÔLE DE GESTION ENVIRONNEMENTAL »

Ateliers | Grenoble 2024



Contrôle de gestion environnemental

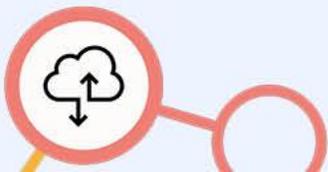
- Objectifs du GT:

- Identifier l'émergence d'une nouvelle facette du métier
- Parangonnage : extension du métier ? prise en compte dans les organisations ? Attentes ? Pratiques existantes ?
- Forum : brainstorming



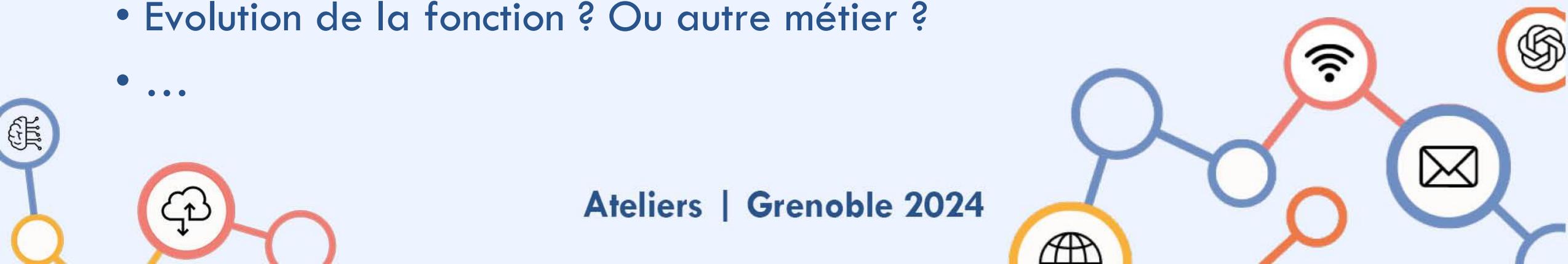
Enjeux et objectifs ?

- Mobiliser les dimensions de la fonction de contrôleur de gestion au profit des actions publiques à impact environnemental (mobilités, eau, assainissement, déchets, réseaux de chaleur...)
- Apporter un regard environnemental sur des missions de contrôle et de suivi des satellites, de choix de mode de gestion, de construction d'outils de pilotage, d'évaluation des politiques publiques...
- Apporter un regard environnemental sur les moyens ressources : marchés publics, finances, numérique ...
- Impulser un dialogue avec les services opérationnels pour la prise en compte de la dimension environnementale
- ...



Questions ?

- Place pour la fonction de contrôle de gestion environnemental au sein d'une direction du Contrôle de gestion ?
 - « Performance » environnementale ?
 - Pilotage de l'atteinte des objectifs environnementaux (indicateurs ?)
- Articulation avec l'évaluation des politiques publiques ?
- Organisation du dialogue et répartir les rôles entre les services (bâtiments, transports, ...) et les contrôleurs de gestion ?
- Evolution de la fonction ? Ou autre métier ?
- ...



Brainstorming ?

- Et vous ?
 - ex de la Métropole de Dijon, qui a reçu le prix de l'innovation Afigese



Les propositions du forum : « CDG environnemental » ex Missions / Compétences / Positionnement

CDG environnemental :
calculer les impacts en
teqCO2 (vs coûts en €)

Outil de suivi **annuel**
GES : levier pour le
CDG

Compétences :
Accompagnement /
pilotage projets, avec
connaissances DD;
compétences animations

Chargé de pilotage
transition ECO / CDG
environnemental /
Conseiller transition
ECO

Contrôle externe :
intégrer enjeux
environnementaux
dans les contrats DSP

Définition
indicateurs env.

CDG environnemental :
accompagnateur,
stimulateur, défricheur,
auprès des
opérationnels

Positionnement auprès de la
DG : binôme CDG / chargé
de missions transition ECO
+ Référents techniques dans
les services opérationnels
pour collecte données

Pilotage du plan
climat : CDG ? Ou
« chargé de mission
transition ECO » ?

Evaluation amont
des projets : impacts
environnementaux,
impacts GES

Evolution fiche métier
cdg avec dimension
env : prématuré,
« mouton à 5 pattes »

Aide à la décision

Calcul « ROI »
environnemental
sur le long terme

Dialogue CDG /
Direction plan climat

Ateliers | Grenoble 2024

