

## ATELIER 3 (Contrôle de gestion externe)

En vert et avec tous ?

Le contrôle de gestion face aux enjeux de la  
transition climatique :  
la construction d'un dialogue de gestion à  
l'échelle du territoire

Estelle PINGAUD, Contrôleuse de gestion environnementale, Dijon métropole

Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises  
de  
AFIGESE

LesAteliers



# Sommaire

1. L'ambition portée par Dijon Métropole
  - Présentation générale
  - Stratégie et pilotage de la transition climatique
2. Le rôle du contrôleur de gestion dans l'animation du territoire
  - Missions et complémentarité avec l'évaluation des politiques publiques
  - Les attentes suscitées
  - Difficultés rencontrées



# L'ambition portée par Dijon Métropole

LesAteliers



Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

**Assises**  
de  
**AFIGESE**



# L'ambition portée par Dijon Métropole

LesAteliers



**23 170**

hectares

**11,5**

habitants à l'hectare

Une densité plus faible qu'à Lyon, Nancy ou Lille par exemple



**86**

élus au conseil métropolitain



**260 376**

habitants population totale au 1<sup>er</sup> janvier 2021



**150**

citoyens du conseil de développement dont **50** sont tirés au sort



**3 398** entreprises créées en 2020

+52% depuis 2016



**135 811** emplois total (salaré et non salaré)

36,3% administration publique, enseignement, santé, action sociale

0,3% agriculture

9,1% industrie

6,2% construction

48% commerce, transports et services

**142 678**

logements dont 22% à loyer modéré (source 2019)

20% de logements à loyer modéré sur Dijon



**48,59%** de la population de Côte-d'Or

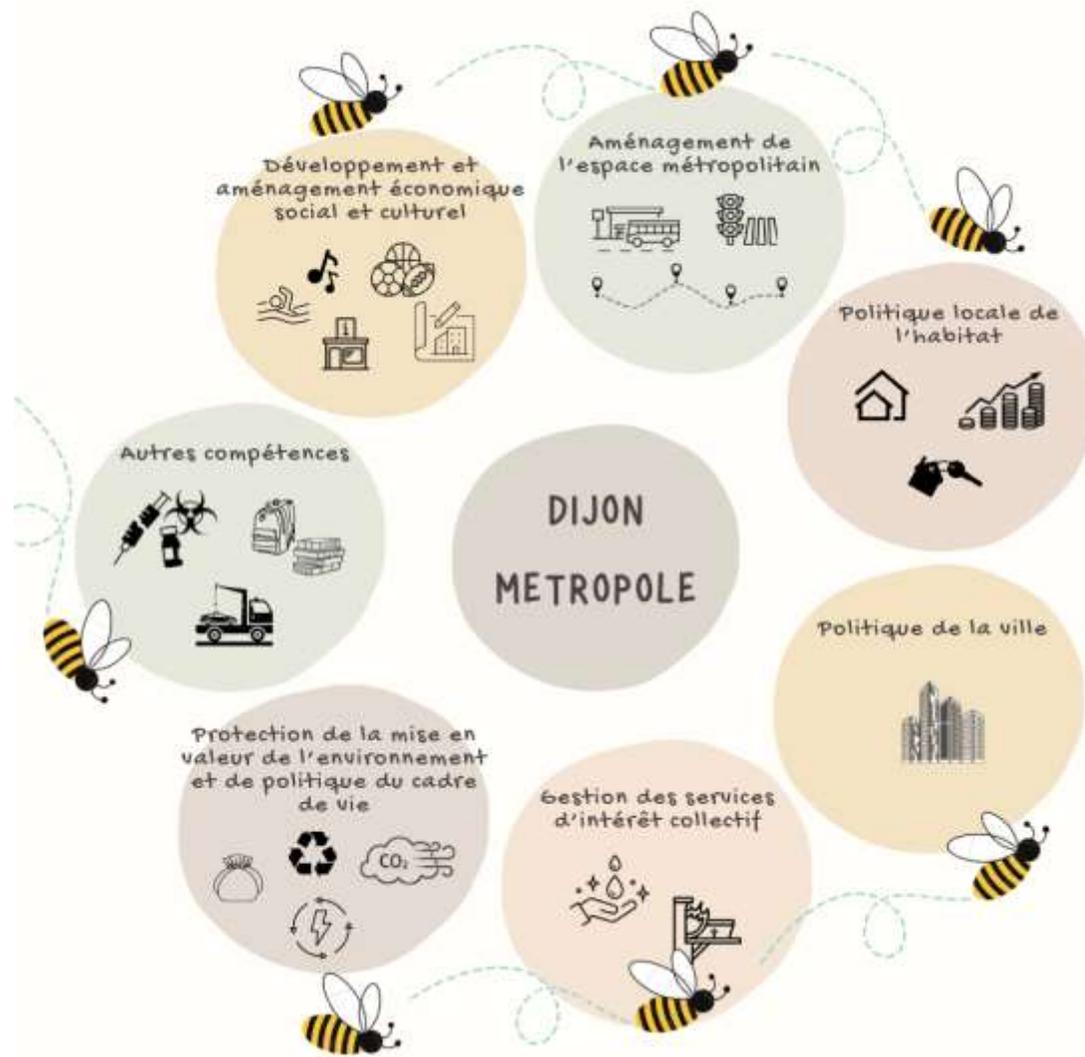
9% de la population de Bourgogne-Franche-Comté

Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

**Assises**  
de l'**AFIGESE**

# L'ambition portée par Dijon Métropole

LesAteliers



Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises  
de  
AFIGESE

# L'ambition portée par Dijon Métropole

Les Ateliers

## LES ÉTAPES DU PILOTAGE DE LA STRATÉGIE CLIMATIQUE



Identification des besoins des citoyens / du territoire



Définition d'une stratégie climatique par les élus



Mise en œuvre de la stratégie par les DGD, les techniciens



Aide au pilotage des projets, suivi et évaluation par la direction du Conseil et de l'Evaluation

Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises  
de  
AFIGESE

# L'ambition portée par Dijon Métropole

- Le projet métropolitain 2022-2030 (1/2)
  - Projet métropolitain structuré autour de la transition climatique (axe 1 « Transition climatique et cohésion territoriale ») :
    - Lutter contre le réchauffement climatique et atteindre la neutralité carbone pour l'ensemble des communes de la métropole avant 2050 (ex. : PCAET, RESPONSE, Hydrogène)
    - Accélérer la transition énergétique du territoire (mix énergétique local : solarisation, hydrogène, RCU)
    - Adapter le territoire au changement climatique (préservation espaces naturels)

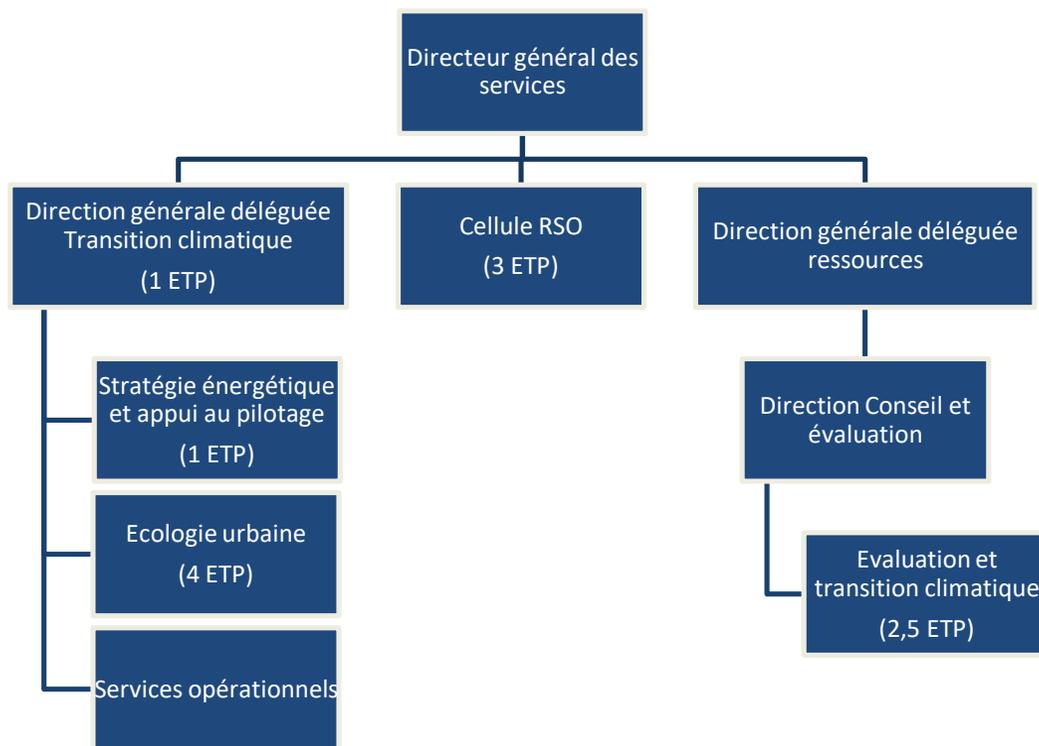
# L'ambition portée par Dijon Métropole

- Le projet métropolitain 2022-2030 (2/2)
  - Projet métropolitain structuré autour de la transition climatique (axe 1 « Transition climatique et cohésion territoriale ») :
    - Amplifier les stratégies métropolitaines de mobilités durables
    - Offrir aux entreprises un cadre de développement économique réactif et attractif, notamment dans le domaine de la transition énergétique et numérique (logistique urbaine durable)
    - Porter une stratégie une stratégie globale de transition alimentaire à l'échelle du bassin de vie (Dijon Alimentation Durable 2030)



# L'ambition portée par Dijon Métropole

- Organigramme de la Collectivité (ressources dédiées à la TC)

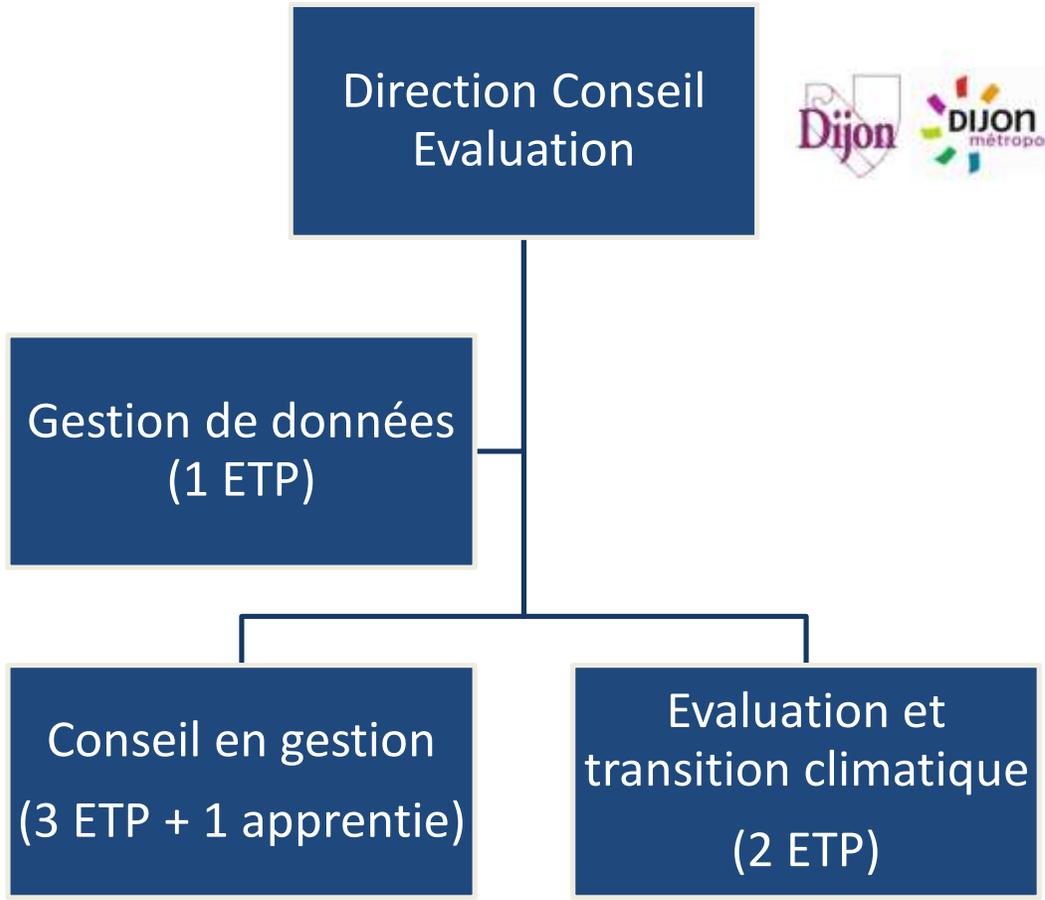


## 2. Le rôle du contrôleur de gestion

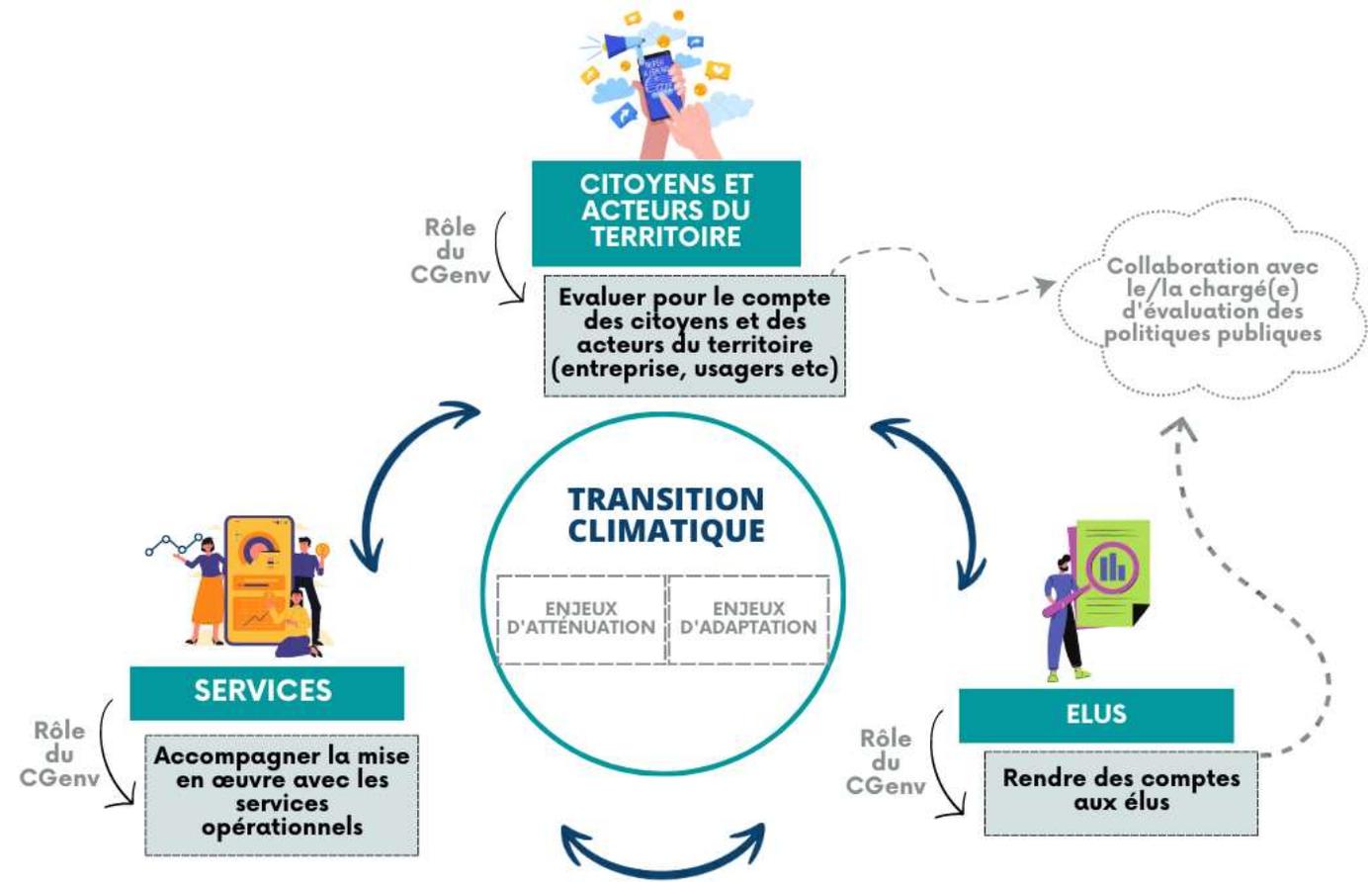
- Missions et complémentarité avec l'évaluation des politiques publiques
- Les attentes suscitées
- Difficultés rencontrées



# Le rôle du contrôleur de gestion



# Le rôle du contrôleur de gestion



# Le rôle du contrôleur de gestion

## • Les attentes suscitées

**Verbatim des entretiens**  
**Quel rôle attendu pour le contrôle de gestion environnemental ?**

**Mesurer la faisabilité, la désirabilité, l'acceptabilité**  
**Décider en connaissance de cause**

**Faciliter la communication**      **Mesurer les risques**

**Collaborer**      **Donner du sens**

**Partager la valeur**      **Rendre visible l'invisible**

**Quels moyens pour quelles actions ?**  
**Quels impacts des choix d'aujourd'hui sur le monde de demain ?**

- Entretiens réalisés auprès d'interlocuteurs clés en interne pour recueillir leurs avis et attentes en termes de collaboration avec le contrôle de gestion environnemental.
- Les attentes exprimées se regroupent en trois grandes familles de fonctions du contrôle de gestion :
  - le conseil et l'accompagnement des projets en interne,
  - l'aide à la décision dans les choix stratégiques,
  - et le pilotage par construction d'indicateurs financiers et extra-financiers et de tableaux de bord.

# Le rôle du contrôleur de gestion

- Les difficultés liées au positionnement du contrôleur de gestion au sein de la Collectivité
  - Représentation « finances » des autres services (voire méconnaissance de la fonction : soit peur de la dimension contrôle)
  - Outils inexistants ou embryonnaires
  - Ressources limitées
  - Multiplication d'intervenants avec une faible concertation / transversalité (service pilotage DGD TC)

# Le rôle du contrôleur de gestion

- Les difficultés liées à la transition climatique
  - Métropole : 10% des émissions CO2 du territoire : comment embarquer un territoire ? Question de l'influence / de l'effet de levier d'une organisation
  - Problématique émergente avec peu d'outils, de recul, de littérature...
  - Multiplicité d'intervenants avec des intérêts parfois divergents



# Le rôle du contrôleur de gestion

- Du contrôle de gestion au dialogue de gestion

