



Les ASSISES de l'AFIGESE 2021

Le RDV des territoriaux en finances,
gestion, évaluation et management

#AFIGESE21



6/7/8 octobre 2021
Antibes Juan-les-Pins

PRE-PROGRAMME

*Demain c'est loin ?
Pour une vision positive de l'après-Covid
dans le secteur public local*

Dire que nos vies et nos métiers ont été bouleversés en quelques mois relève du doux euphémisme. Les répercussions de la pandémie sur le secteur public local sont inédites : accompagnement des publics fragilisés par la crise économique, apparition d'une équation budgétaire apparemment insoluble, nouveaux questionnements en tant qu'employeur sur l'organisation du travail...



*Françoise
FLEURANT-ANGBA
Présidente de l'AFIGESE*

Dans ce contexte, nos collectivités ont déjà démontré leur capacité à s'adapter à court terme, au prix d'un investissement remarquable des agents et d'efforts budgétaires conséquents. Mais la soutenabilité de ce double effort, humain et financier, est éphémère. Et ce sont de nouvelles solutions qui doivent être aujourd'hui imaginées, testées, partagées.

Faut-il davantage chercher l'argent public chez le contribuable local, le contribuable national ou chez l'usager ? Que peut-on raisonnablement demander aux nouvelles organisations du travail qui ont émergé, et notamment à un télétravail qui marche à peine mais veut des bottes de sept lieues ? Quelles solutions les systèmes d'information et la société du numérique peuvent-ils apporter aux nouvelles exigences de nos citoyens en matière de service public (participation à la décision, culture de l'immédiateté, besoin de singularité...) ? Comment maintenir en vie des écosystèmes historiques entre collectivité et partenaires, dans l'urgence comme dans le temps long ? Dans quel cadre rénové doit-on penser une meilleure action publique locale, au regard de ce que la crise a révélé de la santé du couple Etat-collectivités ?

Ces questions qui nous assaillent sont d'autant plus complexes à traiter qu'elles doivent l'être dans deux temporalités bien distinctes et en tension : le pendant et l'après-Covid, la gestion de crise et la résilience. Il faut tout à la fois penser et survivre aujourd'hui, et penser notre vivre de demain. En espérant que les remèdes du présent ne soient pas trop souvent les poisons du futur : le « on tient jusqu'à demain, après on verra bien » a ses limites que les garants d'un intérêt général atemporel ne peuvent sans cesse repousser...

Ces 25^{ème} Assises seront donc l'occasion de présenter ces solutions mises en œuvre aujourd'hui et pensées pour demain, et de les mettre au débat.

MERCREDI 6 OCTOBRE

PRE-PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h00

17:30 | 20:00 **Conférence inaugurale**

Les collectivités locales font-elles preuve de résilience ?

Céline DU BOYS, Maître de Conférence à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale, Aix Marseille Université.

Anniversaire des 20 ans de l'AFIGESE

Suivie d'un cocktail dinatoire au sein du village des exposants

JEUDI 7 OCTOBRE

8:30 | 9:30 **Assemblée générale de l'AFIGESE**

Accessible uniquement aux adhérents

9:00 | 9:45 *Accès au village des exposants*

9:45 | 12:10 **Ouverture des Assises**

Revue Finances locales 2021-2023 : Entre l'enfer et le (nouveau) paradigme ?

Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2021

12:15 | 14:00 *Déjeuner*

14:00 | 18:30 **Six ateliers thématiques**

19:30 *Soirée locale*

VENDREDI 8 OCTOBRE

9:00 | 10:30 **Forums des groupes de travail**
Forums des partenaires

11:00 | 12:45 **Table ronde d'experts et de personnalités**
Après la crise, le changement durable dans les relations Etat / collectivités locales : demain, c'est (encore) loin ?

12:45 | 14:00 *Déjeuner*

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

1

Atelier Finances :

Fiscalité et dotations : Quel contributeur demain pour le service public local ?

Animatrice : Juliette Bousquet, Directrice Générale Adjointe Finances, Achats publics et informatique, Ville de Sceaux

La décennie passée aura vu disparaître la taxe professionnelle puis la taxe d'habitation, et avec elles une certaine conception de l'impôt local : général, direct, de stock. Elle aura également vu les dotations versées par l'Etat basculer dans un nouveau paradigme de décroissance. Confrontées à l'effondrement de ces deux piliers, les collectivités devront faire preuve d'ingéniosité et d'ingénierie pour financer les projets qui accompagneront les jours meilleurs.

2

Atelier Finances :

Budget : trouver les équilibres d'aujourd'hui et de demain

Animateur : Régis Delattre, Chef de service Expertises Financières à la Métropole Européenne de Lille

La crise sanitaire a, certes temporairement, bouleversé l'architecture des budgets locaux : en dépenses comme en recettes, en investissement comme en fonctionnement, plusieurs postes ont connu des évolutions majeures. On pense immédiatement, pour ce qui relève des charges, au déploiement du télétravail ou à la protection des agents (masques, nettoyage). La crise économique et sociale qui lui fait suite annonce, elle, des ajustements plus tendanciels. Comment dès lors rebâtir nos budgets sans repenser les procédures et doctrines qui s'imposaient jusqu'alors aux fonctionnaires et aux élus ?

3

Atelier Contrôle de gestion :

Le contrôleur de gestion au service du citoyen

Animateur : Xavier GARRIGUES, Chef du service de l'analyse et du contrôle de gestion, Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

Dans l'exercice de ses missions, le contrôleur de gestion a par nature toujours eu des interlocuteurs et donneurs d'ordre multiples : élus, directeurs généraux, services opérationnels et fonctionnels, satellites... Il doit à présent travailler parfois directement pour de nouveaux «clients», les citoyens. Tour d'horizon de ces nouvelles missions mettant le contrôleur de gestion en front-office face à un public de plus en plus exigeant.

4

Atelier Contrôle de gestion :

Collectivités et partenaires : de la nécessité d'agir et de parler d'une seule voix

Animateur : Thomas Eisinger, Chef de Service Administratif et Financier de la Direction Générale Education Culture et Jeunesse, Conseil Régional de Provence Alpes Côte d'Azur

La crise sanitaire nous a rappelé la nécessité de bien coordonner l'action des différents acteurs institutionnels pour entrevoir l'atteinte des objectifs partagés. Précieux rappel à l'ordre que les collectivités doivent désormais décliner dans leurs relations avec les partenaires qu'elles financent. Le partage parfois flou des responsabilités dans certaines décisions stratégiques ne serait plus admis par nos citoyens. Comment dès lors organiser au mieux la réponse institutionnelle à cette nouvelle attente ?

ATELIERS

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

Jeudi 07/10
14:00 | 18:30
6 ateliers
au choix

5

Atelier Evaluation des politiques publiques **La crise sanitaire : un nouveau défi protéiforme pour l'évaluation des politiques publiques**

Animatrice : Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil

La crise sanitaire a bouleversé nos modes de faire et de penser. Comment, dans ce contexte inédit, les évaluateurs ont-ils relevé le défi ? Ont-ils pu continuer à mener des évaluations et si oui comment ont-ils adapté leurs méthodes de travail ? Pour les nombreuses initiatives lancées ces derniers mois, quelle peut être la place de l'évaluation pour contribuer à leur bon pilotage ? De façon générale, comment l'évaluation peut-elle contribuer à façonner le «monde d'après» ?

6

Atelier Management public : **Les nouvelles règles de l'art : ce que notre management doit à la crise sanitaire**

Animateur : Emmanuel GROS, Directeur Général des Services, Ville de Vannes, Vice-Président du SNDGCT

Comme toutes les fonctions de la société, les cadres du secteur public local ont été affectés par la crise sanitaire. Ils ont dû, parfois dans l'urgence, trouver des solutions viables à des questions qu'ils ne s'étaient jamais posés. Certaines bonnes pratiques survivront au virus dans le retour à la vie normale, quand d'autres attendront au chaud de prochaines crises que l'on espère les plus lointaines possibles. Petit tour d'horizon de ces trouvailles.

1

Forum Groupe de travail «Tarification et calcul de coûts»

Le Groupe de travail lance un projet de construction d'une méthode commune de calcul de coût des équipements aquatiques. Ce projet a pour but d'optimiser le fonctionnement de ces structures dans nos collectivités, de partager les bonnes pratiques et de disposer d'éléments de comparaison en termes d'indicateurs financiers mais aussi d'activité.

FORUMS

Vendredi 08/10
9:00 | 10:30
6 forums
au choix

2

Forum Groupe de travail «Pilotage et Outils d'Aide à la Décision»

Le groupe de travail tentera de décrypter les nouveaux défis imposés par la donnée, nouvel enjeu majeur de la gestion publique locale : de sa collecte à sa diffusion en passant par sa gestion et son stockage. Plus spécifiquement, le forum s'intéressera à la gestion de la donnée pour des finalités internes, stratégiques, décisionnelles et/ou opérationnelles.

3

Forum Groupe de travail «Nouveaux Périmètres, Transferts de Compétences et Mécanismes de Financement»

Le calendrier institutionnel et réglementaire, l'arrivée à maturité d'un grand nombre d'intercommunalités, la crise sanitaire que nous traversons et ses impacts socio-économiques et financiers sur le bloc communal, la réforme fiscale et le nouveau panier de ressources sont autant d'éléments qui peuvent inciter à revoir la finalité et les outils utilisés des pactes fiscaux et financiers de solidarité.

4

Forum «Les enjeux d'une nouvelle comptabilité multi-capitaux»

Compter ce qui compte pour préserver ce qui est capital! Les règles de la comptabilité classique ignorent la finitude des ressources naturelles, considérées au mieux comme des externalités. La comptabilité CARE propose de mettre fin à cette cécité, en intégrant la préservation des capitaux environnemental et humain au bilan, dans un principe de soutenabilité forte. Quels en sont les grands principes, et quelles perspectives d'application dans les collectivités ?

5

Forum «Le financement de la Programmation pluriannuelle des investissements» - Orfeor

Point de départ indispensable de l'ensemble de la démarche financière, la PPI permet de traduire et centraliser tous les éléments financiers dans une seule prospective pour en faire un plan de financement, et ainsi de passer d'une approche budgétaire à une logique de flux de trésorerie emplois/ressources permettant de déboucher sur des consultations au plus près des besoins réels.

6

Forum «Les conséquences financières de la crise sanitaire sur les concessions» - Adexel

Comment bien analyser le rapport annuel du délégataire 2020 et quelles bonnes pratiques d'information financière prolonger ?

PRIX DE L'INNOVATION DE L'AFIGESE

⇒ CANDIDATEZ
AVANT LE 03/09

Remise des Prix lors
des Assises de l'AFIGESE !



Les inscriptions aux Assises sont ouvertes !

Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur www.afigese.fr.

Le programme est mis à jour régulièrement sur notre site internet. Le programme définitif vous donnera de plus amples informations sur le contenu des ateliers et les intervenants.

FORMULES AVANTAGES

Profitez de l'occasion
des Assises pour adhérer
à l'AFIGESE à demi-tarif
et bénéficier des avantages
offerts aux adhérents !

LIEU DES ASSISES

Palais des Congrès Antibes Juan-les-Pins
60 Chemin des Sables,
06160 Antibes
<http://www.antibesjuanlespins-congres.com/>

.....
*L'AFIGESE remercie ses administrateurs pour l'élaboration de ce programme.
Ateliers coordonnés par le chargé des thématiques des Assises, Thomas Eisinger ;
Forums coordonnés par Christophe Hannequin, chargé des groupes de travail ;
Conférence inaugurale coordonnée par Eric Portal, Président du Conseil d'Orientations Stratégiques.
Table ronde coordonnée par Sophie Guihard, administratrice de l'AFIGESE.*

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

AFIGESE Tel : 02 28 25 45 15 - assises@afigese.fr

#AFIGESE21

afigese.fr