

ATELIER 4 (Contrôle de gestion interne, conseil en organisation & pilotage)

Le contrôleur de gestion au service de demain

LesAteliers

L'EVOLUTION DU CONTRÔLEUR DE GESTION VERS LE MANAGEMENT DU RISQUE ?

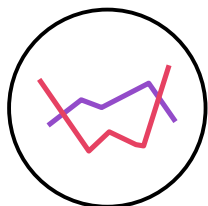
Franck VILLOT, Responsable du pôle risques et contrôle
Département du Morbihan

Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises
de
AFIGESE

Apport du management du risque au contexte d'incertitude et de transition

LesAteliers



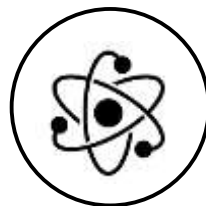
V

Volatil



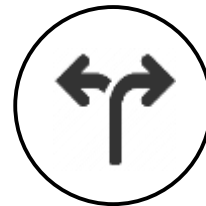
U

Uncertain



C

Complex



A

Ambiguous





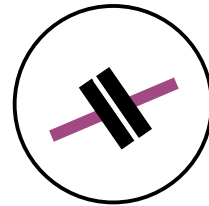
B

Brittle



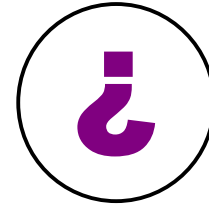
A

Anxious



N

Non-linear



I

Incomprehensible





« Le présent est insaisissable, le futur imprévisible et le passé, lui-même, devient incompréhensible ».

Chateaubriand, 1826



Les Ateliers



Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises
de
AFIGESE



Une approche initiale sectorielle



en réponse à



des obligations réglementaires



des enjeux opérationnels



Le management du risque



**Donner une vision synoptique
des menaces**
pesant sur l'organisation

Définir une stratégie de traitement
en fonction de son niveau d'appétence
aux risques

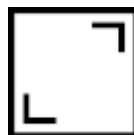


Le management du risque

31000 : 2018



Des principes



**Un cadre
organisationnel**



Un processus

Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises
de
AFIGESE

Les Ateliers













Le management du risque



Des principes

-  Intégré
-  Structuré et global
-  Adapté, proportionné
-  Inclusif
-  Dynamique
-  Meilleure information disponible
-  Facteurs humains et culturels
-  Amélioration continue





Le management du risque



**Un cadre
organisationnel**

FINALITE

Aider la collectivité à intégrer le management du risque dans ses activités et ses fonctions significatives








Le management du risque



Un processus

-  IDENTIFIER
-  EVALUER
-  PRIORISER
-  TRAITER
-  SUIVRE

Au préalable, définition du périmètre d'application, compréhension du contexte interne et externe, définition des critères de risque.

Tout au long du processus :

- Suivi et revue
- Enregistrement et élaboration de rapports
- Communication et consultation

Le management du risque

Gouvernance

Approuvée par l'assemblée le 16 juin 2023



COMMISSION RISQUE

Responsable de la stratégie et de la supervision du management du risque



COMITE RISQUE

Responsable de la mise en œuvre du management du risque

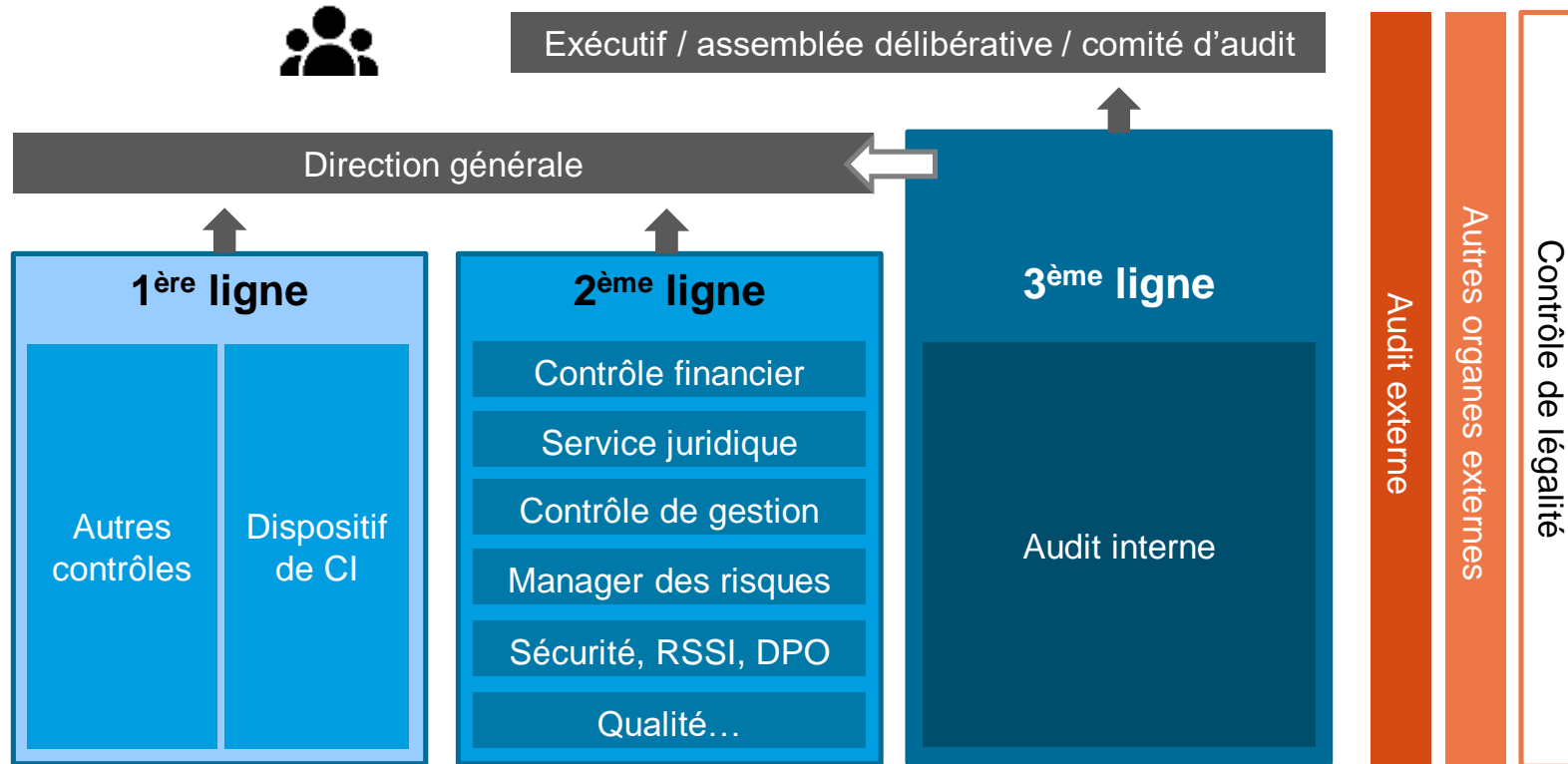












CELLULE RISQUE

Responsable de la méthode et du suivi de la démarche



Les trois lignes de maîtrise



1 ^{ère} ligne	2 ^{ème} ligne	3 ^{ème} ligne
	 Manager du risque  Juristes / Référent déontologue et alerte int. Contrôle de gestion / Contrôle interne FSE  DPO RSSI	DGS
 Sécurité bâtiment	 Assurance  Budget / Gestion financière et comptable Commande publique	DGFIM
 Prévention et santé au travail	 Référent sécurité informatique	DGRHN
 Protection de l'enfance Routes (accidents et risques majeurs) Collèges (attentats) Développement social. etc.	 Fonctions de contrôle de niveau 2	DG opé.

 Multirisques
  Sécurité des personnes
  Sécurité des actes
  Sécurité des biens
  Sécurité du numérique et des données

Le contrôleur de gestion

MÉTIER

>

CONTRÔLEUR OU CONTRÔLEUSE DE GESTION

CAPL - ORGANISATION ET GESTION DES RESSOURCES

SPÉCIALITÉ - PILOTAGE

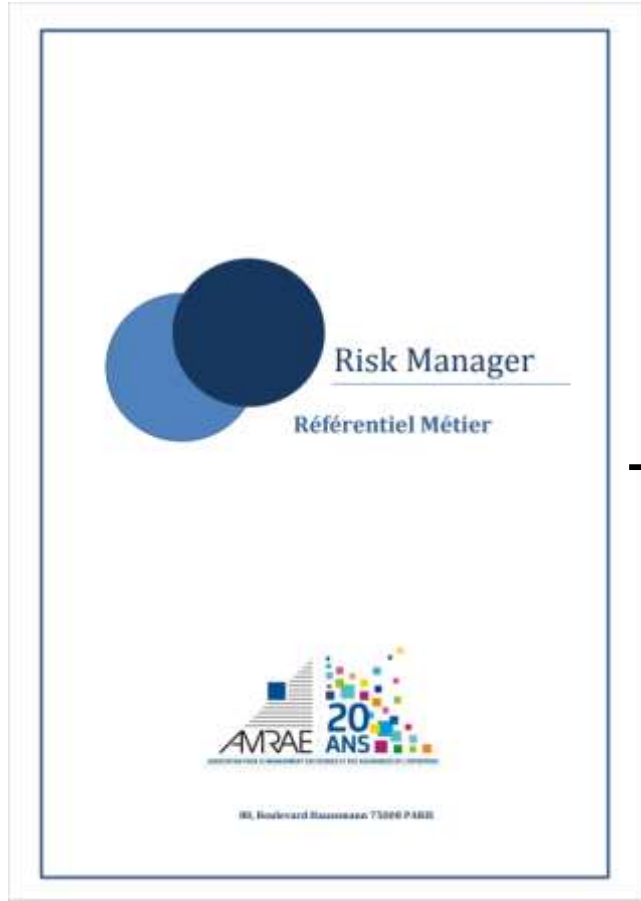
INFORMATIONS GÉNÉRALES

Définition	Procède au repérage des missions, activités, prestations et moyens de la collectivité. Aide au pilotage interne et contrôle externe des satellites. Contribue à l'évaluation et à la conception des procédures. Réalise des études conjoncturelles d'aide à la décision stratégique et analyse des coûts
Autres appellations	<ul style="list-style-type: none"> • Conseiller ou conseillère de gestion • Directeur ou directrice du contrôle de gestion • Directeur ou directrice des finances et du contrôle de gestion • Contrôleur ou contrôlease interne/externe de gestion • Chargé ou chargée de mission contrôle de gestion
Correspondances avec les autres répertoires	<ul style="list-style-type: none"> • ROME - M1204 : <u>Contrôle de gestion</u> • RIME - FP2GBF08 : <u>CONTRÔLEUSE/CONTRÔLEUR DE GESTION</u> • FPH - 45L10 : <u>Contrôleur(euse) de gestion</u>

PROXIMITÉ ENTRE MÉTIERS

Métiers proches	<ul style="list-style-type: none"> • Auditeur ou auditrice interne • Chargé ou chargée d'études • Responsable de gestion budgétaire et financière
------------------------	--

Le manager des risques



METIER > MANAGER DES RISQUES	
INFORMATIONS GENERALES	
Définition	Permet à la collectivité de prendre des risques maîtrisés. Définit, déploie et anime un dispositif de management du risque. Propose des solutions de traitement optimisées des risques identifiés.
Autres appellations	Directeur chargé de mission risques
Correspondances avec les autres répertoires	<ul style="list-style-type: none">• ROME• RIME• FPH
PROXIMITE ENTRE METIERS	
Métiers proches	<ul style="list-style-type: none">• Aujditeur ou auditeur interne• Contrôleur interne• Chargé ou chargée d'études
Métiers envisageables	<ul style="list-style-type: none">• Responsable risques urbains, risques majeurs• Compliance officer (risques de gestion)• Responsable assurance
CONTEXTE D'EXERCICE	
Facteurs d'évolution	Évolutions relatives aux politiques publiques, au cadre institutionnel et réglementaire <ul style="list-style-type: none">• Préoccupations croissantes des organismes de contrôle externe (CRC, inspection générale)• Cadre réglementaire européen et national en matière de contrôle et de gestion des fonds• Conformité (Sapin 2, certification des comptes à terme) Évolutions socio-économiques <ul style="list-style-type: none">• Exigence croissante des citoyens dans le champ de la maîtrise des risques, transparence de l'action publique Évolutions organisationnelles et managériales <ul style="list-style-type: none">• Développement des stratégies de prévention et de gestion des risques, des démarches de performance et de qualité
Types d'employeurs et services d'affectation	<ul style="list-style-type: none">• Région, département, structure intercommunale, établissement public• Rattaché à la direction générale des services

Le manager des risques

Les activités



DEFINITION DES MISSIONS ET DE LA STRUCTURE DU DISPOSITIF



APPRECIATION DU RISQUE



MAÎTRISE DES RISQUES



DIFFUSION DE LA CULTURE DU RISQUE



FINANCEMENT DES RISQUES



GESTION DES EVENEMENTS NON ASSURES ET DES SINISTRES



GESTION DE CRISE



PILOTAGE ET REPORTING



Le manager des risques

Les contributions du contrôle de gestion



DEFINITION DES
MISSIONS ET DE LA
STRUCTURE DU
DISPOSITIF



APPRECIATION DU
RISQUE



MAÎTRISE DES
RISQUES



DIFFUSION DE LA
CULTURE DU
RISQUE



FINANCEMENT DES
RISQUES



GESTION DES
EVENEMENTS NON
ASSURES ET DES
SINISTRES



GESTION DE CRISE



PILOTAGE ET
REPORTING

Principes communs et spécifiques

Les Ateliers



Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises
de
AFIGESE

Les Ateliers



	Principes communs
Valeur ajoutée	
Méthodologie d'analyse	
Positionnement	
Interlocuteurs	
Périodicité	

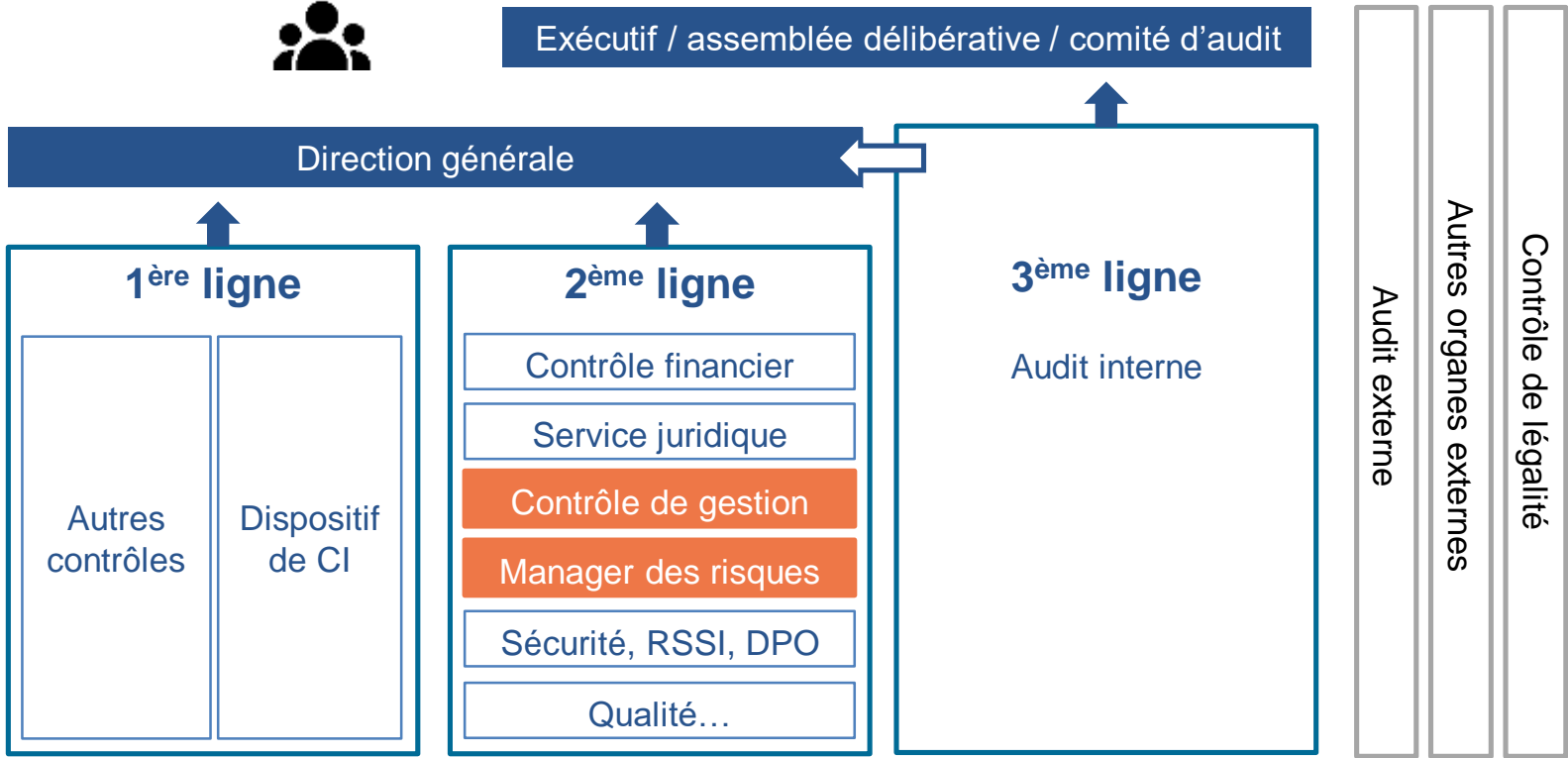
Les Ateliers



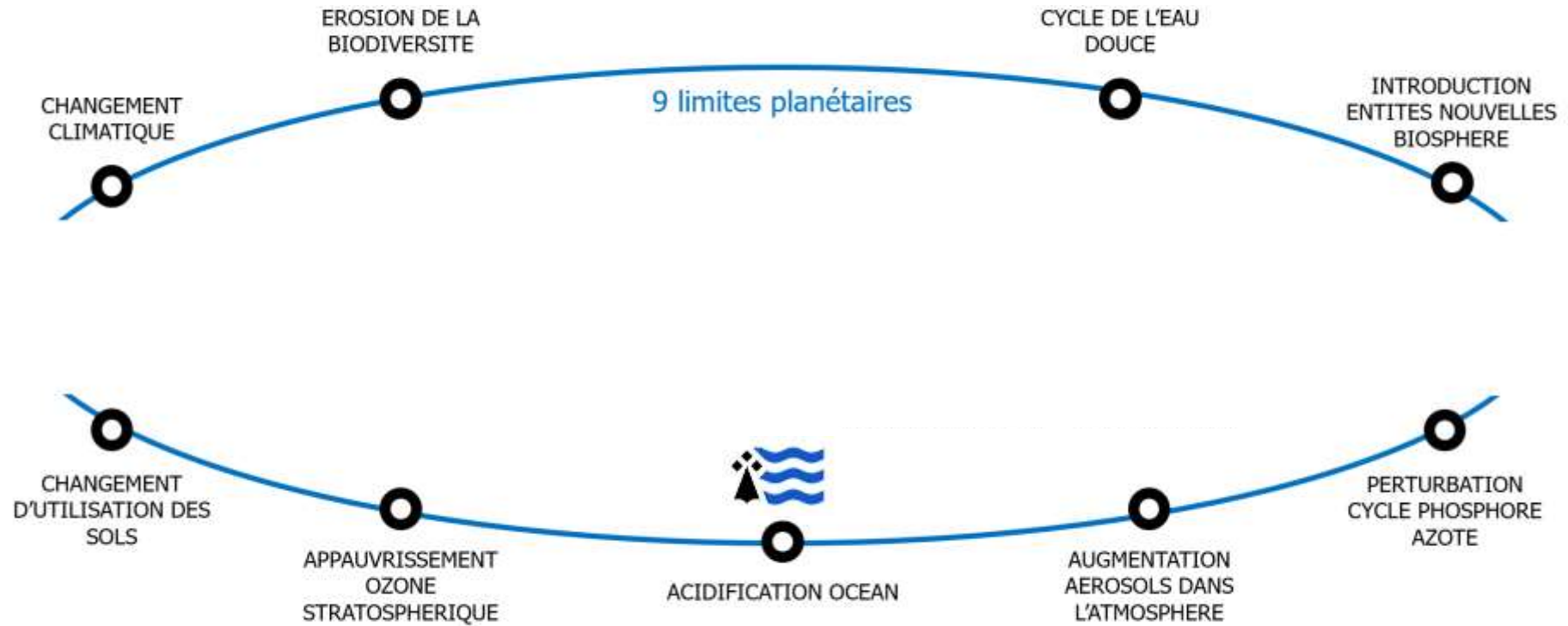
	Principes spécifiques	
	Contrôleur de gestion	Manager des risques
Angle d'approche privilégié		
Gestion des risques centrée sur		
Ancienneté de la fonction		
Interlocuteurs		
Démarche structurée par		
Livrables		

Deux acteurs clés de la performance...

LesAteliers



...et de la transition



...et de la transition

Les Ateliers



Les Assises de l'AFIGESE | Troyes 2023

Assises
de
AFIGESE

