

# Assises Daf AFIGESE

Le RDV des  
territoriaux en  
finances, gestion,  
évaluation et  
management

27  
28  
29  
SEPT  
2023  
TROYES

**Soutenabilité  
de l'action publique  
locale :  
le vert à moitié plein ?**



afigese



#AFIGESE23

# Le protocole de redirection écologique d'une politique publique : l'exemple d'une offre aquatique municipale

Xavier PERRIN & Lucie VAN NIEUWENHUYZE  
Ville de Grenoble & Communauté de Communes de la Vallée de Kaysersberg



# Contexte

**Constat** : Dans cette période incertaine, nos repères et boussoles sont perturbés.

## Réactions :

- En 2019, Grenoble regarde ce qui se passe à l'extérieur des organisations publiques (patrons effondrés, travaux d'Origens Media Lab)
- Différents rythmes d'avancement propres à chacun

## Postures :

- Etre humble et regarder ce qui se passe ailleurs
- Droit à l'expérimentation et à l'erreur
- On avance car le secteur public semble en retard sur la durabilité forte, ...
- Avancer dans l'incertitude n'a rien d'évident

# Deux cas d'études : Grenoble et Kaysersberg

	Ville de Grenoble	Centre nautique Arc-en-ciel de Kaysersberg
Points communs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Différents rôles et usages : hygiène, apprentissage de la natation, socialisation, sport, ...</li><li>• Des collectivités dans une triple impasse : énergétique, écologique et financière</li><li>• Une approche du pilotage et de la gestion trop "traditionnels" (coûts, fréquentation, ...) ?</li></ul>	
Différences	<ul style="list-style-type: none"><li>• Milieu urbain</li><li>• Motivation initiale sur des enjeux de maintenance des grands équipements</li><li>• 2 piscines fermées</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Milieu rural</li><li>• Motivation du protocole suite à des enjeux énergétiques (SNBC)</li><li>• Piscine toujours en activité</li></ul>

# Un nouveau regard sur l'offre aquatique



- Enquêtes exploratoires et prospectivistes
- Proposer des éléments de discussion et de réflexion pour prendre en compte le monde incertain dans lequel nous vivons et décider démocratiquement

# Méthodologie

## Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

## Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie, ....

→ ...

## Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

## Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

## Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

## Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

## Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

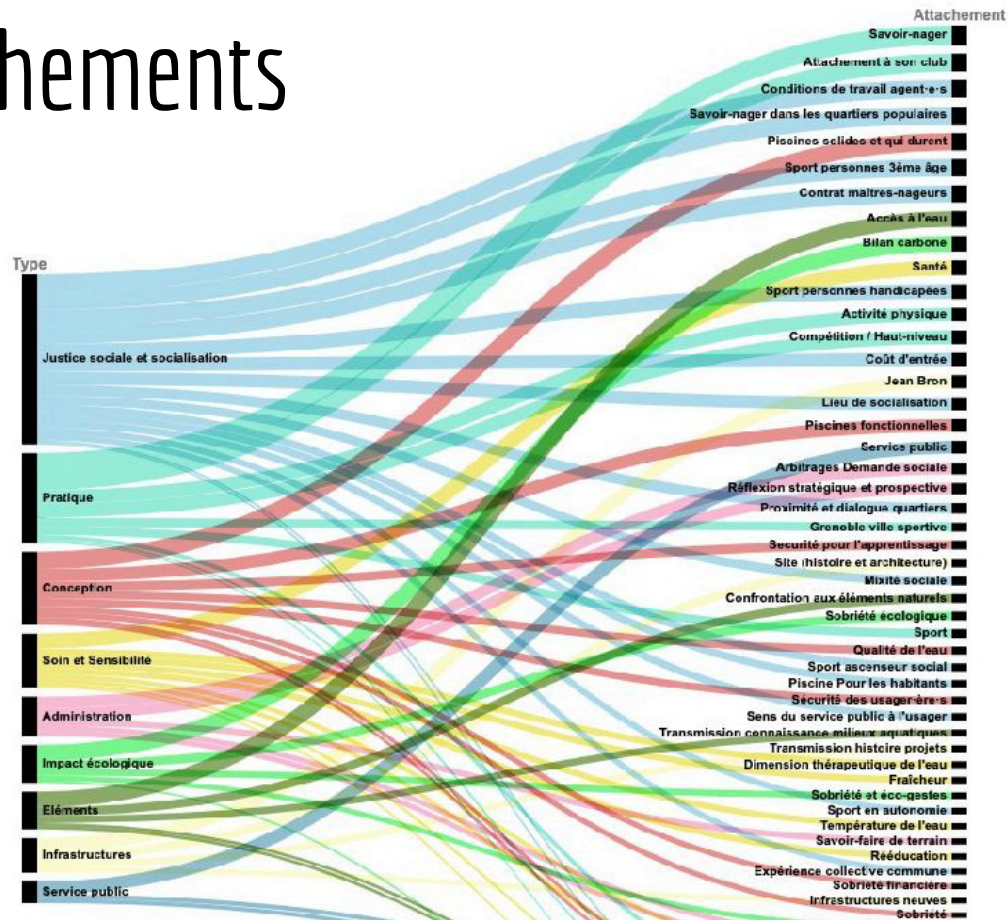
## Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence

# Cartographie des attachements

Attachement : lien relationnel ou de dépendance qui lie un acteur à un équipement

→ Comprendre les usages associés et ce qui fait que l'infrastructure est importante pour les habitants, les usagers et le territoire





# Méthodologie

## Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

## Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie, ....

→ ...

## Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

## Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

## Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

## Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

## Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

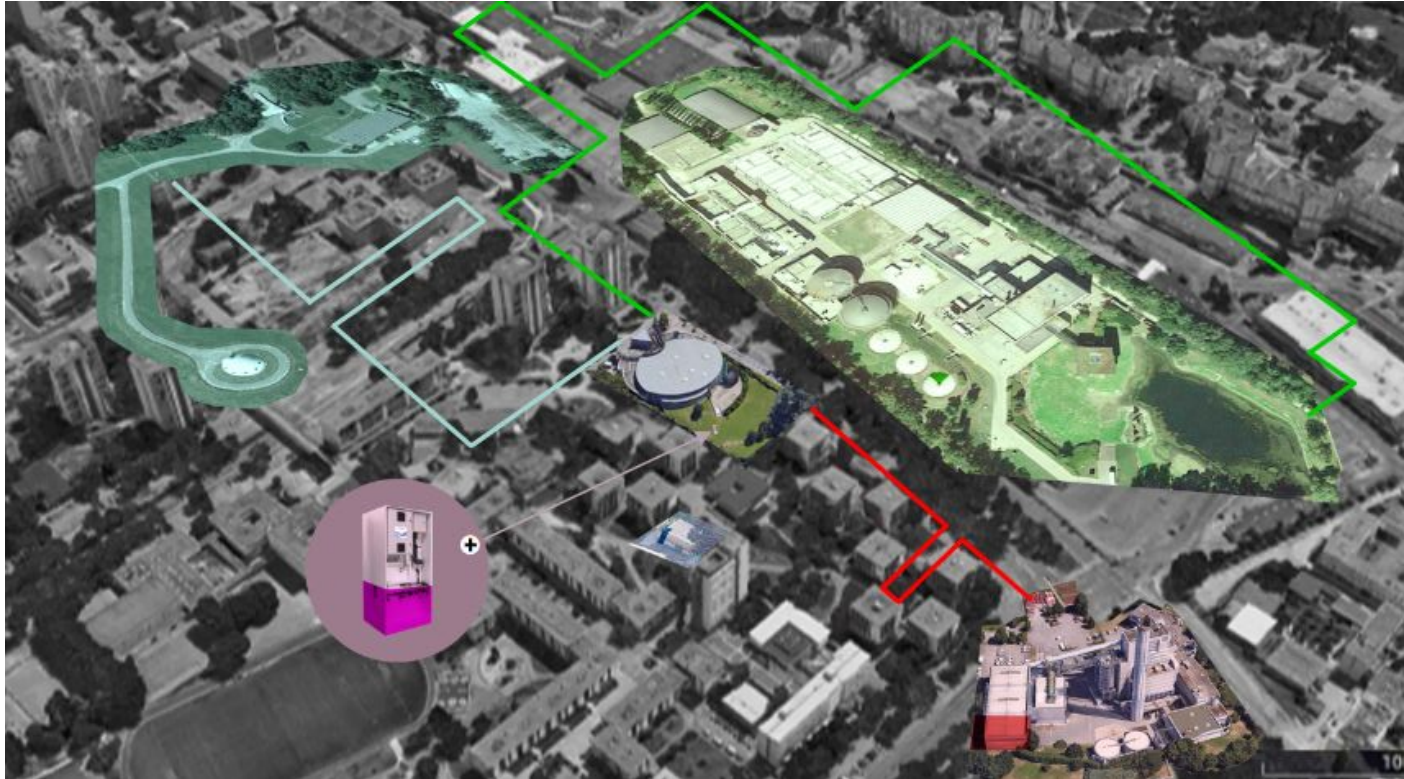
→ Choix des scénarios

## Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence



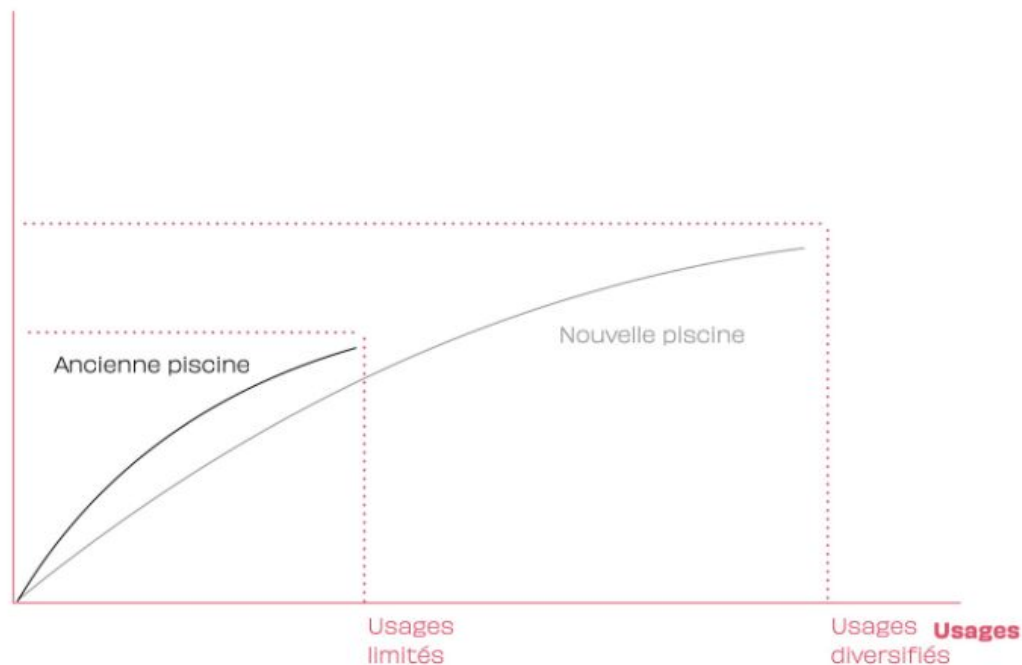
# Le "Territoire-fantôme"



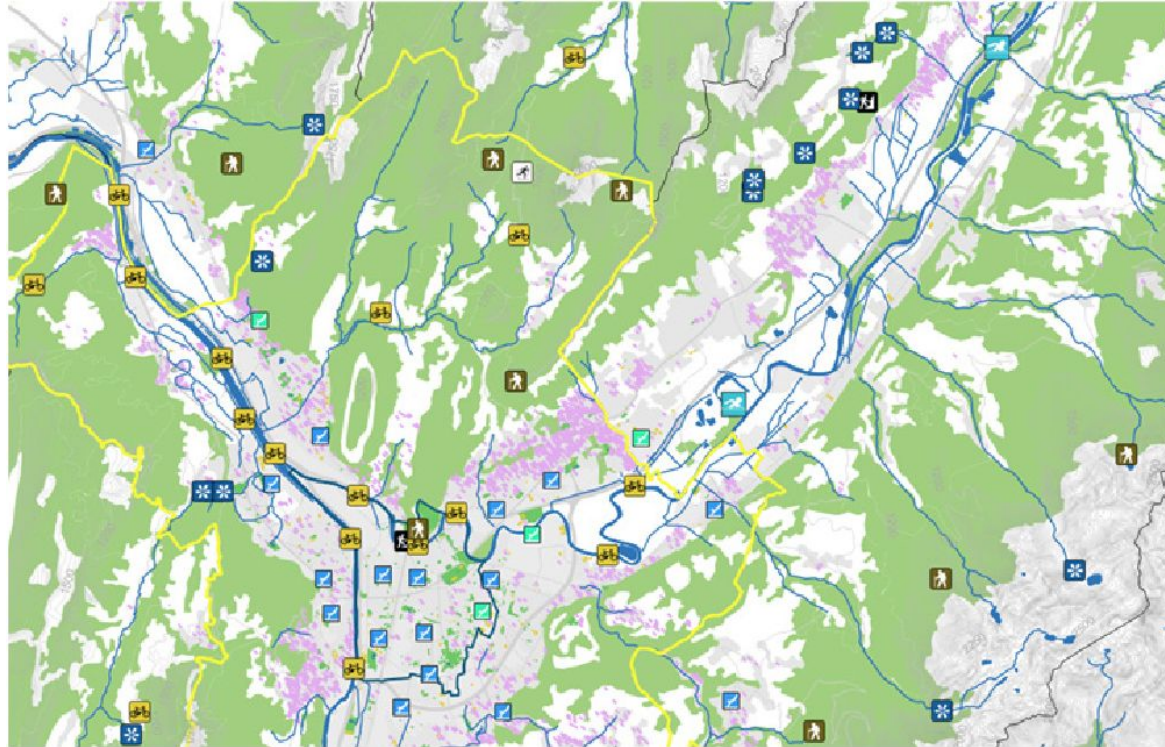
# Contre-évidence écologique

« *Les nouvelles piscines sont moins consommatrices d'énergie* »

Bilan et  
facture énergétique



# Carte de la nage... de la fraîcheur et de l'activité physique



# Méthodologie

## Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

## Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie, ....

→ ...

## Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

## Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

## Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

## Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

## Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

→ Choix des scénarios

## Mise en oeuvre

→ Co-design d'un nouveau mode d'existence



# Scénario alternatif à la construction standard d'une piscine municipale



# Scénario stratégique fictif



# Méthodologie

## Enjeux de l'Anthropocène

→ Formation

→ Veille

→ ...

## Etat des lieux "conventionnel"

→ Visite du lieu

→ Recettes, dépenses, fréquentation, usages

→ Genèse et motivations du protocole

→ Histoire du lieux

→ Ressources : eau, énergie, ....

→ ...

## Enquête sur les attachements

→ Cartographies

→ Analyses (comparées)

→ ...

## Enquête de la technique et des dépendances à la Technosphère

→ Contre-évidences technologiques

→ Territoire-fantôme

→ Jeux de comparaison éclairant

## Prospective & travail sur les imaginaires

→ Scénarii

→ Design-fiction

→ Enquête citoyenne

→ ...

## Learning & Thinking by doing

→ Prise de recul & auto-critique

→ ...

## Nouvelle grille de lecture & arbitrages

→ Co-design d'outils d'aides à la décision

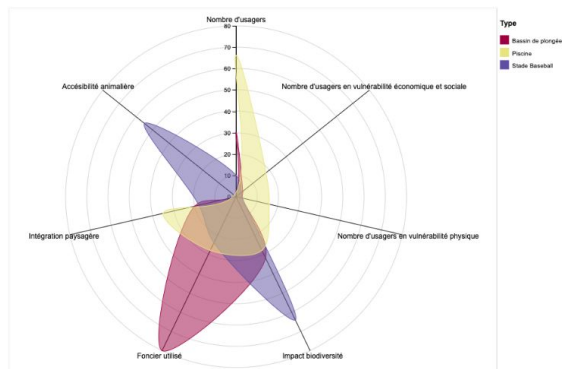
→ Choix des scénarios

## Mise en oeuvre

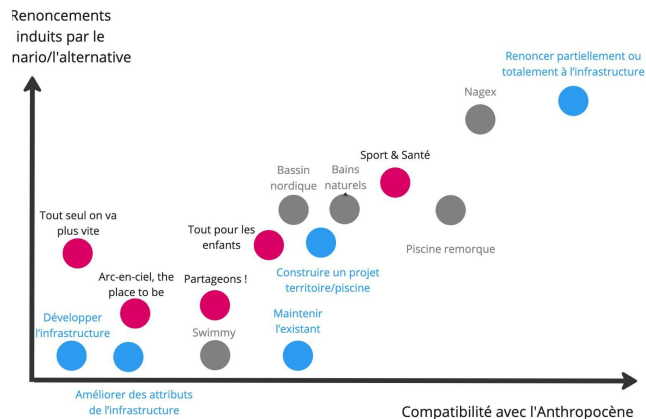
→ Co-design d'un nouveau mode d'existence



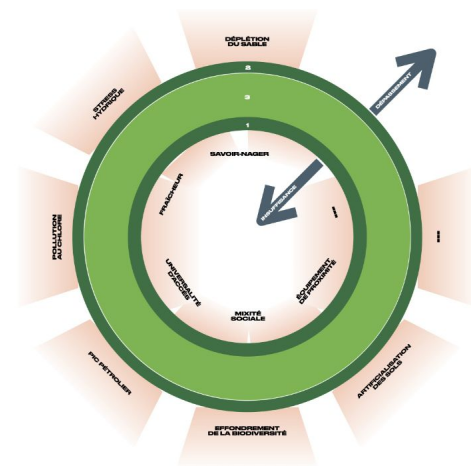
# Nouveaux outils d'aide à la décision



Rada.Re

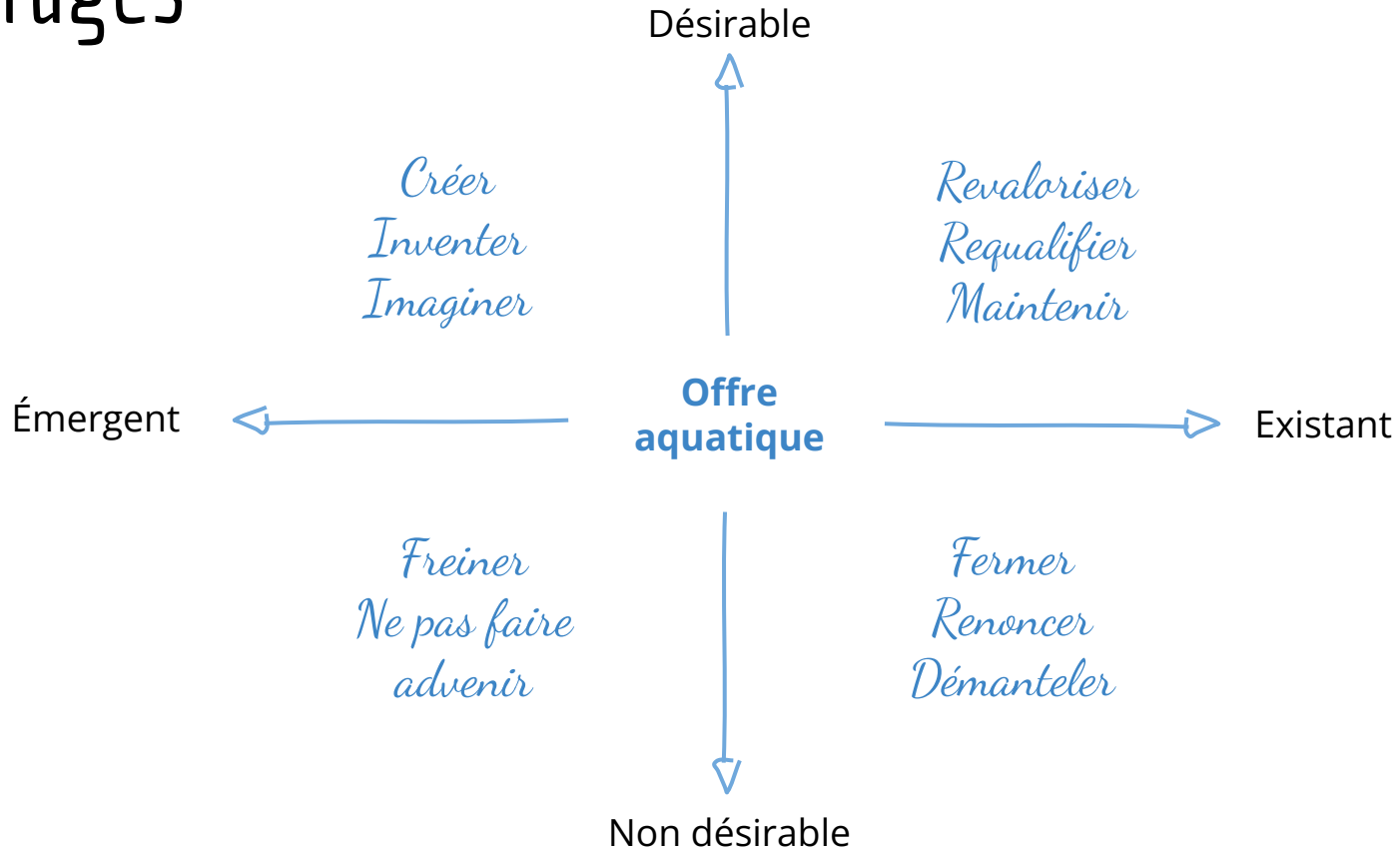


Comparaisons des scénarios

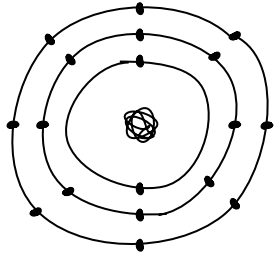


Détournement du micro-Donut

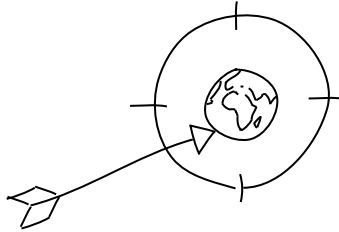
# Arbitrages



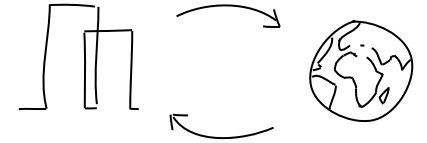
# Un nouveau regard des politiques publiques



**Attachements**



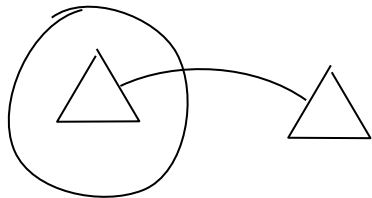
**Pertinence / cohérence**



Organisation

Environnement  
(économique, social ou naturel)

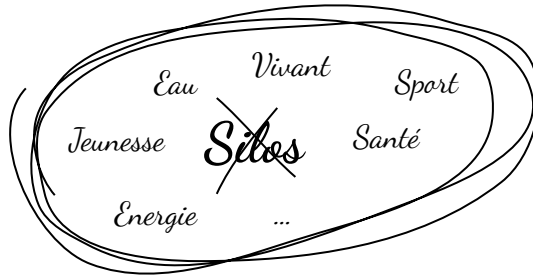
**La double matérialité**



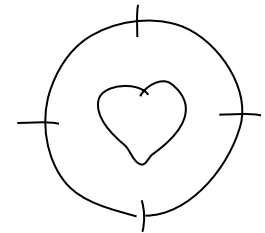
Intérieur

Extérieur

**Coopérer**



**Transversalité**



**Prendre soin**

# La redirection de nos disciplines et métiers

L'exemple de l'évaluation des politiques publiques, témoignage de Thomas Delahais

*« Cependant, s'intéresser au complexe, c'est se lancer dans un défi personnel. C'est par exemple apprendre à naviguer dans l'incertitude là où les évaluateurs et les évaluatrices aiment à travers systèmes de suivi, modèles et autres méthodes créer de la certitude ; c'est accepter d'être soi-même partie des systèmes qu'on étudie, ce qui invite à ouvrir la focale des évaluations, mais aussi à abandonner des fausses postures d'indépendance ou d'objectivité ; c'est s'interroger sur ses propres lunettes et la façon dont elles affectent ce que les évaluateurs et évaluatrices regardent et commentent (et ce qu'ils et elles ne regardent pas) ; c'est se demander jusqu'à quel point l'évaluation n'est pas un ingrédient clé du status quo actuel et de la difficulté de faire réellement changer les politiques publiques. »*

<https://www.quadrant-conseil.fr/pico/?blog%2F20220712>

# Un protocole entre opportunités et sensibilité

Un protocole ouvrant de multiples possibilités :

- Mutabilité du service public, des métiers et compétences des agent.s des collectivités (ANACT, CNFPT, ... )
- Mise en réseau de collectivités en transition

## **MAIS**

- C'est un chantier délicat et sensible ...
- ... pouvant générer des doutes, de l'éco-anxiété, ....
- et requestionnant notre connaissance des besoins, demandes, usages, attachements, impacts... en toute humilité

→ **C'est une transformation de l'humain avant d'être technique**



Merci pour votre attention

[xavier.perrin@grenoble.fr](mailto:xavier.perrin@grenoble.fr)  
[lucie.vannieuwenhuyze@grenoble.fr](mailto:lucie.vannieuwenhuyze@grenoble.fr)

