

AFIGÈSE

## Eric Portal : « Notre objectif est de diffuser des bonnes pratiques aux professionnels »

J. Paquier | A la Une finances | Actu experts finances | Publié le 03/08/2012 | Mis à jour le 20/07/2012

**Programme des assises annuelles, publications, formations, Eric Portal, président depuis 6 ans de l'Afigèse, rappelle les vocations de son association et dresse un bilan de son mandat.**



**[1] Pouvez-vous nous préciser la vocation de l'Afigèse, que vous présidez depuis 6 ans ?**

Il s'agit d'une association professionnelle qui a pour vocation de proposer à l'ensemble des 3 métiers qu'elle représente - les directeurs financiers, les contrôleurs de gestion et les évaluateurs de politiques publiques - d'accéder à des bonnes pratiques.

Nos adhérents représentent un tiers des régions, les deux tiers des départements, et environ 300 communes et intercos. Nous comptons par conséquent environ 400 collectivités locales, plus des adhérents individuels.

L'Afigèse possède 3 piliers fondamentaux. Le premier, historique, ce sont les assises annuelles de la fonction financière de l'évaluation et du contrôle de gestion. En second lieu, une série de groupes de travail produit régulièrement des livrables. Enfin, 3e point, qui s'est développé d'ailleurs récemment, une activité de formation de nos adhérents.

Nos adhérents connaissent l'ensemble de notre activité à l'aide d'une « Lettre de l'Afigèse » bimensuelle, 6 numéros par ans, et de notre newsletter.

Concernant les assises de la fonction financière, nous en sommes à la 17e édition, parce que les assises ont préexisté à l'association elle-même. A chaque fois, nous développons une thématique. Cette année, nous aborderons le sujet de la performance locale dans un environnement de ressources contraintes. Intitulées « Raréfaction des ressources, dépenses-contraintes : quels projets de gestion pour pérenniser le service public local ? », elles se tiendront les 27 et 28 septembre 2012 à Toulouse au centre des congrès Pierre Baudis.

Qu'il s'agisse du gel des dotations, de la diminution de l'autonomie fiscale des collectivités territoriales ou enfin de la raréfaction des prêts proposés aux collectivités locales, tous ces éléments amènent à s'interroger sur la nature du projet de gestion à même de pérenniser le service public local.

### Quel est le programme des Assises ?

Comme d'habitude, nous serons amenés à décliner ces assises en 5 ateliers : deux ateliers finances, un atelier contrôle de gestion, un dédié à l'évaluation et un au management public local. Je tiens à ce que nos travaux incluent la question du management public local, même si ce n'est pas tout à fait dans les « gènes » des 3 métiers rassemblés en son sein.

Il me paraît en effet intéressant d'approfondir ces logiques de management public local. L'atelier management sera intitulé « Contraintes financières versus qualité du service public ? ».

J'attire l'attention sur le fait que nous organisons chaque année dans le cadre de nos assises un Prix de l'innovation financière, en partenariat avec La Lettre du cadre territorial et le Groupe Moniteur en général. Nous sollicitons donc toutes les collectivités qui seraient intéressées à se porter candidate à l'édition 2012 de ces prix. Ils seront remis au cours des assises dans 4 catégories : finances locales, gestion locale, évaluation des politiques publiques et management public local, thématiques transversales aux 3 autres métiers de l'association.

### **Comment fonctionnent vos groupes de travail ?**

L'association en compte une petite dizaine sur des thématiques très diverses : contrôle de gestion, programmation pluriannuelle des investissements ou du fonctionnement, l'évaluation des politiques publiques, la fiscalité, la gestion de la dette, etc.

Chacun de ces groupes est constitué bien évidemment d'adhérents, donc de représentants des collectivités locales adhérentes. Ils publient régulièrement des ouvrages.

A titre d'exemple, 3 livrables ont été publiés en 2012 : un guide sur le dialogue de gestion, un guide des bonnes pratiques en matière de gestion de la dette locale et un ouvrage sur la performance opérationnelle des politiques publiques territoriales. Ce sont des ouvrages pratiques, qui permettent aux fonctionnaires en poste dans les collectivités territoriales d'y puiser des conseils, des bonnes pratiques.

Depuis 6 ans, nous avons dû publier une petite quinzaine d'ouvrages auxquels s'ajoutent les actes de nos assises annuelles ou autres colloques. De plus, certains groupes de travail rédigent périodiquement des « Lettres métiers ». La production intellectuelle de l'association est donc importante.

Nous avons créé également un observatoire de la performance publique locale (Oppale) qui a produit, notamment via notre site internet, quelques études liées par exemple aux indicateurs dans les collectivités territoriales ou au système d'information.

### **Quelles sont vos actions de formation ?**

Il s'agit d'une activité que nous avons fait monter en puissance depuis 3 ans. Jusque là, nous délivrions 2 à 3 cycles de formation de 1 jour ou 2 maximum par an. Ceci sur la base de nos travaux, c'est-à-dire qu'il s'agissait d'une restitution via les formations des travaux réalisés en interne par l'Afigèse.

Nous avons pris la décision de passer d'une logique un peu artisanale de la formation auprès de nos adhérents à une logique un peu plus industrielle, avec désormais jusqu'à une vingtaine de formations par an, sur toutes les thématiques des 3 métiers de l'association.

Nous veillons à ce que pour l'essentiel ces formations aient lieu sur Paris pour des raisons géographiques que l'on peut comprendre, puisque notre public est national.