



Les ASSISES de l'AFIGESE 2021

Le RDV des territoriaux en finances,
gestion, évaluation et management

#AFIGESE21



PROGRAMME

6/7/8 octobre 2021

Antibes Juan-les-Pins

Demain c'est loin ?

*Pour une vision positive de l'après-Covid
dans le secteur public local*

Ateliers thématiques | Forums | Tables ronde d'experts

Dire que nos vies et nos métiers ont été bouleversés en quelques mois relève du doux euphémisme. Les répercussions de la pandémie sur le secteur public local sont inédites : accompagnement des publics fragilisés par la crise économique, apparition d'une équation budgétaire apparemment insoluble, nouveaux questionnements en tant qu'employeur sur l'organisation du travail...



Françoise
FLEURANT-ANGBA
Présidente de l'AFIGESE

Dans ce contexte, nos collectivités ont déjà démontré leur capacité à s'adapter à court terme, au prix d'un investissement remarquable des agents et d'efforts budgétaires conséquents. Mais la soutenabilité de ce double effort, humain et financier, est éphémère. Et ce sont de nouvelles solutions qui doivent être aujourd'hui imaginées, testées, partagées.

Faut-il davantage chercher l'argent public chez le contribuable local, le contribuable national ou chez l'utilisateur ? Que peut-on raisonnablement demander aux nouvelles organisations du travail qui ont émergé, et notamment à un télétravail qui marche à peine mais veut des bottes de sept lieues ? Quelles solutions les systèmes d'information et la société du numérique peuvent-ils apporter aux nouvelles exigences de nos citoyens en matière de service public (participation à la décision, culture de l'immédiateté, besoin de singularité...) ? Comment maintenir en vie des écosystèmes historiques entre collectivité et partenaires, dans l'urgence comme dans le temps long ? Dans quel cadre rénové doit-on penser une meilleure action publique locale, au regard de ce que la crise a révélé de la santé du couple Etat-collectivités ?

Ces questions qui nous assaillent sont d'autant plus complexes à traiter qu'elles doivent l'être dans deux temporalités bien distinctes et en tension : le pendant et l'après-Covid, la gestion de crise et la résilience. Il faut tout à la fois penser et survivre aujourd'hui, et penser notre vivre de demain. En espérant que les remèdes du présent ne soient pas trop souvent les poisons du futur : le « on tient jusqu'à demain, après on verra bien » a ses limites que les garants d'un intérêt général atemporel ne peuvent sans cesse repousser...

Ces 25^{èmes} Assises seront donc l'occasion de présenter ces solutions mises en œuvre aujourd'hui et pensées pour demain, et de les mettre au débat.

MERCREDI 6 OCTOBRE

Accès au public à partir de 17h00

17:30 | 19:00 **Conférence inaugurale**

19:00 | 20:30 **L'AFIGESE fête ses 20 ans !**

Suivie d'un cocktail dînatoire Anniversaire des 20 ans de l'AFIGESE au sein du village des exposants

PROGRAMME

JEUDI 7 OCTOBRE

8:30 | 9:30 **Assemblée générale de l'AFIGESE**

Accessible uniquement aux adhérents

9:00 | 9:45 Accès au village des exposants

9:45 | 10:10 **Ouverture des Assises**

Françoise Fleurant-Angba, Présidente de l'AFIGESE

10:10 | 11:10 **Revue Finances locales 2021-2023 : Entre l'enfer et le (nouveau) paradigme ?**

Luc Alain Vervisch, Directeur des études de La Banque Postale Collectivités Locales
Thomas Rougier, Secrétaire Général de l'Observatoire des Finances et de la Gestion publique Locales

11:10 | 12:10 **Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2021**

12:15 | 14:00 Déjeuner

14:00 | 16:00 **Six ateliers thématiques**

16:00 | 16:30 Pause au sein du village des exposants

16:30 | 18:30 **Reprise des six ateliers thématiques**

Soirée locale Anniversaire des 25 ans des Assises

VENDREDI 8 OCTOBRE

9:00 | 10:30 **Six forums des groupes de travail et forums des partenaires**

10:30 | 11:00 Pause au sein du village des exposants

11:00 | 12:15 **Table ronde d'experts et de personnalités**

12:15 | 12:25 **Synthèse générale**

Pascal Bellemin, administrateur de l'AFIGESE

12:25 | 12:30 **Clôture des Assises**

Françoise Fleurant-Angba, Présidente de l'AFIGESE

12:45 | 14:00 Déjeuner

MERCREDI 6 OCTOBRE

CONFÉRENCES

17h30 | 19h00 **Conférence inaugurale**

« Les collectivités locales font-elles preuve de résilience ? »

Animateur : Eric PORTAL, Président du Conseil d'Orientations Stratégiques de l'AFIGESE

La pandémie de Covid-19 a entraîné une mobilisation sans précédent des acteurs et ressources des collectivités. Partout en Europe, elles ont répondu à la crise en développant et adaptant leurs services publics, en transformant leur organisation, en changeant leurs habitudes de travail et en développant de nouveaux réseaux, non sans impact sur leurs équilibres budgétaires. Les premiers retours d'expérience suggèrent quelques succès... et quelques échecs.

La résilience financière se définit comme la capacité des gouvernements à anticiper et à faire face aux chocs et difficultés affectant leurs finances. Face à cette crise, les collectivités font-elles preuve de résilience ? En quoi la crise les a renforcées ou fragilisées ? Pour éclairer ces questions, nous présentons les résultats d'une enquête menée auprès de collectivités, en France, Allemagne, Italie et Royaume-Uni. Ils dressent un tableau de leurs capacités d'anticipation et d'adaptation et éclairent la compréhension que se font les dirigeants des impacts de la crise.

Au cours de cette conférence inaugurale, des territoriaux témoigneront de leurs propres expériences au regard du concept de résilience financière.

Présentation de l'étude AFIGESE sur l'impact de la crise sanitaire sur les finances des collectivités territoriales par **Vigie Publique**

Intervention de **Céline DU BOYS**, Maître de Conférences à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale, Université d'Aix Marseille

19h00 | 20h30 **L'AFIGESE fête ses 20 ans !**

Zoom sur l'évolution des métiers de financiers, contrôleurs de gestion et évaluateurs des politiques publiques : il y a 20 ans, aujourd'hui et dans 10 ans.

Avec notamment l'intervention de **Laurent BASSO**, Directeur régional Provence-Alpes-Côte d'Azur du CNFPT

La conférence sera suivie d'un cocktail dinatoire au Centre des Congrès

VENDREDI 8 OCTOBRE

CONFÉRENCES

11:00 | 12:15 **Table ronde**

État / collectivités locales : la confiance, c'est encore loin ? c'est (encore) loin ?

Animatrice : Sophie GUIHARD, Directrice générale des services, Département des Côtes d'Armor et administratrice de l'AFIGESE

Pour un peu, la crise aura eu du bon sur les relations Etat / Collectivités locales. Celles-ci sont redevenues des acteurs de premier plan : elles ont su répondre en urgence aux besoins de la population, dans tous les domaines de leurs compétences voire au-delà. Elles ont été au cœur des enjeux de sécurité, de cohésion, et aujourd'hui de la relance des territoires. Elles se sont adaptées, ont adossé leur action sur des coopérations positives, mais aussi parfois sur des vides et des concurrences criantes.

Dans un environnement territorial complexe, où les attentes d'avant la crise étaient fortes en matière de poursuite de la décentralisation, de garantie quant à l'autonomie financière des collectivités territoriales, mais également d'exigences citoyennes, quel avenir peut-on entrevoir dans les relations Etat / Collectivités ? Les enseignements tirés de cette période extraordinaire s'incarneront-ils dans les relations Etat / collectivités locales de demain ?

Dominique Estrosi-Sassonne, sénatrice, membre de la Délégation sénatoriale aux collectivités territoriales et à la décentralisation

Le Professeur **Etienne Douat**, directeur des études de l'IPAG (Institut de préparation à l'administration générale) à l'université de Montpellier

Un représentant du Syndicat National des Directeurs Généraux des Collectivités Territoriales

Prix de l'Innovation de l'AFIGESE

QUATRE CATEGORIES

- FINANCES LOCALES
- CONTROLE DE GESTION
- EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES
- MANAGEMENT PUBLIC LOCAL

REMISE DES DOSSIERS

3 septembre 2021
sur contact@afigese.fr

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

1

Atelier Finances : Fiscalité et dotations : quel contributeur demain pour le service public local ?

La décennie passée aura vu disparaître la taxe professionnelle puis la taxe d'habitation, et avec elles une certaine conception de l'impôt local : général, direct, de stock. Elle aura également vu les dotations versées par l'Etat basculer dans un nouveau paradigme de décroissance. Confrontées à l'effondrement de ces deux piliers, les collectivités devront faire preuve d'ingéniosité et d'ingénierie pour financer les projets qui accompagneront les jours meilleurs.

Animatrice : Juliette BOUSQUET, Directrice Générale Adjointe Finances, Achats publics et informatique, Ville de Sceaux

Interventions :

- La fiscalité économique locale, fardeau ou contribution au financement des écosystèmes territoriaux ?

Nadine LEVRATTO | Économiste, directrice de recherche au CNRS à EconomiX (Université Paris Nanterre)

Mathieu CHTIOUI | Chargé de mission à l'Observatoire des Finances et de la Gestion publique Locales et chercheur associé à EconomiX (Université Paris Nanterre)

- S'il-te-plait, dessine-moi l'autonomie fiscale

Philippe LAURENT | Maire de Sceaux, Secrétaire général de l'Association des Maires de France et des Présidents d'intercommunalité

Michel BOUVIER | Fondateur et Président de Fondafip (Association pour la fondation internationale de finances publiques)

- Renouveler la réflexion sur la répartition des dotations et la péréquation : la voie de l'évolution des indicateurs financiers et la piste de la « DGF territoriale »

Faustin GADEN | Chef du bureau des concours financiers de l'Etat, Direction Générale des Collectivités Locales

Franck CLAEYS | Délégué adjoint, France Urbaine

2

Atelier Finances : Budget : tour d'horizon des nouveaux modèles d'élaboration

La crise sanitaire a, certes temporairement, bouleversé l'architecture des budgets locaux : en dépenses comme en recettes, en investissement comme en fonctionnement, plusieurs postes ont connu des évolutions majeures. On pense immédiatement, pour ce qui relève des charges, au déploiement du télétravail ou à la protection des agents (masques, nettoyage). La crise économique et sociale qui lui fait suite annonce, elle, des ajustements plus tendanciers. Comment dès lors rebâtir nos budgets sans repenser les procédures et doctrines qui s'imposaient jusqu'alors aux fonctionnaires et aux élus ?

Animateur : Régis DELATTRE, Chef de service Expertises Financières à la Métropole Européenne de Lille

Interventions :

- Les budgets en contexte austéritaire : quelle participation citoyenne ?

Léonard GOURBIER | Docteur en Sciences de Gestion à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale et au Centre d'Études et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille

- Budgets locaux : les enjeux de la gestion patrimoniale pour optimiser la dépense – focus sur la dette grise dans le domaine de la voirie

Didier COLIN | Directeur général à l'Institut des Routes, des Rues et des Infrastructures pour la Mobilité

Tristan HIREL | Chargé de Projet à l'IDRRIM

- Les nouveaux équilibres budgétaires au prisme de l'environnement
- Adrien AUDIRAC** | Directeur des Finances, Prospective et Contrôle de Gestion à la Communauté d'Agglomération de Bourg-en-Bresse

- Des stratégies budgétaires coordonnées pour un modèle financier protecteur

Alexis MARECHAL | Premier adjoint à la Ville de Plessis-Trévisé

- Projet de territoire, BP et transition écologique. Rendre lisible une ambition/des transformations

Ludovic FONCK | Directeur Général des Services à la Communauté d'Agglomération de Henin Carvin

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

3 Atelier Contrôle de gestion : Le contrôleur de gestion au service du citoyen et de l'utilisateur

Dans l'exercice de ses missions, le contrôleur de gestion a par nature toujours eu des interlocuteurs et donneurs d'ordre multiples : élus, directeurs généraux, services opérationnels et fonctionnels, satellites... Il doit à présent travailler parfois directement pour de nouveaux «clients», les citoyens. Tour d'horizon de ces nouvelles missions mettant le contrôleur de gestion en front office face à un public de plus en plus exigeant.

Animateur : Xavier GARRIGUES, Chef du service de l'analyse et du contrôle de gestion, Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

Interventions :

- A la recherche de la bonne formule tarifaire
Florence VANHEE | Directrice Pilotage et Modernisation à la Ville de Dunkerque
- Déploiement d'un nouvel outil : comment organiser la concertation entre les services ?
Jean-Vincent BENITO | Responsable de mission - contrôle externe à la Ville de Pau
- Quelle adaptation, à court et à long terme, du secteur de l'évènementiel à la crise sanitaire ?
Cédric GUILLOTIN | Directeur de la SEM CEGEPEX, Lorient Bretagne Sud Expo Congrès
- Coûts des services publics... Vivons cachés ?
Franck GILLARD | Directeur Conseil de Gestion à la Ville d'Angers

4 Atelier Contrôle de gestion : Collectivités et partenaires : de la nécessité d'agir et de parler d'une seule voix

La crise sanitaire nous a rappelé la nécessité de bien coordonner l'action des différents acteurs institutionnels pour entrevoir l'atteinte des objectifs partagés. Précieux rappel à l'ordre que les collectivités doivent désormais décliner dans leurs relations avec les partenaires qu'elles financent. Le partage parfois flou des responsabilités dans certaines décisions stratégiques ne serait plus admis par nos citoyens. Comment dès lors organiser au mieux la réponse institutionnelle à cette nouvelle attente ?

Animateur : Thomas EISINGER, Chef de Service Administratif et Financier de la Direction Générale Education Culture et Jeunesse, Conseil Régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur

Interventions :

- Politiques publiques menées par les satellites des collectivités : positionnement de l'élu local en responsabilité
Vincent FRISTOT | Adjoint au Maire de Grenoble et Président de la SEM Gaz et Electricité de Grenoble
- Libéralités et libertés associatives
Julien TALPIN | Chercheur en sciences politiques au CNRS, Ceraps (Université de Lille)
- Accompagner les élus dans leurs fonctions au sein des satellites : méthode et boîte à outils
Emmanuèle KALFF | Adjointe à la Directrice des Finances et des Marges de Manœuvre à la Ville de Tours
- Le dispositif de prévention des risques financiers externes à l'épreuve de la crise sanitaire
Fabien CHAGNEAU | Directeur du contrôle de gestion à Nantes Métropole
- ARSUD : création d'une agence culturelle unique par transfert à une régie des activités d'une association
Karen NIELSEN | Directrice adjointe de la culture au Conseil Régional de PACA

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

5

Atelier Evaluation des politiques publiques La crise sanitaire : un nouveau défi protéiforme pour l'évaluation des politiques publiques

La crise sanitaire a bouleversé nos modes de faire et de penser. Comment, dans ce contexte inédit, les évaluateurs ont-ils relevé le défi ? Ont-ils pu continuer à mener des évaluations et si oui comment ont-ils adapté leurs méthodes de travail ? Quelles conditions (prérequis) pour réussir dans un format de crise ? Pour les nombreuses initiatives lancées ces derniers mois, quelle peut être la place de l'évaluation pour contribuer à leur bon pilotage ? De façon générale, comment l'évaluation peut-elle contribuer à façonner le «monde d'après» ?

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

Animatrice : Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil

Interventions :

- L'évaluation : aide à la navigation en temps de crise
Gaëlle BARON | Directrice au sein de la Mission évaluation des politiques publiques à Toulouse Métropole
- Nouveaux entrants dans le RSA : prise en charge, mesure d'impact sur les publics et trajectoires de sortie
Christine BEAUCOURT | Cheffe du Service Insertion au Département du Val d'Oise
- La rue pour tous : évaluation des aménagements provisoires
François FERRERE | Pôle Dialogue Citoyen, Évaluation et Prospective à Nantes Métropole

6

Atelier Management public : Les nouvelles règles de l'art : ce que notre management doit à la crise sanitaire

Comme toutes les fonctions de la société, les cadres du secteur public local ont été affectés par la crise sanitaire. Ils ont dû, parfois dans l'urgence, trouver des solutions viables à des questions qu'ils ne s'étaient jamais posés. Certaines bonnes pratiques survivront au virus dans le retour à la vie normale, quand d'autres attendront au chaud de prochaines crises que l'on espère les plus lointaines possibles. Petit tour d'horizon de ces trouvailles.

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

Animateur : Emmanuel GROS, Directeur Général des Services, Ville de Vannes, Vice-Président du SNDGCT

Interventions :

- Réussir sa mobilité en période de crise
Dayana CHAMOUN-FIEVEE | Fondatrice et Dirigeante de Diane Conseil
- Du travail confiné au travail hybride : quels apprentissages et quelles perspectives pour le télétravail ?
Clémentine PALMAS | Coach professionnelle chez Palmas Coaching
- «Paris, c'est du travail» : d'une fonction publique inclusive à la construction d'une marque employeur
Céline LAMBERT | Sous-directrice des compétences à la Direction des ressources humaines à la Mairie de Paris
- Manager en 2021 : le poids des maux le choc des visio
Alain PORTEILS | Directeur de la vie associative et des relations avec les organismes associés et Chargé de mission conseil de gestion externe au Département des Pyrénées Orientales

Ouverts à tous, les forums sont constitués d'espaces thématiques où l'on débattera de sujets d'actualité au sein des groupes de travail de l'AFIGESE et grâce à nos partenaires et aux témoignages de collectivités.

1

Forum Groupe de travail «Tarification et calcul de coûts»

Le Groupe de travail Tarification et Calcul de Coût de l'AFIGESE lance un projet de construction d'une méthode commune de calcul de coût des équipements aquatiques. Ce projet a pour but d'optimiser le fonctionnement de ces structures dans nos collectivités, de partager les bonnes pratiques et de disposer d'éléments de comparaison en termes d'indicateurs financiers mais aussi d'activité.

Samuel Lerestif, Chargé de mission OFGL

2

Forum Groupe de travail «Pilotage et Outils d'Aide à la Décision»

Le groupe de travail tentera de décrypter les nouveaux défis imposés par la donnée, nouvel enjeu majeur de la gestion publique locale : de sa collecte à sa diffusion en passant par sa gestion et son stockage. Plus spécifiquement, le forum s'intéressera à la gestion de la donnée pour des finalités internes, stratégiques, décisionnelles et/ou opérationnelles.

3

Forum Groupe de travail «Nouveaux Périmètres, Transferts de Compétences et Mécanismes de Financement»

Le calendrier institutionnel et réglementaire (début de mandats et obligations de refonte du pacte avant la fin d'année pour les collectivités signataires de contrats de ville), l'arrivée à maturité d'un grand nombre d'intercommunalités, la crise sanitaire que nous traversons et ses impacts socio-économiques et financiers sur le bloc communal et ses habitants, la réforme fiscale et le nouveau panier de ressources sont autant d'éléments qui peuvent inciter à revoir à la fois la finalité et les outils utilisés des pactes fiscaux et financiers de solidarité.

Claire Delpéch, Conseillère finances, fiscalité / Habitat, AdCF

4

Forum «Les enjeux d'une nouvelle comptabilité multi-capitaux»

Compter ce qui compte pour préserver ce qui est capital! Les règles de la comptabilité classique ignorent la finitude des ressources naturelles, considérées au mieux comme des externalités. La comptabilité CARE propose de mettre fin à cette cécité, en intégrant la préservation des capitaux environnemental et humain au bilan, dans un principe de soutenabilité forte. Quels en sont les grands principes, et quelles perspectives d'application dans les collectivités ?

Christophe Amoretti-Hannequin, Administrateur de l'AFIGESE

Un représentant de la 27^e Région

5

Forum «Le financement de la Programmation pluriannuelle des investissements»

Orfeor – Finance Active - Capveriant

Quel pilotage pluriannuel des investissements demain, ou pourquoi et comment construire une stratégie de financement diversifiée intégrant une dimension sociale et environnementale ?

La montée des préoccupations environnementales et sociales dans l'arbitrage politique de l'investissement public local, mais également dans les produits de financements proposés par la communauté des prêteurs, amènent les directions financières à explorer de nouvelles formes de financements. Effet de mode ou tendance de fond ? Si pour certains emprunteurs ces financements diversifiés apparaissent plus contraignants du fait des reporting ou des besoins d'identification des projets, pour d'autres ils représentent de véritables opportunités en termes de communication ou d'élargissement de la base emprunteurs. Quel avenir pour la finance dite durable ? Faut-il, et comment, adapter les pratiques dans l'élaboration des PPI pour construire des plans de financement en cohérence avec les besoins réels et les préoccupations des acteurs ?

Valérie LEJEUNE d'Orféor, **Florence LAVAUD** de Capveriant et **Caroline de Marquessac** de Finance Active

6

Forum «Les conséquences financières de la crise sanitaire sur les concessions»

Adexel

Comment bien analyser le rapport annuel du délégataire 2020 et quelles bonnes pratiques d'information financière prolonger ?

Depuis plus d'un an, la crise sanitaire impacte fortement les services publics. Alors que les rapports annuels des délégataires 2020 ont été remis en juin 2021, quels ont été les moyens de l'autorité concédante pour identifier les conséquences financières sur un contrat en cours ? Comment a-t-elle encadré ses impacts et le suivi au-delà du seul exercice 2020 ? Quels ont été les points d'attention sur les recettes et les dépenses ? Pour quelles raisons a-t-il été déterminant de maîtriser les coûts et les engagements d'un contrat en cours en temps de Covid ? En quoi un partenariat solide est-il un facteur déterminant de pérennité d'un contrat ?

Animé par **Elodie PARIER** d'Adexel

Avec l'intervention d'**Alain Perelstein** de la Région Hauts-de-France

L'AFIGESE remercie ses partenaires

Partenaires officiels :



Partenaires medias :



Partenaires :



Soutien :



Un peu de tourisme à Antibes

www.antibesjuanlespins.com

Les incontournables d'Antibes Juan-les-Pins

- Les visites guidées
- Le musée Picasso
- Le vieil Antibes : cité des remparts
- Le sentier de tirepoil
- Les plages
- Le plateau de la Garoupe

INSCRIPTIONS

Tarifs sans hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé	
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés
Adhérents	195 €	235 €	255 €	285 €	305 €	305 €	530 €	810 €
Non adhérents	300 €	345 €	390 €	465 €	485 €	485 €	630 €	890 €
Formule Avantages *	240 €	320 €	355 €	420 €	475 €	475 €		

Tarifs avec hébergement

	Secteur Public Collectivités territoriales et leurs établissements publics					Autres organismes publics	Secteur Privé	
	Moins 10 000	de 10 à 20 000	de 20 à 50 000	de 50 à 100 000	Plus de 100 000		Jusqu'à 3 salariés	+ de 3 salariés
Adhérents	435 €	475 €	495 €	525 €	545 €	545 €	720 €	1050 €
Non adhérents	540 €	585 €	630 €	705 €	725 €	725 €	870 €	1130 €
Formule Avantages *	480 €	560 €	595 €	660 €	715 €	715 €		

Droits d'inscription

Montant forfaitaire comprenant la participation aux conférences, séances plénières, ateliers et forums, le cocktail dinatoire du 6 octobre, les déjeuners des 7 et 8 octobre, la soirée locale du 7 octobre, les cahiers et les actes des Assises ainsi que l'hébergement si vous optez pour cette formule pour deux nuits du 6 au 8 octobre (aucune tarification à la journée).

Toute annulation ou modification d'inscription doit impérativement être adressée par lettre recommandée avec accusé de réception à l'AFIGESE au plus tard le **22 septembre 2021**: tout désistement ou modification au-delà de cette date entraîne le paiement intégral des droits d'inscription majorés des frais supportés par l'AFIGESE d'un montant de 15 €.

LA FORMULE
AVANTAGES

- Pour en profiter :
- ✓ cochez la case «Formule Avantages» lors de votre inscription
 - ✓ téléchargez le bulletin d'adhésion sur :

www.afigese.fr

ADHÉREZ À L'AFIGESE À DEMI-TARIF !

Profitez des Assises pour adhérer à l'AFIGESE à demi-tarif et bénéficiez des avantages offerts aux adhérents !

- ✓ **Participation aux groupes de travail** thématiques pour les représentants de la collectivité
- ✓ Tarifs réduits aux **journées de formations et aux Assises pour l'ensemble des agents**
- ✓ Réception à titre gratuit de la **lettre d'information** et de l'ensemble des **publications** de l'association pour les représentants
- ✓ Possibilité de diffuser les **offres d'emplois** gratuitement sur le site de l'AFIGESE
- ✓ Accès à l'ensemble des informations sur le **site internet**



Palais des Congrès Juan-les-Pins

60 Chemin des Sables,

06160 Antibes

<http://www.antibesjuanlespins-congres.com/>

L'AFIGESE remercie ses administrateurs pour l'élaboration de ce programme.

Ateliers coordonnés par le chargé des thématiques des Assises, Thomas Eisinger.

Conférence inaugurale coordonnée par Eric Portal, Président du Conseil d'Orientations Stratégiques.

Table ronde coordonnée par Sophie Guihard, administratrice de l'AFIGESE.

AFIGESE

1, av. de l'Angevinière - BAL n° 3 • 44800 SAINT-HERBLAIN

Tél : 02 28 25 45 15 • email : contact@afigese.fr

Site : afigese.fr

