

Assises De AFIGESE

Le RDV des
territoriaux en
finances, gestion,
évaluation et
management

27
28
29
SEPT
2023
TROYES

**Soutenabilité
de l'action publique
locale :
le vert à moitié plein ?**



afigese



#AFIGESE23

Le protocole de redirection écologique d'une politique publique : l'exemple d'une offre aquatique municipale

Xavier PERRIN & Lucie VAN NIEUWENHUYZE
Ville de Grenoble & Communauté de Communes de la Vallée de Kaysersberg



Contexte

Constat : Dans cette période incertaine, nos repères et boussoles sont perturbés.

Réactions :

- En 2019, Grenoble regarde ce qui se passe à l'extérieur des organisations publiques (patrons effondrés, travaux d'Origens Media Lab)
- Différents rythmes d'avancement propres à chacun

Postures :

- Etre humble et regarder ce qui se passe ailleurs
- Droit à l'expérimentation et à l'erreur
- On avance car le secteur public semble en retard sur la durabilité forte, ...
- Avancer dans l'incertitude n'a rien d'évident

Deux cas d'études : Grenoble et Kaysersberg

	Ville de Grenoble	Centre nautique Arc-en-ciel de Kaysersberg
Points communs	<ul style="list-style-type: none">• Différents rôles et usages : hygiène, apprentissage de la natation, socialisation, sport, ...• Des collectivités dans une triple impasse : énergétique, écologique et financière• Une approche du pilotage et de la gestion trop "traditionnels" (coûts, fréquentation, ...) ?	
Différences	<ul style="list-style-type: none">• Milieu urbain• Motivation initiale sur des enjeux de maintenance des grands équipements• 2 piscines fermées	<ul style="list-style-type: none">• Milieu rural• Motivation du protocole suite à des enjeux énergétiques (SNBC)• Piscine toujours en activité

Un nouveau regard sur l'offre aquatique



- Enquêtes exploratoires et prospectivistes
- Proposer des éléments de discussion et de réflexion pour prendre en compte le monde incertain dans lequel nous vivons et décider démocratiquement

Méthodologie

Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie,

→ ...

Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

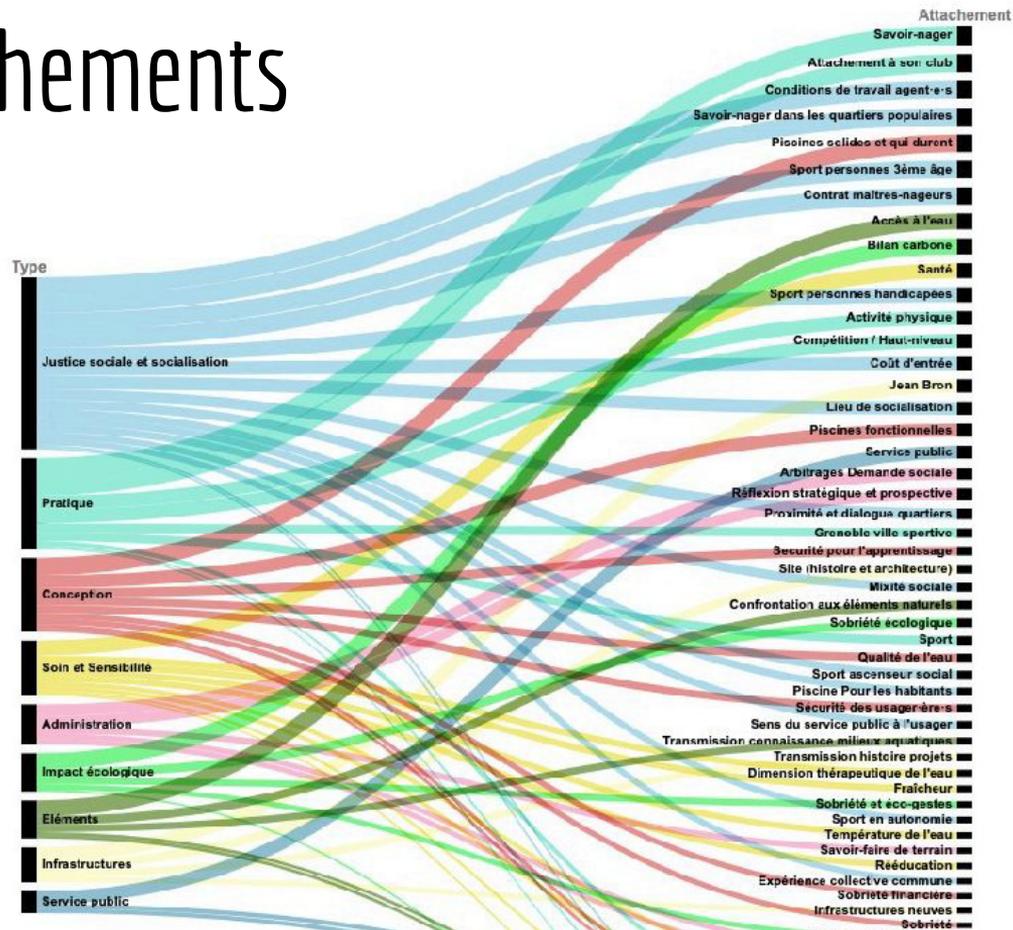
Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence

Cartographie des attachements

Attachement : lien relationnel ou de dépendance qui lie un acteur à un équipement

→ Comprendre les usages associés et ce qui fait que l'infrastructure est importante pour les habitants, les usagers et le territoire



Méthodologie

Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie,

→ ...

Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

Nouvelle grille de lecture & arbitrages

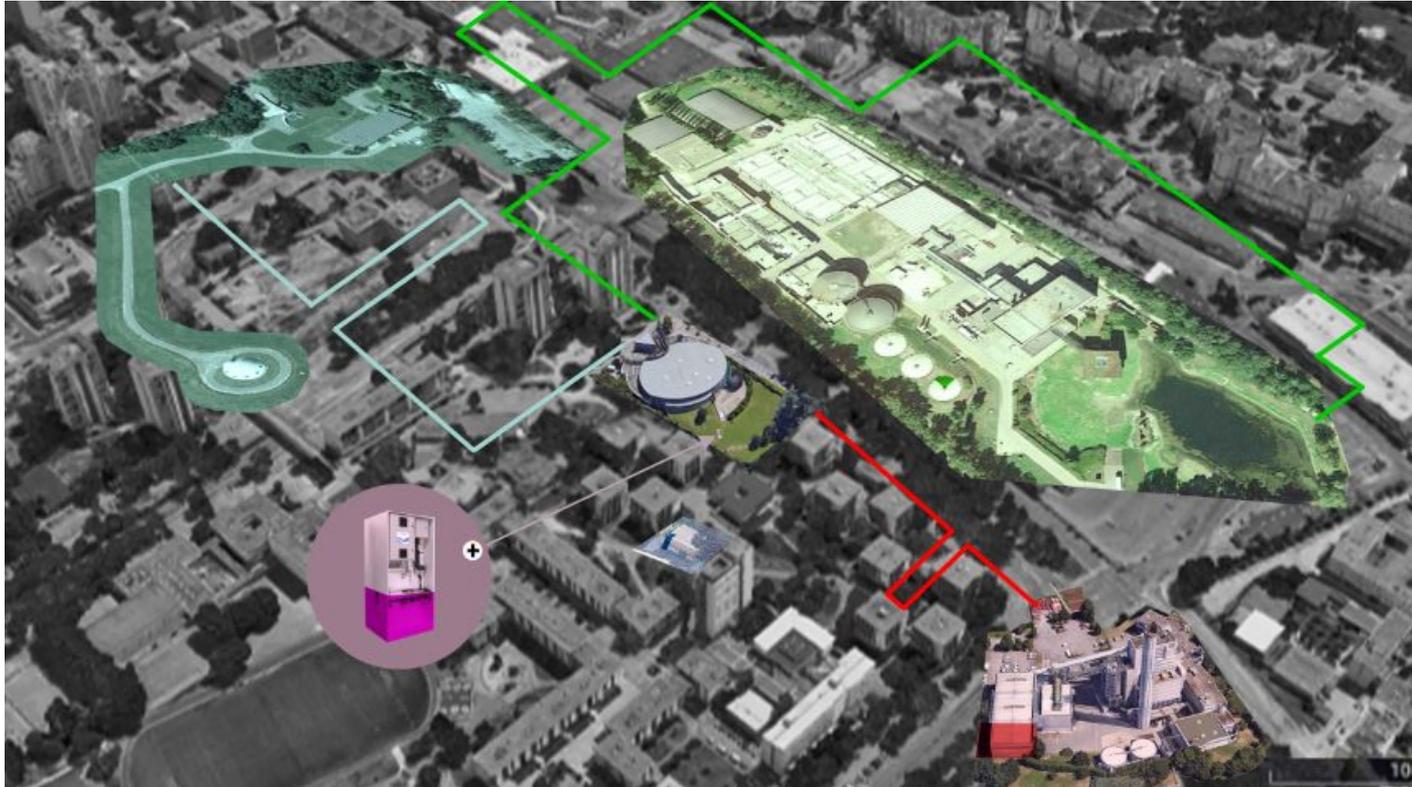
→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence

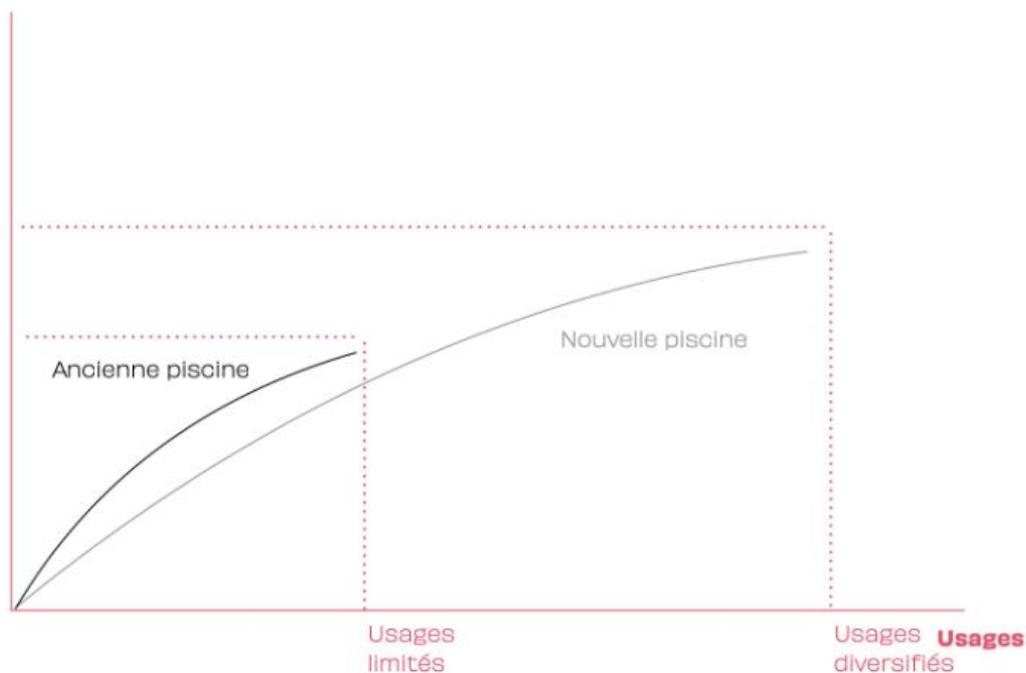
Le "Territoire-fantôme"



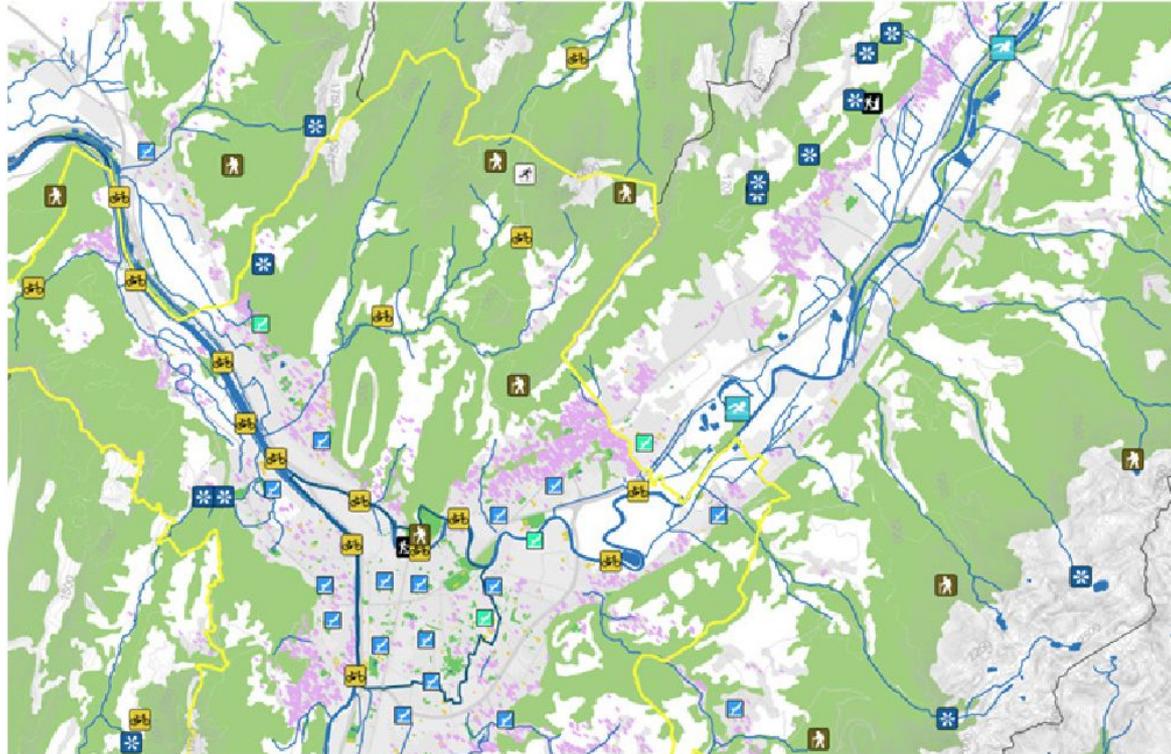
Contre-évidence écologique

« *Les nouvelles piscines sont moins consommatrices d'énergie* »

Bilan et
facture énergétique



Carte de la nage... de la fraîcheur et de l'activité physique



Méthodologie

Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie,

→ ...

Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence

Scénario alternatif à la construction standard d'une piscine municipale



Scénario stratégique fictif



Méthodologie

Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie,

→ ...

Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

Nouvelle grille de lecture & arbitrages

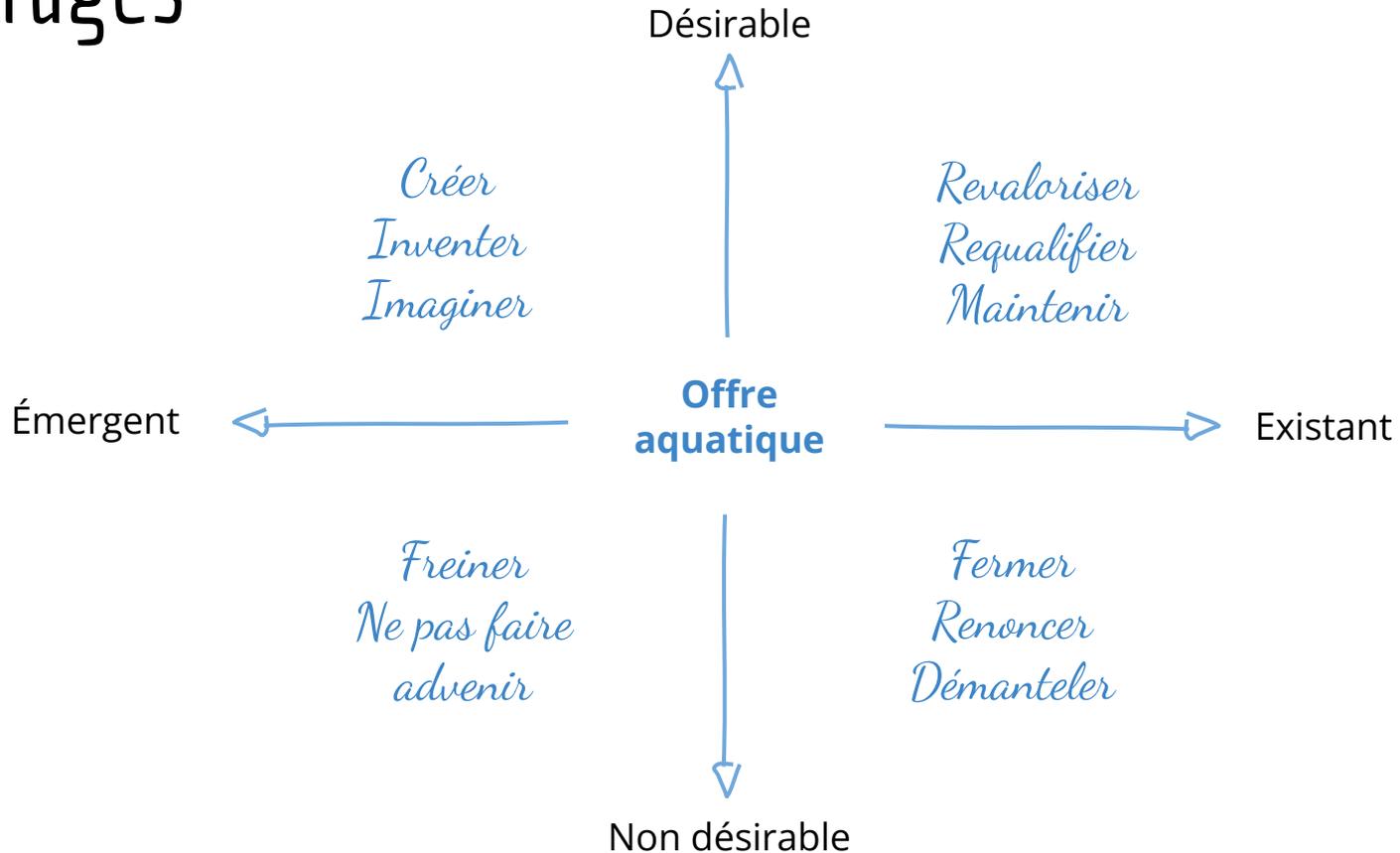
→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

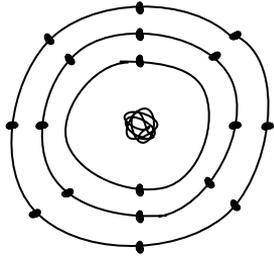
Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence

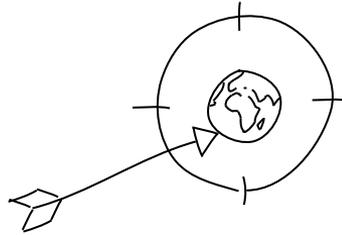
Arbitrages



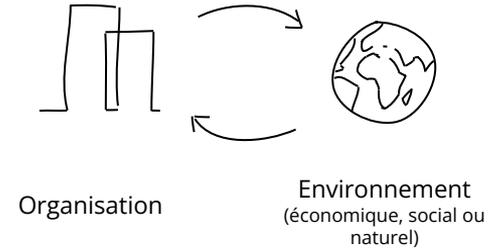
Un nouveau regard des politiques publiques



Attachements

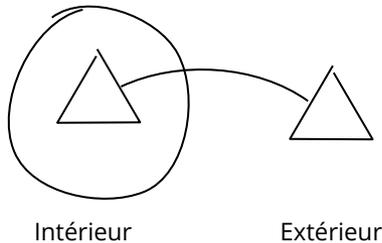


Pertinence / cohérence



Organisation
Environnement
(économique, social ou naturel)

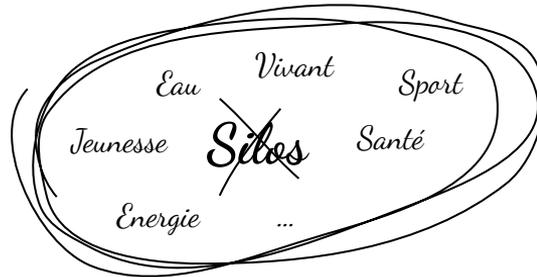
La double matérialité



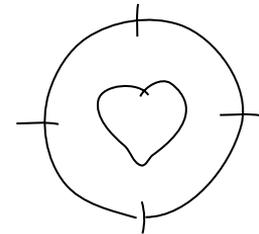
Intérieur

Extérieur

Coopérer



Transversalité



Prendre soin

La redirection de nos disciplines et métiers

L'exemple de l'évaluation des politiques publiques, témoignage de Thomas Delahais

« Cependant, s'intéresser au complexe, c'est se lancer dans un défi personnel. C'est par exemple apprendre à naviguer dans l'incertitude là où les évaluateurs et les évaluatrices aiment à travers systèmes de suivi, modèles et autres méthodes créer de la certitude ; c'est accepter d'être soi-même partie des systèmes qu'on étudie, ce qui invite à ouvrir la focale des évaluations, mais aussi à abandonner des fausses postures d'indépendance ou d'objectivité ; c'est s'interroger sur ses propres lunettes et la façon dont elles affectent ce que les évaluateurs et évaluatrices regardent et commentent (et ce qu'ils et elles ne regardent pas) ; c'est se demander jusqu'à quel point l'évaluation n'est pas un ingrédient clé du status quo actuel et de la difficulté de faire réellement changer les politiques publiques. »

<https://www.quadrant-conseil.fr/pico/?blog%2F20220712>

Un protocole entre opportunités et sensibilité

Un protocole ouvrant de multiples possibilités :

- Mutabilité du service public, des métiers et compétences des agent.s des collectivités (ANACT, CNFPT, ...)
- Mise en réseau de collectivités en transition

MAIS

- C'est un chantier délicat et sensible ...
- ... pouvant générer des doutes, de l'éco-anxiété,
- et requestionnant notre connaissance des besoins, demandes, usages, attachements, impacts... en toute humilité

→ **C'est une transformation de l'humain avant d'être technique**



Merci pour votre attention

xavier.perrin@grenoble.fr
lucie.vannieuwenhuyze@grenoble.fr

