

Atelier 3 – Contrôle de gestion

Observatoire, design, contrôle de gestion : quelle prise en compte de l'environnement dans la définition des politiques publiques ?



Jean-Baptiste Chabert et Sigolène Angot,
Région Provence-Alpes-Côte d'Azur :

La connaissance du territoire : un outil au service du pilotage stratégique

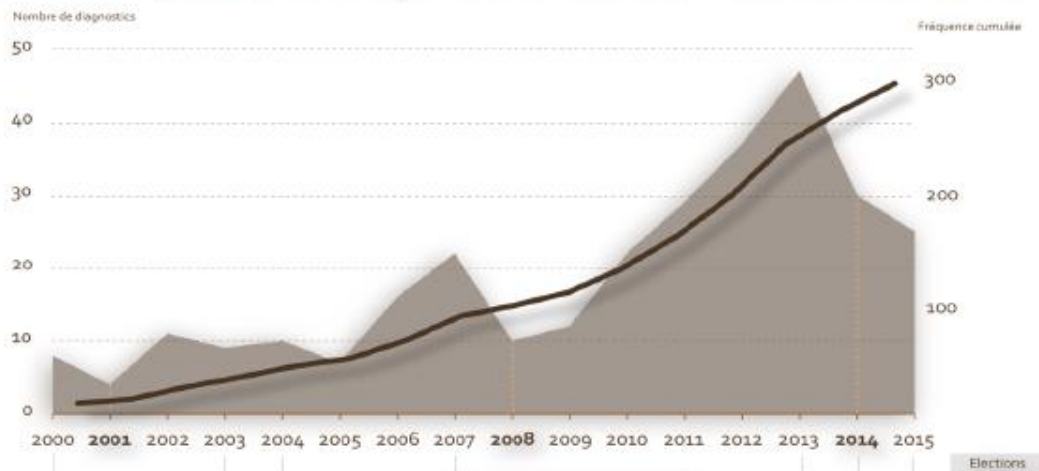
Les Assises de l'AFIGESE – Nancy 2016

afigese

I . L'accroissement du rôle de la connaissance territoriale dans l'action publique

Une production territoriale conditionnée par les évolutions des mailles territoriales et des projets de territoire.

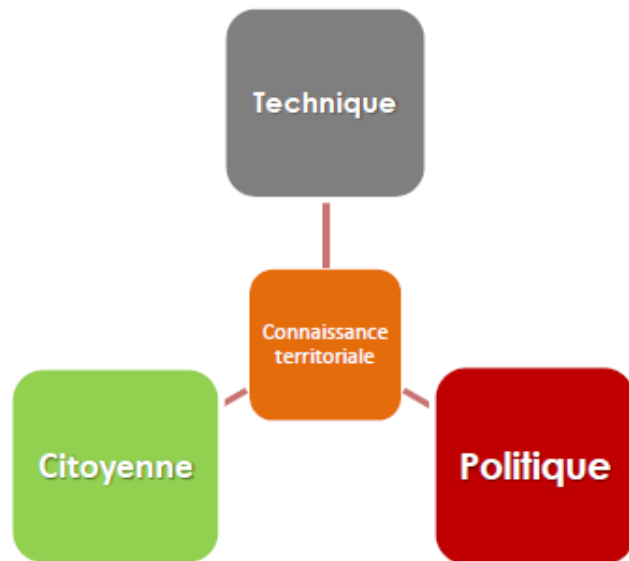
Croissance exponentielle de la production de connaissance sur les territoires



- 2001 Loi SRU
- 2003 Loi Borloo
- 2004 Loi Liberté et responsabilités locales
- 2007 RGPP
- 2013 Loi ALUR
- 2014 Loi MAPAM
- 2015 Loi NOTRe
- ...

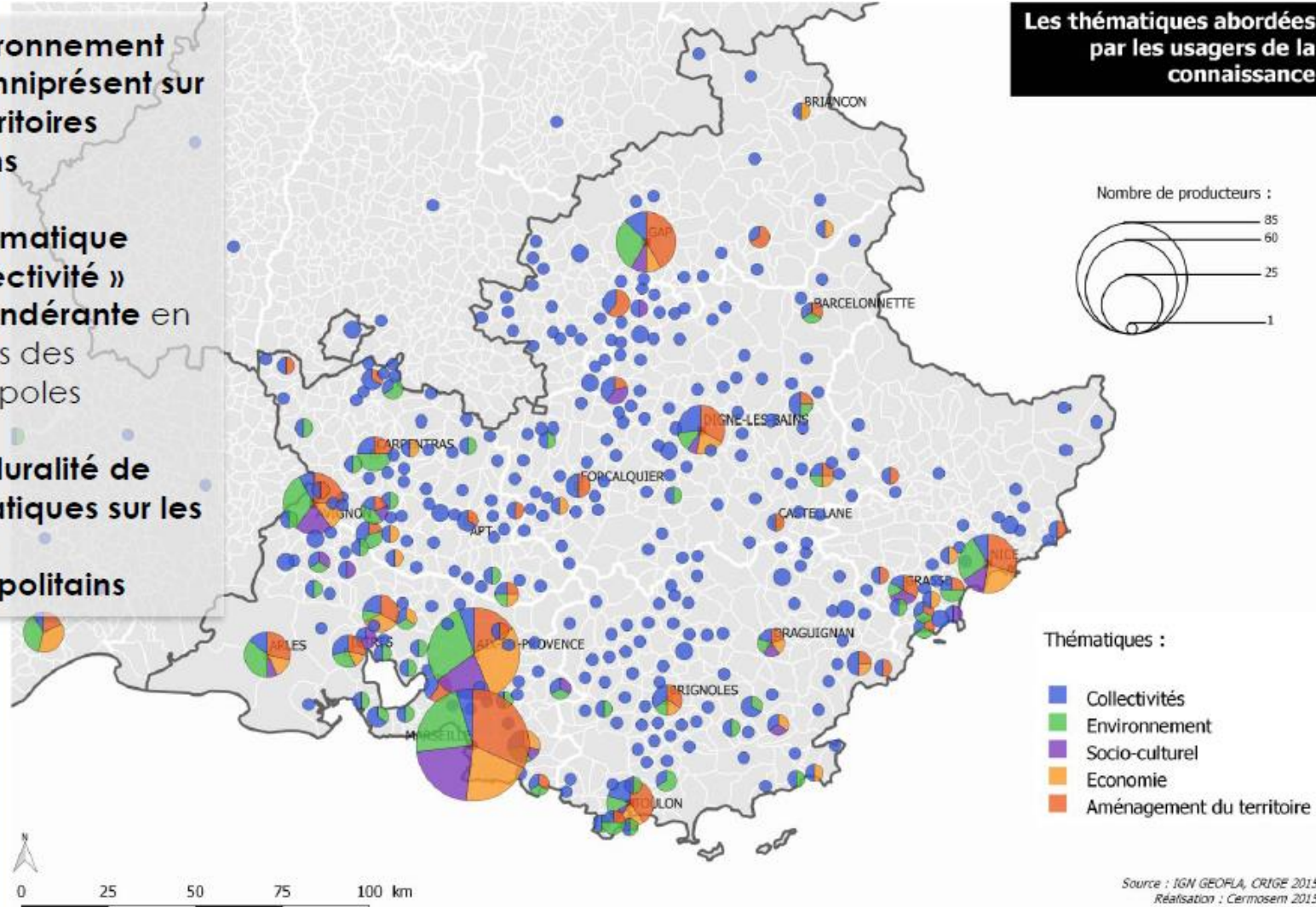
Les destinataires de la connaissance territoriale

- La destination de la connaissance **ne semble pas être similaire selon les territoires**
- Elle est essentiellement à destination **des techniciens et des élus** sur les espaces métropolitains et moyens pays
- Et semble être **conçue pour les habitants et associations** dans les espaces ruraux de faible densité



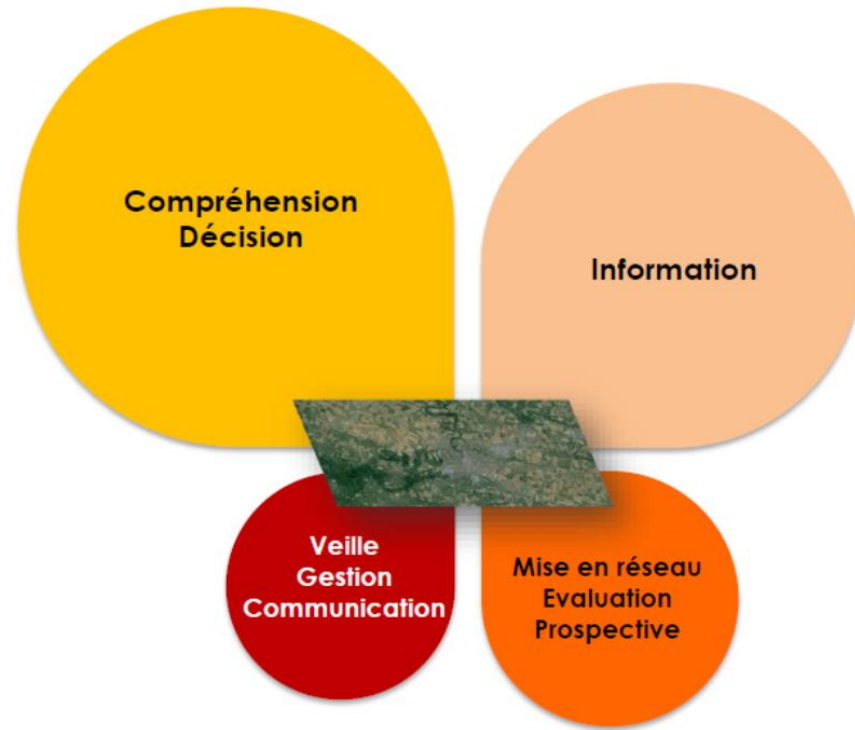
Les thématiques abordées par les usagers de la connaissance

- L'environnement est omniprésent sur les territoires urbains
- La thématique « collectivité » prépondérante en dehors des métropoles
- Une pluralité de thématiques sur les pôles métropolitains



Rôles et usages de la connaissance territoriale

- La connaissance sert essentiellement à **mieux se comprendre pour agir**
- Elle sert en grande partie **d'abord à s'informer soi**
- La connaissance **n'est pas construite pour mettre en place de la veille**



II. Une compétence d'ingénierie au service du développement régional

- La « stratégie de la connaissance » : une traduction opérationnelle des missions définies aux alinéas 1 et 13 de l'article L 4211-1 du CGCT conforté par la Loi NOTRe.



- **Une compétence transversale et partagée:**
 - ✓ Pour l'interne : élus, directions et services
 - ✓ Pour l'externe : acteurs du territoire, de l'expert au grand public



- ✓ Collectivités
- ✓ Observatoires
- ✓ Associations
- ✓ Entreprises
- ✓ Journalistes
- ✓ Enseignants
- ✓ Etudiants
- ✓ Lycéens

Atelier 3 – Contrôle de gestion

CONCEVOIR, acquérir et mettre à disposition des études et des données, pour alimenter les schémas, les dispositifs, les évaluations et la réflexion sur l'action publique

PARTENARIAT REGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR
AGENCES D'URBANISME

CONVENTION
MULTIPARTITE
BIENNELLE
D'APPLICATION 2015

Action P.2



L'émergence de nouveaux modèles économiques en Provence Alpes Côte d'Azur ?

AURAY

aupa

UNIVERSITÉ DE
PROVENCE
MARSAILLE

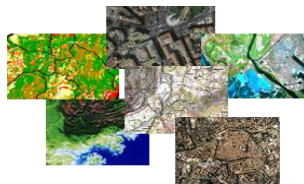
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR

AU

CARTOGRAPHIE INTERACTIVE



DONNÉES GÉOGRAPHIQUES



#GeocampPACA2016

Cartopartie régionale OpenStreetMap

les gares ferroviaires de Provence-Alpes-Côte d'Azur :
intermodalités, services et commerces



LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR FACE
AUX MUTATIONS
SOCIÉTALES :
ENJEUX ET
PERSPECTIVES DU
« VIVRE-ENSEMBLE »
AU DÉBUT DU
XXIème SIÈCLE

TOME II



PREFIGURATION D'UN RESEAU
« CONNAISSANCE ET TERRITOIRES »
EN REGION PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR

Restitution des livrables 4 et 5
Marseille 05 Mars 2016
Comité de pilotage 3



Les Assises de l'AFIGESE – Nancy 2016

afigese

Atelier 3 – Contrôle de gestion

ANIMER : Piloter des partenariats pour coproduire et mutualiser la connaissance utile à l'action publique, en lien avec les services régionaux.

PARTENARIATS DE LA CONNAISSANCE



AGENCE D'URBANISME
DE L'AGGLOMÉRATION
MARSEILLAISE



ADAAM

agence d'urbanisme 06



Aix-Marseille
université

UNIVERSITÉ
DE TOULON



Centre Régional
de l'Information
Géographique

Provence-Alpes
Côte d'Azur

RÉSEAUX



ASSOCIATION
DES RÉGIONS
DE FRANCE

futuribles

l'association au service de l'action



Liberté • Égalité • Fraternité

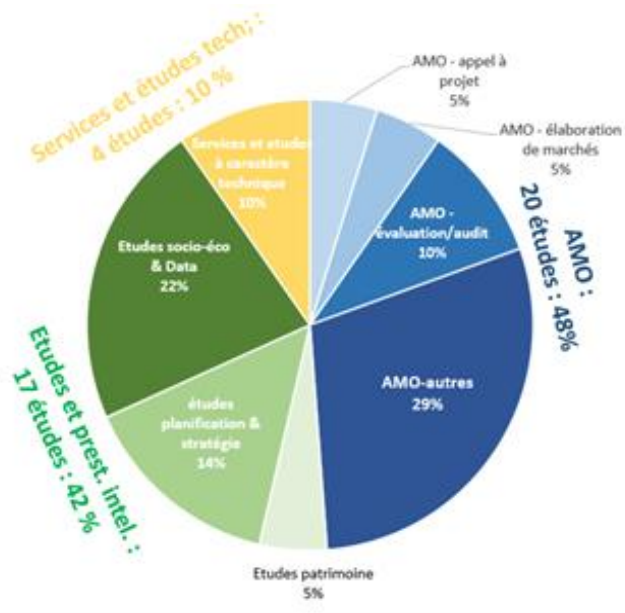
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Les Assises de l'AFIGESE – Nancy 2016



Atelier 3 – Contrôle de gestion

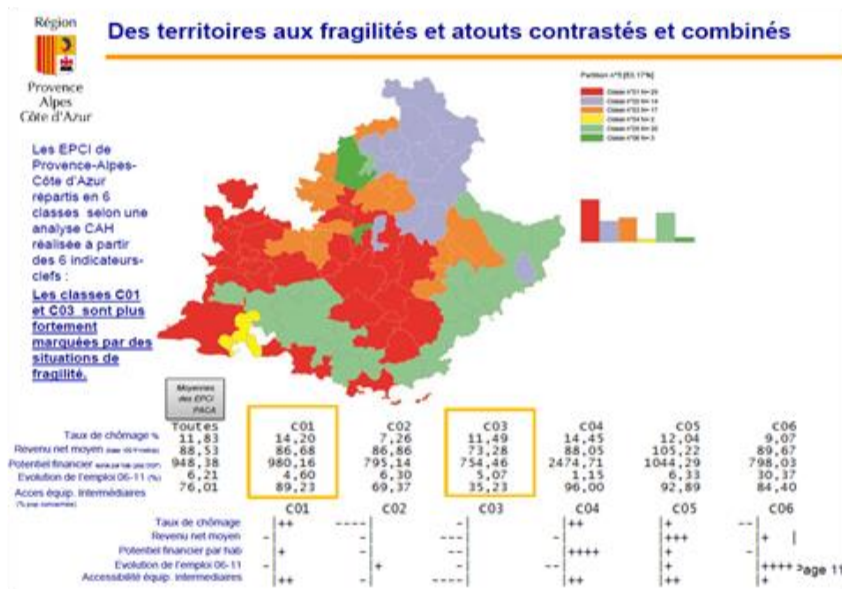


ACCOMPAGNER : Produire une expertise auprès des services régionaux

- ✓ Examen systématique de l'opportunité des projets de marchés d'études, de conseil et d'assistance, contribuant aux politiques régionales (cf. graphique ci-contre)
- ✓ Accompagnement dans la rédaction des cahiers des charges et le suivi des études
- ✓ Participation à des conseils scientifiques : ORM, ORESS....

Atelier 3 – Contrôle de gestion

ACCOMPAGNER : Produire une expertise auprès des services régionaux



- ✓ Production d'indicateurs statistiques pour : mesurer la fragilité territoriale (exemple des CRET de la carte ci-contre), outiller le suivi des programmes européens
- ✓ Exploitation de bases de données : base Diane + ...

Observer et agir pour sauvegarder les emplois en intervenant dès les premiers signes de défaillance d'une entreprise

- **Un partenariat démarré en 2010** : La Région PACA, La CCIR et son réseau des CCIT: Nice Côte d'Azur, Var, Vaucluse, Quatre agences d'urbanisme : AGAM (Marseille), AUDAT (Toulon), AUPA (Aix), AURAV (Avignon).
- **De l'observation** : produire de l'information conjoncturelle complémentaire sur la santé des entreprises - analyse du comportement de paiement, score - ou des études

Suivi conjoncturel d'un échantillon de sièges d'entreprises de PACA de plus de 10 salariés -> 5 850 sièges en mars 2016 (comportements de paiement renseignés sur les 15 derniers mois).

Comportement de paiement des entreprises

RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR COMPORTEMENT DE PAIEMENT / PACA



Score des entreprises

RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR NIVEAU DE RISQUE / PACA



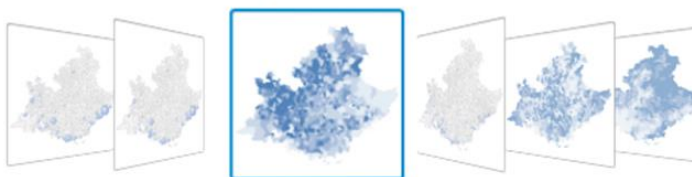
- **À l'action publique** : intervenir de différentes manières le plus en amont possible auprès des entreprises détectées par un système d'alerte issu de la base de données

Atelier 3 – Contrôle de gestion

VALORISER Un centre ressource dédié sur le site Internet

- 1- MISE EN ŒUVRE D'UNE PLATEFORME NUMÉRIQUE DE CONNAISSANCE DU TERRITOIRE
- 2- CONSTITUER ET ANIMER UN RÉSEAU DE CONTRIBUTEUR
- 3- DÉVELOPPER L'ÉVÈNEMENTIEL

A partir d'indicateurs issus du recensement général de la population, ce parcours décrit les principales caractéristiques du parc de logements.



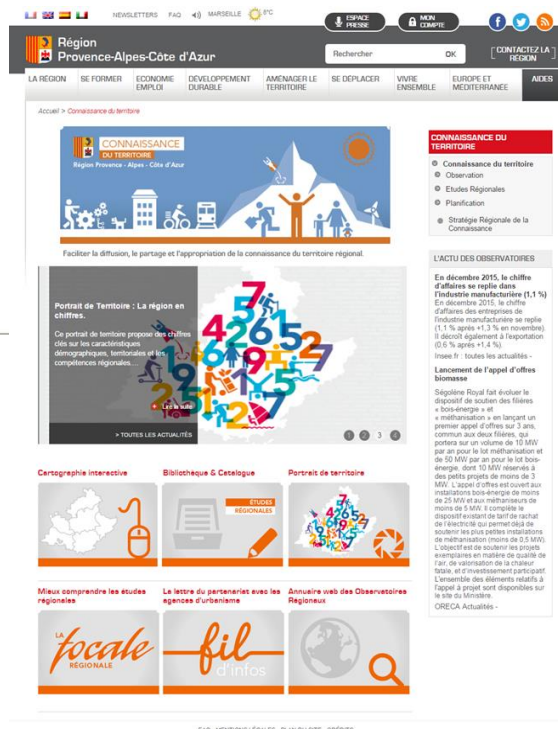
nb moyen de pièces des rés. princ.

Thème(s) : Logements

Titre : part de logements vacants

VOIR SUR LA CARTE

Source : Insee, RP1968 à 1990 dénombrements - après 1999 RP exploitations principales



FAQ MENTIONS LÉGALES PLAN DU SITE CRÉDITS

III. LA CONNAISSANCE AU SEIN DE LA NOUVELLE ORGANISATION RÉGIONALE : l'enjeu du pilotage stratégique

Repositionnement stratégique de la connaissance du territoire :

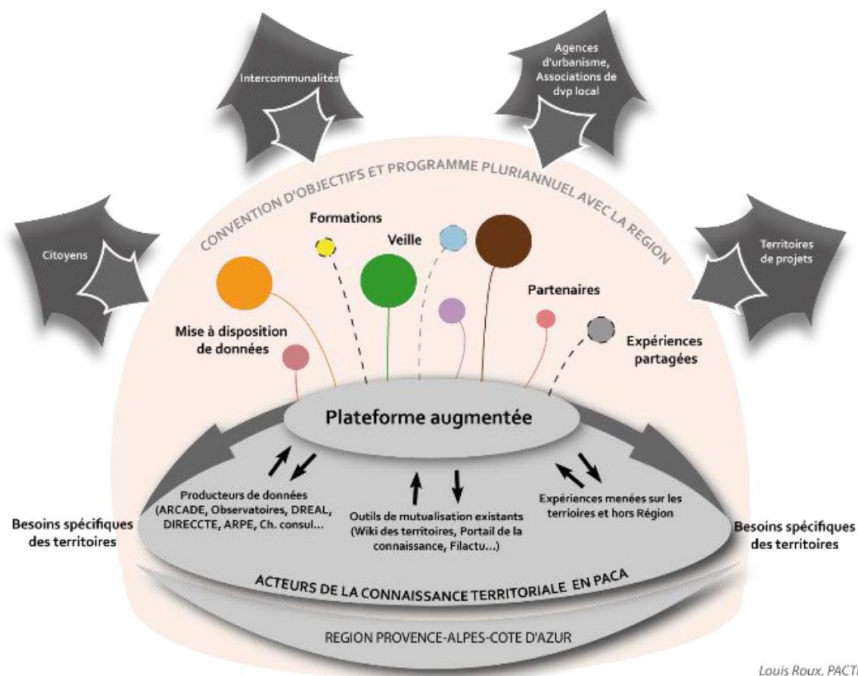
- Outil transversal pour le pilotage des politiques régionales, notamment en matière de planification.
- Regroupement de l'information géographique et statistique au sein d'un service connaissance et prospective

Les premiers chantiers ouverts par cette réorganisation :

- Mise en place d'une procédure de validation des commandes publiques en matière d'études et de données
- Contribution à l'observatoire des politiques régionales de l'ARF
- Projet de réseau d'intelligence territoriale

Atelier 3 – Contrôle de gestion

Projet d'une plateforme collaborative de la connaissance territoriale



Louis Roux, PACTE 2016

Les Assises de l'AFIGESE – Nancy 2016