

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	7
I. PREMIERE PARTIE : TIRER UN ENSEIGNEMENT DU DIAGNOSTIC	13
I.1 Réaliser une fiche d'identité de la collectivité territoriale.....	14
I.1.1 Caractéristiques de la collectivité	14
I.1.2 Confrontation : ratios comparatifs	23
I.2 Envisager des pistes globales.....	25
I.2.1 Axes de travail	25
I.2.2 Priorisation des axes de travail : loi de Pareto (80/20)	26
I.2.3 Remontée de l'information aux élus pour aval et détermination de plans d'actions	26
I.2.4 Nouveaux champs d'actions.....	27
II. DEUXIEME PARTIE : OPTIMISATION DE LA MATIERE IMPOSABLE AVEC LES RESSOURCES INTERNES	33
II.1 Recensement du patrimoine immobilier pour réduire l'impôt payé par la collectivité	34
II.1.1 Les objectifs poursuivis.....	34
II.1.2 Le champ d'application fiscal : quels impôts concernés ?.....	35
II.1.3 Le champ d'application territorial : quels biens concernés ?.....	37
II.1.4 Les étapes indispensables à la mise en place de la démarche.....	37
II.1.5 La procédure technique de l'inventaire (contrôle sur le stock).....	41
II.1.6 Les documents produits (exemples de tableaux).....	56
II.1.7 La pérennisation de la démarche et la mise en place d'un inventaire permanent	57
II.1.8 Les clés du succès et les écueils à éviter.....	58
II.2 Travailler la stratégie fiscale	60
II.2.1 Les politiques d'abattement et d'exonération : agir sur la base	63
II.2.2 Agir sur les taux des politiques de taux et le lien entre les taux	91
II.2.3 Piloter le retour fiscal des opérations d'aménagement et d'habitat	105
III. TROISIEME PARTIE : OPTIMISATION DE LA MATIERE IMPOSABLE EN PARTENARIAT AVEC L'ADMINISTRATION FISCALE.....	121
III.1 Mettre en place un partenariat avec l'administration fiscale	122
III.1.1 Préparer la collaboration avec l'administration fiscale	122
III.1.2 Pistes d'investigation	127
III.2 Faire vivre le partenariat	138
III.2.1 Définir un cycle d'échanges.....	138
III.2.2 Piloter la CCID-CIID pour dynamiser son action	139
III.3 Clés de succès et écueils à éviter dans le travail partenarial avec l'administration fiscale.....	143
CONCLUSION.....	144
ANNEXES.....	146
LEXIQUE.....	150