

A decorative graphic in the top left corner consists of several overlapping diamonds in various colors: dark blue, orange, light blue, and yellow. The diamonds are arranged in a cluster that tapers to the right.

LES PUBLICATIONS DE L'AFIGESE

Une sélection de guides pour une gestion performante de votre collectivité



FINANCES



CONTROLE DE GESTION



EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

SOMMAIRE

FINANCES

| | |
|--|-----|
| Recueil de fiches comptables et budgétaires..... | p 3 |
| Guide de l'évaluation des charges et détermination des flux financiers associés aux transferts de compétences..... | p 4 |
| Guide des bonnes pratiques en matière de gestion de dette / Edition 2019..... | p 5 |
| Guide fiscal de la fusion des intercommunalités..... | p 6 |
| Guide de la Programmation Pluriannuelle des Investissements et du Fonctionnement..... | p 7 |
| Guide pratique de la fiscalité locale (Tomes 1, 2 et 3) | p 8 |

CONTROLE DE GESTION

| | |
|--|------|
| Les piscines et centres aquatiques, combien ça coûte ? | p 9 |
| Fiches pratiques du pilotage : les essentiels des indicateurs RH | p 10 |
| Conduire une démarche tarifaire - guide méthodologique | p 11 |
| Mise en place d'une démarche décisionnelle | p 12 |
| Le Guide des relations entre associations et collectivités territoriales | p 13 |
| Guide pratique sur le suivi et le contrôle des satellites | p 14 |
| Guides pratiques du dialogue de gestion | p 15 |
| Guide du pilotage par les tableaux de bord | p 16 |

EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

| | |
|--|------|
| Boîte à outils de l'évaluation des politiques publiques..... | p 17 |
|--|------|

TARIFS

| | |
|----------------------|------|
| Tarifs..... | p 19 |
| Bon de commande..... | p 20 |

AUTRES PUBLICATIONS

| | |
|---------------------------|------|
| Autres publications | p 21 |
| Groupes de travail..... | p 23 |

Recueil de fiches comptables et budgétaires / 2022



Le groupe de travail « Qualité des comptes et certification », piloté par Marie-Christine BARANGER, vous propose ce recueil qui a pour vocation de décrire la transcription comptable et budgétaire de situations réelles constatées dans des collectivités.

Les différentes fiches proposées ont été élaborées lors de groupes de travail entre experts de collectivités et explicitent le plus concrètement possible des situations rencontrées par plusieurs d'entre elles.

Les fiches se basent sur la réglementation existante des collectivités territoriales (M14, 52, 71 et M57) en insistant plus spécifiquement sur la nomenclature M57 qui a vocation à devenir à l'horizon 2024, la seule nomenclature des collectivités territoriales. Il s'agit d'un 1^{er} travail qui a vocation à s'enrichir au fil de l'eau en fonction des situations rencontrées par les collectivités.

Le groupe de travail remercie la Direction générale des finances publiques qui a apporté une aide précieuse dans l'interprétation et la traduction des schémas comptables et budgétaires.

Publication gratuite

Guide sur l'évaluation des charges et détermination des flux financiers associés aux transferts de compétences / 2021

- Ref : FIN-ECTC



Les questions de la valorisation des transferts de charges entre une communauté et ses communes membres ainsi que les modalités de leur valorisation dans l'attribution de compensation sont des sujets éminemment transversaux, techniques et politiques.

Les choix méthodologiques peuvent avoir une incidence durable sur les équilibres financiers internes au territoire : ils conduisent à une réaffectation des ressources et des dépenses au sein du bloc communal.

Les fiches élaborées par le groupe de travail, à défaut d'être exhaustives tant le sujet est vaste, visent à donner les étapes, pistes de travail et bonnes pratiques pour mener à bien ce processus de longue haleine.

Ces travaux sont constitués de 2 fiches cadre et de 3 fiches techniques :

- Les fiches cadre, davantage adressées aux élus ou techniciens abordant le sujet pour la première fois, traitent pour des enjeux associés à la constitution et au rôle de la Commission locale d'Évaluation des Charges Transférées (CLECT) et du mécanisme et règles associées à la fixation des attributions de compensation.
- Les fiches techniques abordent quant à elles les problématiques spécifiques des modalités de reprise de dette, de mise en place d'attribution de compensation en investissement (ACI) et de méthodologie d'évaluation des charges transférées.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide des bonnes pratiques en matière de gestion de dette / Edition 2019 - Ref GBPGD 2019



La fonction de gestionnaire de dette a connu, depuis bientôt deux décennies, un développement important, directement lié aux enjeux budgétaires rencontrés par les collectivités locales. Les agents en charge de la gestion de dette se sont spécialisés, les techniques se sont affinées. Dans un contexte de contraintes croissantes pour les collectivités locales mais aussi à cause des récentes évolutions du secteur, il est nécessaire de fournir des outils de gestion s'adaptant en continue aux besoins des collectivités et de leurs agents.

Ce guide procède donc de cette recherche d'une gestion à la fois efficace, responsable et prudente, de la dette publique locale. Nous vous invitons à le parcourir et espérons que vous y trouverez les clés pour mener à bien la gestion de la dette de votre collectivité.

L'édition 2019 du guide est enrichie de nouvelles fiches : la communication financière sur la dette, la notation financière, le financement de projet, le pilotage de la dette garantie, les banques institutionnelles européennes, le financement participatif ou le paysage bancaire.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|---|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | 1ère diffusion gratuite au(x) représentant(s), puis 16€ | 30 € |
| Organismes privés | | 70 € |
| A titre individuel | 16 € | 30 € |

Guide fiscal de la fusion d'intercommunalités / 2017

En partenariat avec l'Institut Supérieur des Territoires de l'Université de Bourgogne, FININDEV, Fiscalité et Territoire



Une nouvelle période pour l'intercommunalité s'est ouverte avec la loi NOTRe qui a entraîné une reconfiguration ayant pour résultat une réduction d'environ 40 % du nombre d'EPCI et la fusion de deux intercommunalités sur trois au 1er janvier 2017.

L'administration territoriale et les élus locaux ont pour tâche de mettre en œuvre au mieux cette réforme aux multiples enjeux et contraintes. L'expertise des financiers territoriaux, et notamment des fiscalistes, leur sera donc particulièrement nécessaire. Devant la complexité que peut représenter une telle tâche et face au manque de publication technique sur ce sujet, il est apparu indispensable à l'AFIGESE de produire un guide fiscal sur la fusion d'intercommunalités.

Il aborde ainsi les impacts des fusions d'intercommunalités en matière de fiscalité locale et d'assujettissement fiscal mais aussi leurs conséquences sur les dotations et la péréquation. Parmi les problématiques majeures figurent l'harmonisation des politiques fiscales sur le nouveau périmètre avec de multiples décisions pour l'EPCI fusionnée à court et moyen terme ; les problématiques de dotation et de péréquation ainsi que les impacts sur l'assujettissement fiscal du nouveau groupement.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide sur la Programmation Pluriannuelle des Investissements et du Fonctionnement / 2014 - Ref : FIN-PPIF1



Ce guide pratique a été réalisé dans un objectif de partage d'expériences sur la programmation pluriannuelle des investissements et du fonctionnement, mais aussi dans celui de faire prendre conscience de l'intérêt de piloter un budget via une PPIF et/ou via une gestion en Autorisation de Programme (AP), Autorisation d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP).

Réalisé sous forme de fiches thématiques, ce guide répond aux besoins des collectivités qui souhaiteraient mettre en place une démarche de pilotage pluriannuelle. Il apporte des connaissances pratiques sur les outils et les méthodes de la PPIF.

Cet ouvrage est le fruit d'un travail collectif des membres du groupe de travail PPIF et met en perspective les pratiques de différentes strates de collectivités.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guides pratiques de la fiscalité locale

Ces guides, rédigés par le groupe de travail «Fiscalité et dotations», groupe de praticiens experts au fait des problématiques rencontrées dans les collectivités, est un préalable indispensable pour construire, réaliser puis optimiser votre observatoire fiscal : éléments juridiques, recensement des informations disponibles, outils proposés.

Le premier tome, en cours d'actualisation, aborde les méthodes d'anticipation des recettes fiscales au travers d'une réelle veille fiscale et économique. Le deuxième tome répertorie les informations utiles à un observatoire fiscal afin de valoriser la matière fiscale. Enfin, le troisième tome vous propose des pistes pour agir véritablement sur la fiscalité locale.



Tome 1 :

Construire son outil de connaissance
et de pilotage du tissu fiscal

Ref : FIN-GPFL1 - 2007

Tome 2 :

L'observatoire numérique

Ref : FIN-GPFL2 - 2009



Tome 3 :

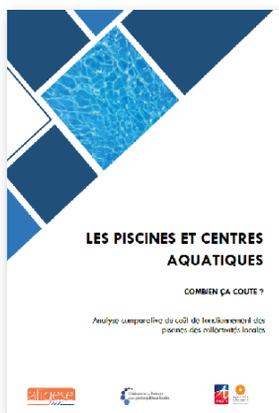
Comment agir sur la fiscalité de sa
collectivité

Ref : FIN-GPFL3 - 2010

Publication gratuite

Les piscines et centres aquatiques, combien ça coûte ?

- Ref CG-PCA-23



Cet ouvrage est issu des travaux menés par la Ville d'Angers, l'Observatoire des Finances et la Gestion publique Locales et le Groupe de Travail « Tarification et calcul de coût » de l'AFIGESE. Il a pour vocation de doter chacune des collectivités d'un outil de référence en matière de coût des piscines et centres aquatiques municipaux et intercommunaux, et d'autre part de partager les meilleures pratiques de gestion de ces équipements.

Afin d'enrichir la base de l'étude réalisée par l'OFGL sur le coût de fonctionnement des piscines communales et intercommunales, le groupe de travail de l'AFIGESE a lancé un benchmark sur les coûts des piscines au niveau national en novembre 2021, pour réaliser cet ouvrage. Le but était de toucher le plus grand nombre de collectivités

territoriales de toutes les tailles pour que l'étude soit complète. Une douzaine de collectivités se sont portées volontaires pour travailler sur la mise en œuvre de ce benchmark : les villes d'Angers, Nantes, Bordeaux, Dunkerque, Armentières, les agglomérations de Lisieux Normandie, Valence Romans, Grand Paris Sud Est Avenir, l'agglomération de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane, la communauté de commune du Grand pic saint loup et la communauté de communes Mornantais. En moins d'un an, le groupe a réussi à produire une base de données sur 39 piscines.

Rédigé par Franck Gillard, Directeur de conseil de gestion mutualisé de la Ville d'Angers et Angers Loire Métropole et par Samuel Lerestif de l'OFGL, cet ouvrage va permettre à toute collectivité souhaitant investir dans la construction ou l'optimisation du fonctionnement d'une piscine ou d'un équipement aquatique, de pouvoir :

- Mesurer d'une manière générale les enjeux financiers annuels en matière de coût complet de fonctionnement de ce type d'équipement.
- De repérer une piscine du panel se rapprochant des caractéristiques du projet envisagé afin d'affiner ses propres projections financières.
- D'intégrer les enjeux en termes d'usages prévus au niveau de l'impact sur les recettes.

Ce référentiel pourra être mis à jour régulièrement en élargissant le nombre de collectivités associées et cette démarche pourra être étendue à d'autres politiques publiques proches des usagers, par exemple concernant les équipements culturels ou les équipements relevant du domaine de l'éducation et de l'enfance.

Publication gratuite

Fiches pratiques du pilotage – Série 1 : les essentiels des indicateurs RH / 2020 - Ref CG-PIRH



Dans un contexte d'évolution des organisations, de transformation des métiers, d'enjeux d'optimisation, le groupe de travail « Pilotage et Outils d'Aide à la Décision » a pris le parti de travailler sur des fiches pratiques afin d'accompagner le développement de tableau de bords. Pour cette première série de fiches, le groupe s'est focalisé sur le pilotage de la masse salariale et propose les essentiels des indicateurs RH. Ces fiches constituent une première aide à la construction d'indicateurs de base pour un contrôleur de gestion qui souhaiterait développer des tableaux de bord, supports indispensables au dialogue de gestion et au partage d'analyses.

Cette première série aborde quatre grandes thématiques :

- La Masse Salariale
- Les Effectifs
- L'Absentéisme
- Les Formations

Pour chaque thématique, différents indicateurs sont proposés et de nombreux conseils sont fournis pour leur utilisation. L'expérience des membres du groupe de travail permet d'allier théorie et conseils pratiques.

Le guide se décompose en 4 grandes parties :

- Le cadrage du projet
- L'état des lieux
- La structuration de l'offre tarifaire
- La mise en oeuvre : du choix de la solution à l'application

Ces quatre parties sont complétées d'illustrations territoriales détaillant plusieurs types de projets tarifaires conduits au sein de diverses collectivités.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Conduire un projet tarifaire - guide méthodologique (partie 1) : les redevances pour services rendus / 2019

- Ref CG-CUPT



Le groupe de travail « Tarification et calculs de coûts » a pris le parti de publier un ouvrage pédagogique, conçu sous forme de fiches, à même d'accompagner les agents des collectivités territoriales de toutes strates à travers l'ensemble des étapes de la mise en place ou de la révision d'un projet tarifaire. Ce guide méthodologique s'intéresse à la fois aux principes théoriques mais aussi aux exemples concrets, issus principalement des retours d'expérience des membres du groupe de travail.

Le guide se décompose en 4 grandes parties :

- Le cadrage du projet
- L'état des lieux
- La structuration de l'offre tarifaire
- La mise en oeuvre : du choix de la solution à l'application

Ces quatre parties sont complétées d'illustrations territoriales détaillant plusieurs types de projets tarifaires conduits au sein de diverses collectivités.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide des relations entre associations et collectivités territoriales - Ref CG-GRACT-2017



La question relative aux relations entre les collectivités et les associations est une question récurrente abordée dans différents ouvrages et faisant l'objet de guides et de retours d'expériences réalisés par des praticiens.

Force est de constater que les efforts demandés à toutes les collectivités sur la période 2014 – 2016 afin de contribuer au redressement des comptes publics sont sans précédent par rapport aux évolutions des différentes dotations versées par l'Etat.

Dans ce contexte, contraint financièrement, la fonction de contrôle de gestion tend à se développer de plus en plus. Elle existe depuis au moins une quinzaine d'années, sous différents noms (auditeur, chargé d'étude, contrôleur ou conseiller en gestion dont les

domaines d'attribution vont de la maîtrise budgétaire au pilotage des partenaires) et vise à accompagner nos organisations pour améliorer nos pratiques et optimiser nos modes de gestion.

Le suivi des associations est une mission essentielle du contrôle de gestion, surtout dans notre pays où les structures associatives contribuent fortement au dynamisme et à l'action publique locale. Or, la structuration du processus d'instruction et de contrôle ne s'improvise pas. Elle doit s'adapter au contexte dans laquelle se trouve la collectivité, de ses moyens humains et de sa capacité d'expertise.

Le processus de consolidation de cette fonction prend du temps car il implique de multiples acteurs, aux intérêts quelquefois divergents.

Le guide proposé, et réalisé avec le concours de notre partenaire KPMG, se veut avant tout un outil méthodologique permettant sous forme de fiches de traiter des questions couvrant l'ensemble des liens entre les collectivités et les associations. Il a été travaillé à partir d'échanges riches entre les participants du groupe de travail, sur les pratiques et les différentes expériences rencontrées dans nos collectivités.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Mise en place d'une démarche décisionnelle

Ref CG-MPDD-2015



Cet ouvrage s'adresse à tous les niveaux décisionnels politique, stratégique, opérationnel, à qui le SID donne des moyens, des outils et des méthodes pour la production et le partage d'informations, l'alerte et l'aide à la décision.

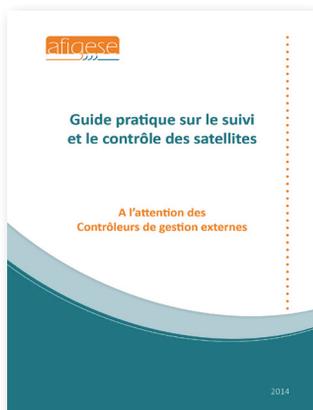
Ce guide, réalisé sur forme de fiches thématiques, répond aux besoins des collectivités qui souhaiteraient mettre en place une démarche décisionnelle : expression fonctionnelle des besoins, utilisation d'un SID, communication et formation, architecture technique, cahier des charges et choix du prestataire, qualité des données, pérennité d'un SID.

Guide réalisé par le Groupe de travail « Systèmes d'Information Décisionnels » de l'AFIGESE.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide pratique sur le suivi et le contrôle des satellites / 2014 - Ref CG-GPSCS



Ce guide est une synthèse des échanges au sein du groupe de travail «Suivi des satellites». L'ensemble des contributeurs espère que ces fiches permettront à nos collègues contrôleurs de gestion de trouver des pistes d'amélioration dans leurs dispositifs de contrôle.

A l'heure où la maîtrise des déficits publics et la modération des prélèvements obligatoires s'affichent comme des objectifs permanents, la recherche d'efficacité doit aussi être recherchée dans l'excellence opérationnelle des politiques publiques conduites contractuellement avec les multiples partenaires des collectivités territoriales

Chacun mesure les difficultés qu'il y a à « faire-faire », à s'associer au soutien d'initiatives d'intérêt général plutôt qu'à gérer directement une activité : cela suppose, s'agissant de fonds publics, de respecter un cadre, de participer à une compréhension mutuelle, d'effectuer un suivi, un contrôle rigoureux et d'anticiper l'avenir.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide pratique du dialogue de gestion / 2012 - Ref CG - GDG



Le concept même du dialogue de gestion s'affirme progressivement comme un passage obligé et un « incontournable » de la gestion publique. Il illustre une prise de conscience collective de l'importance capitale que représente la mobilisation des acteurs dans les processus de modernisation et de performance engagés par les organisations publiques pour répondre aux enjeux majeurs auxquels elles sont confrontées.

Pour autant, derrière cet effet d'actualité, voire de mode, on observe une très forte variété de cas de figure, et une telle disparité dans les applications pratiques que la notion en devient quelque peu «diffuse» et doit être précisée.

Le groupe de travail Pilotage de l'AFIGESE s'est attardé sur le concept du dialogue de gestion. Si la LOLF a défini ce qu'il était pour l'Etat, les collectivités territoriales appliquent quant-à elles leur propre vision.

C'est dans ce contexte que le groupe Pilotage a rédigé un livrable qui permet de définir le concept du dialogue de gestion mais également de proposer un inventaire et une analyse de ces pratiques.

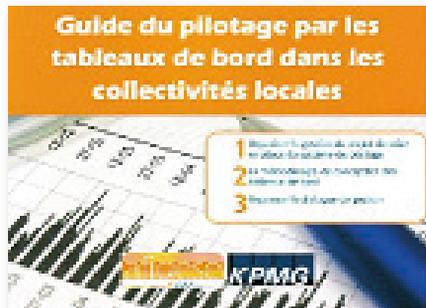
Ce guide de bonnes pratiques, rédigé par un groupe de praticiens experts au fait des problématiques rencontrées dans les collectivités, est un préalable à la mise en place d'un dialogue de gestion pertinent.

Tarifs :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Guide du pilotage par les tableaux de bord / 2008 -

Ref CG - GPTB



L'attente des élus ou des directions générales dans les collectivités territoriales en terme de pilotage par les tableaux de bord est avant tout de pouvoir évaluer si les politiques publiques affichées ont été réalisées et si les objectifs ont été atteints.

Le tableau de bord est donc un outil de pilotage de la politique publique ou de l'activité de la collectivité locale au niveau stratégique. Décliné opérationnellement il décrit l'état d'avancement du processus et permet de réagir rapidement en mettant en place des actions correctives.

Ainsi, à travers la rédaction de ce guide, le groupe de travail de l'AFIGESE a fait le pari de définir le plus finement possible les différentes étapes inhérentes au pilotage par les tableaux de bord dans les collectivités, illustrées par des exemples concrets.

A ce titre, au-delà de la méthodologie de conception des tableaux de bord (partie II), cet ouvrage met l'accent sur le nécessaire préalable qui consiste à « organiser la gestion de projet de mise en place du système de pilotage » (Partie I) mais aussi sur le fait d' « organiser le dialogue de gestion » (Partie III).

L'AFIGESE vous propose à travers ce guide de disposer d'un support efficace qui vous permettra de vous guider dans le pilotage des objectifs stratégiques et opérationnels définis par votre collectivité. Plus largement, il permet de s'inscrire dans une logique de management public auxquels participent largement nos trois métiers.

Ouvrage réalisé en partenariat avec la société KPMG Secteur Public.

Publication gratuite

Boîte à outils de l'évaluation des politiques publiques

Ref EPP-BO - 2013 - 2018



Le groupe de travail «Évaluation des politiques publiques» de l'AFIGESE est né de la volonté de promouvoir les échanges de bonnes pratiques entre professionnels. Ayant capitalisé l'expérience de ses membres, il a pensé cette nouvelle publication non pas comme un guide pour spécialistes, mais comme un instrument destiné aux collectivités et aux agents qui se lanceront dans l'évaluation. Les thèmes traités par cette publication recouvrent l'ensemble des enjeux, aussi bien organisationnels que méthodologiques, de l'évaluation des politiques publiques, mais aussi les approches spécifiques aux différents domaines abordés par l'évaluation (développement durable, action sociale, etc).

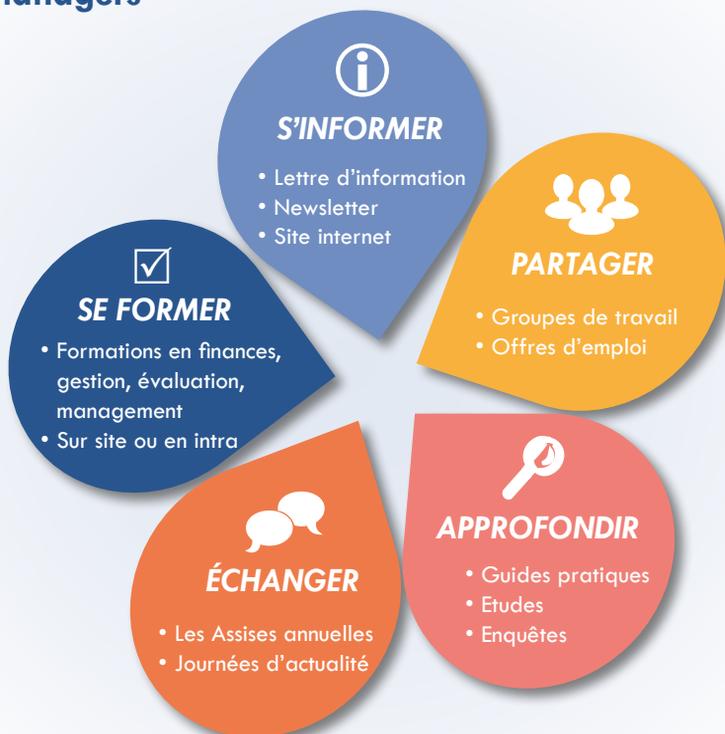
Format classeur avec plusieurs séries de fiches.

Tarifs :

| | Prix Unitaire TTC | Classeur + la 1ère série de 6 fiches | La 2ème série de 7 fiches | La 3ème série de 6 fiches | Classeur + les 2 premières séries de fiches (13 fiches) | Classeur + les 3 séries de fiches (19 fiches) |
|----------------------|--|---|---------------------------|---------------------------|---|---|
| Tarifs adhérents | Collectivités territoriales et leurs établissements publics, Autres organismes publics | 1ère diffusion gratuite pour les représentants puis tarifs ci-dessous | | | | |
| | A titre individuel | 10 € | 5 € | 5 € | 14 € | 18 € |
| Tarifs non adhérents | Collectivités territoriales et leurs établissements publics, Autres organismes publics | 13 € | 8 € | 8 € | 19 € | 25 € |
| | A titre individuel | 21 € | 12 € | 12 € | 30 € | 40 € |
| | Organismes privés | 76 € | 38 € | 38 € | 90 € | 110 € |

Frais de port en sus, voir page 19

L'AFIGESE : le réseau national des financiers, contrôleurs de gestion, évaluateurs et managers des collectivités territoriales



ADHÉREZ A L'AFIGESE !

Ainsi, adhérer au réseau de l'AFIGESE permet :

- de bénéficier de la diffusion de **lettres d'information** et **newsletters** sur les métiers qui vous concernent
- de bénéficier de **tarifs avantageux** pour la **formation**, les **Assises annuelles**, les **Journées d'actualité**
- de participer aux **groupes de travail** thématiques (fiscalité et dotations, certification des comptes, SID, ...)
- de recevoir les **livrables** produits par l'association (guides pratiques, études, ...)
- de diffuser des **offres d'emplois**
- de bénéficier de réductions auprès de **partenaires presse**

T A R I F S

Les tarifs des publications au format papier :

Tarifs différents selon l'ouvrage : à consulter directement dans la page concernée.

Les tarifs des publications au format numérique :

| Prix Unitaire TTC | Adhérents | Non adhérents |
|---|-----------|---------------|
| Collectivités territoriales, établissements publics, organismes publics | Gratuit | 20 € |
| Organismes privés | | 60 € |
| A titre individuel | 13 € | 20 € |

Les tarifs des frais postaux pour l'année 2023 :

| <i>Tarifs Colissimo</i> | | Métropole | Antilles, Guyane, Mayotte, Réunion, Saint Pierre et Miquelon | Nouvelle Calédonie, Polynésie Française, Wallis et Futuna |
|--|--------------|-----------|--|---|
| Publication | Poids (en g) | | | |
| Guide des bonnes pratiques en matière de gestion de dette | 875 | 8,25 € | 18,80 € | 18,75 € |
| Série 2 - Boîte à outils de l'EPP (7 fiches) | 159 | 4,95 € | 12,35 € | 12,50 € |
| Série 3 - Boîte à outils de l'EPP (6 fiches) | 125 | 4,95 € | 12,35 € | 12,50 € |
| Complet - Boîte à outils de l'EPP (classeur + série 1, 2 et 3) | 571 | 7,60 € | 18,80 € | 18,75 € |

AUTRES PUBLICATIONS

FINANCES

Publication régulière de mémorandums sur des sujets d'actualité

Exemples de sujets abordés :

- Fusions d'intercommunalités et impact de l'obligation d'adoption d'une politique d'abattement communautaire en cas d'harmonisation progressive du taux de taxe d'habitation
- Fonds de Compensation pour la TVA (FCTVA)
- Taxe d'habitation
- Evaluation des valeurs locatives des entrepôts logistiques
- Taxe sur les surfaces commerciales (TASCOM)
- Fichier des locaux vacants passibles de la Cotisation Foncière des Entreprises
- Périmètre du nouvel indicateur d'effort fiscal « revenu »
- Intégration des données révisées dans les fichiers fiscaux transmis aux collectivités locales

Pour plus de renseignements sur ces publications :
RDV sur www.afigese.fr/travaux

EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Échos de l'Évaluation



Supplément semestriel à la lettre d'information de l'AFIGESE, les Échos de l'évaluation proposent dans chaque numéro :

- Le point de vue du groupe sur un sujet touchant à l'actualité de l'évaluation,
- Un dossier consacré à une innovation dans le domaine,
- Une réflexion autour d'une notion utilisée en évaluation,
- La présentation de l'organisation d'une collectivité territoriale en matière d'évaluation,
- Une boîte à outils méthodologiques,
- Une revue de presse.

AUTRES PUBLICATIONS

CONTROLE DE GESTION

Le Système d'Information Décisionnel, outil à forte valeur ajoutée - Disponible en ligne !

Comment les collectivités utilisent-elles leurs systèmes d'information décisionnels ? Quels avantages y trouvent-elles ? Quelles difficultés rencontrent-elles ? Le groupe de travail SID de l'AFIGESE a posé ces questions aux adhérents de l'association pour mieux connaître les usages et les valeurs ajoutées du SID au sein des collectivités.

Après avoir analysé la mise en place de démarches décisionnelles au sein des collectivités territoriales à travers la publication d'un guide pratique publié en 2015, le groupe de travail «Systèmes d'information décisionnels» de l'AFIGESE, étudie désormais l'usage que font les collectivités de ce type d'outils. Sa réflexion s'est notamment appuyée sur une enquête menée auprès des adhérents en 2016 ainsi que pendant le forum du groupe de travail organisé à l'occasion des Assises de l'AFIGESE 2016.

En a résulté un dossier résumant les enseignements issus de ces travaux en trois temps :

- Principaux résultats de l'enquête sur l'utilisation du SID,
- Synthèse des réflexions menées lors des Assises 2016 sur la valeur ajoutée du SID,
- Présentation de la méthode MAREVA, adaptée à l'analyse des projets de SID des collectivités.

Observatoire des tarifs Note de conjoncture édition 2019



Dans le cadre de la politique tarifaire, de nombreux services finances et contrôle de gestion de collectivités réalisent aujourd'hui des parangonnages (benchmarks) afin de pouvoir se situer par rapport aux autres collectivités, tant au niveau des tarifs que des modalités de calcul de ceux-ci. Il n'existe pas à notre connaissance d'observatoire partagé des tarifs. Aussi, le groupe de travail s'est donné pour objectif de mener une analyse à grande échelle de l'ensemble des tarifs des collectivités territoriales. Une restitution sera organisée dans le cadre des Assises 2019, avec la publication d'une première note de synthèse.

GROUPES DE TRAVAIL

Groupe Fiscalité et dotations

Mener des travaux sur tous les sujets d'actualité et de fond relatifs à la fiscalité directe locale ainsi qu'aux dotations de l'Etat.

Groupe Dette et financement de projets

Aborder les enjeux et pratiques de la gestion de la dette des collectivités et suivre attentivement l'actualité du financement public local.

Groupe Qualité des comptes et certification

Contribuer à l'amélioration de la qualité des comptes des collectivités territoriales (dans le cadre ou non de la certification) en devenant un lieu d'échanges au niveau national.

Groupe Evaluation des politiques publiques

Permettre des réflexions théoriques et méthodologiques, une veille sur l'actualité, des échanges de pratiques sur l'organisation et les domaines abordés par l'évaluation.

Groupe POAD (pilotage et outils d'aide à la décision)

Accompagner le développement des Systèmes d'Informations Décisionnelles, devenus des outils incontournables de pilotage de l'action des collectivités, sous les angles technologique, fonctionnel et managérial.

Groupe Tarification et calcul de coûts

Etudier des expériences de mises en place de politiques tarifaires dans des domaines variés (services publics administratifs, commerciaux, industriels...).

Groupe Contrôle de gestion externe

Etudier, analyser, les liens entre les collectivités et ses partenaires (associations, Sociétés d'Economie Mixte, Sociétés Publiques Locales...).

Groupe Nouveaux Périmètres, transferts de compétences et mécanismes de financements

S'intéresser aux différentes formes d'évolutions institutionnelles issues des réformes territoriales et à leurs conséquences au niveau des compétences des collectivités mais également sur les aspects liés à leurs régimes fiscaux et aux attribution de dotations.

Groupe Pilotage de la transition écologique

Accompagner les collectivités dans les méthodes et bonnes pratiques en matière de pilotage de la transition écologique des collectivités.



Commandez également en ligne
toutes nos publications :



AFIGESE

**Réseau des financiers, gestionnaires, évaluateurs
et managers des collectivités territoriales**

1, avenue de l'Angevinière - BAL n°3 - 44800 SAINT HERBLAIN

contact@afigese.fr • Tél : 02 28 25 45 15

Siret : 430 454 694 00059 • APE : 9499Z