

**LES ASSISES DE L'AFIGESE
29 SEPTEMBRE 2017 – BIARRITZ**

Marion LORANG

Directrice de l'Evaluation des Politiques Publiques et Gestion Externalisée

Contraintes budgétaires :

Comment accompagner élus, services et associations dans cette nouvelle trajectoire

Subventionnement libéralités

- Non pérenne
- Discrétionnaire
- Modulable

- > Levier qui semble facilement actionnable en cas de contraintes budgétaires
- > Conséquences pour les associations, les services, les élus, à évaluer avec
- > Construire un outil d'aide à la décision pertinent

Le guichet unique des demandes de subventions

Contexte et objectif de la démarche

—> Connaître et contrôler de façon exhaustive les subventionnements

- Un service dédié rattaché au DGS
- Un état des lieux le plus complet possible
- Une volonté de limitation des risques juridiques
- Une ouverture du subventionnement municipal à tout le tissu associatif

Le guichet unique des demandes de subventions

Contexte et objectif de la démarche

—→ Analyser les réticences au projet et démarche stratégique

- Craintes des élus (dépossession politique)
- Craintes des services (dépossession du choix des interlocuteurs)
- Complexité d'accès à la démarche dématérialisée pour les associations

Le guichet unique des demandes de subventions

Fonctionnement opérationnel du Guichet

—→ Dématérialisation des procédures

- Encadrement calendaire
- Assistance téléphonique et informatique
- Assistance de fond et pédagogie

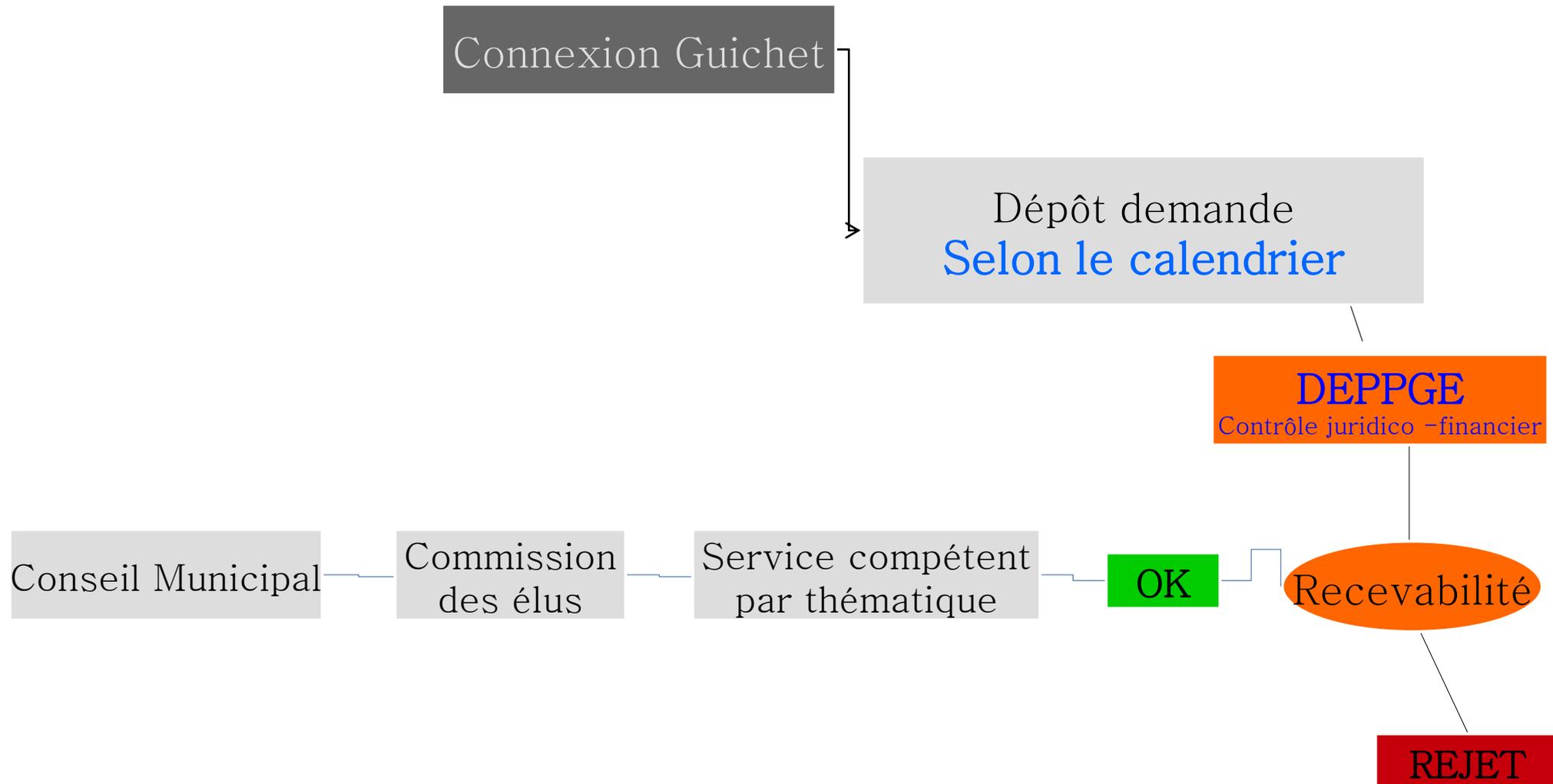
Le guichet unique des demandes de subventions

Fonctionnement opérationnel du Guichet

—→ Analyse des demandes

- Analyse des documents juridiques
- Analyse des documents financiers
- Emission d'un avis
- Transmission informatique du dossier
- Vérification en amont et en aval du vote

Le guichet unique des demandes de subventions



Guichet unique et régulation budgétaire

Le traitement individualisé des situations

- Analyse en temps réel de la situation financière des associations
- Lien quotidien avec services et élus
 - Lien régulier avec les associations
 - Contrôle financier sur la base de documents actualisés
 - Fiches d'analyses internes avec historiques

Guichet unique et régulation budgétaire

Le traitement individualisé des situations

—→ Assistance aux élus et services sur les conséquences de modulat

- Recherche de cofinancements internes ou externes
- Campagnes d'audits sur certaines associations
- Incitation au contrôle opérationnel et à l'évaluation des actions

Guichet unique et régulation budgétaire

Question du subventionnement comme « mode de gestion » de certaines politiques

→ Contrôle de l'absence de commande publique

- Vigilance quant à la détermination du besoin
- Sensibilisation des élus et des associations sur les modalités d'une collaboration
- Création et encadrement du « partenariat », palliatif exceptionnel à des situations

Guichet unique et régulation budgétaire

Question du subventionnement comme « mode de gestion » de certaines politiques

→ Réflexion collégiale sur d'autres types de conventionnements

- Appel à projets
- DSP, reprise en régie, dans le cadre d'activités manifestement municipales
- Fusion d'associations, SEM, SPL ...

MAIS

Conclusion
Approche qui doit être pluri annuelle,
accompagnée, globalisée et... politiquement
courageuse !