

# ÉDITO DU PRÉSIDENT DE L'AFIGESE

La définition et la mise en œuvre d'un projet territorial s'inscrit nécessairement dans la durée. Cela suppose une stratégie qui est l'art de combiner des opérations et des moyens pour atteindre des objectifs.

Cette stratégie est l'expression de la volonté de déterminer les grands axes du développement futur des politiques publiques locales, et donc la façon de piloter l'allocation des ressources à moyen terme, pour répondre au mieux aux besoins de sa population.

Les contraintes imposent de planifier ces opérations, pour introduire des formes de rationalité dans les choix publics. Cette programmation et son pilotage constituent des démarches indispensables pour maîtriser l'avenir et les grands équilibres financiers, soumis ces dernières années à des chocs économiques sans précédent.

La mise en œuvre de ces outils de programmation suppose donc l'existence d'un lien étroit entre la stratégie et le budget. Ce dernier n'a de sens que s'il s'inscrit dans un projet plus large.

C'est la raison pour laquelle, une grande majorité de collectivités a dépassé les limites trop étroites de la construction annuelle du budget, pour s'engager dans l'adoption de démarche pluriannuelle associant programmation et outils budgétaires, tels que la programmation pluriannuelle d'investissement et de fonctionnement, les autorisations de programme et d'engagements.

Le travail qui vous est présenté, dont je veux souligner la grande qualité, est le fruit du partage des meilleures expériences menées en France par les collectivités territoriales au sein d'un groupe de travail de l'AFIGESE conduit par Emilie Mazière. Il correspond à l'esprit de notre association, un laboratoire d'idées où la capitalisation des expériences enrichie une boîte à outils toujours renouvelée et partagée. Il prolonge par ailleurs nos initiatives de formation qui répondent au même objectif de qualité de la gestion locale.

Je voudrais donc féliciter l'ensemble des participants à ce groupe de travail pour leur investissement, et remercier les partenaires pour leur soutien indispensable à la réussite de cette initiative.

Laurent Mazière  
Président de l'AFIGESE